

1998~2012

공공기관 경영효율화 계획 편람



2012. 12



공공기관연구센터

kipf 한국조세연구원
KOREA INSTITUTE OF PUBLIC FINANCE

1998~2012

공공기관 경영효율화
계획 편람

2012. 12

연구진

연구총괄

박진 공공기관연구센터 소장

총괄 및 조정

하태욱 공공기관연구센터 연구원

참여연구원

(공공기관연구센터)

김보은 연구원

김윤승 연구원

김재성 연구원

김종원 연구원

나진희 연구원

봉우리 연구원

송경호 연구원

송진민 연구원

유재민 연구원

유효정 연구원

이강신 연구원

이슬 연구원

이승혜 연구원

이주경 연구원

임미화 연구원

정예슬 연구원

최지은 연구원

홍소정 연구원

홍윤진 연구원

문의 : 한국조세연구원 공공기관연구센터 (02-2186-2247)

※ 이 보고서는 한국조세연구원 공공기관연구센터 홈페이지(<http://soe.kipf.re.kr>)를 통해 보실 수 있습니다.

발 간 사

2011년 기준 공공기관 예산은 428조원으로 GDP의 34.65%에 달하고 자산은 766조원으로 GDP의 61.98%로 예산과 자산 기준으로 경제적 비중이 크다고 할 수 있습니다. 고용에 있어서도 비중이 큰 상황으로 2011년 공공기관 직접 고용이 24만명이고 아웃소싱이 12만명, 투자사업고용이 142만명으로 국내 총 고용인원의 7.12% 수준입니다. 경제적 비중과 고용 규모가 큰 공공기관을 비효율적으로 운영하게 된다면 사회적으로 손실이 발생할 수밖에 없습니다. 이러한 환경 속에서 정부는 공공기관 경영효율화를 지속적으로 추구한 바가 있습니다.

본 편람은 역대 정부 중에서도 김대중 정부와 노무현 정부, 이명박 정부 때 이루어졌던 공공기관 경영효율화 계획을 정리하여 향후 정부에서 공공기관 경영효율화 계획을 수립할 때 참고자료로 활용하기 위해서 작성되었습니다.

1997년 외환위기 이후 김대중 정부에서는 공기업 민영화와 경영효율화를 통해 예산절감을 위한 노력을 했습니다. KT와 두산중공업, KT&G와 같은 기업들이 민영화되었고 공공기관에 대한 경영효율화가 이루어져 아웃소싱과 업무의 민간이양, 정원 감축 등이 이루어졌습니다. 노무현 정부 때 공기업 민영화가 중단되기는 했지만 경영효율화는 계속 추구되어 2007년 현재의 「공공기관의운영에관한법률」이 제정되어 정부투자기관과 정부산하기관으로 이원화되었던 운영체계가 통합되었습니다. 2008년 이명박 정부에서는 공공기관 선진화 정책을 추진하여 공기업 민영화, 기관 통폐합, 아웃소싱, 업무의 민간이양, 정원감축 등을 추진했습니다. 2010년부터 공생발전과 공정사회가 중요한 국정목표가 되어 공공기관에서도 공정사회를 위한 노력들이 이루어졌습니다.

본 보고서에서는 국민경제에 영향력이 큰 공기업과 준정부기관 위주로 조사가 되었으며 기타공공기관 중 경영효율화의 중요성이 강조되지 않았던 대학병원과 정부출연연구기관은 작성대상에서 제외되었습니다.

공공기관 경영효율화 계획 편람이 향후 정부에서 공공기관 경영효율화 계획을 수립할 때 참고가 되고 연구자에게는 공공기관 정책 연구에 참고자료로 활용되기를 기대해 봅니다.

한국조세연구원
공공기관연구센터

원장 조 원 동

목 차

제 I 장 정부별 공공기관 경영효율화 계획 9

- 1. 김대중 정부 11
 - 1) 공기업 민영화 및 경영혁신 계획 13
 - 2) 출연·위탁기관 및 정부보조기관 경영혁신 계획 19
- 2. 노무현 정부 25
 - 1) 정부산하기관관리기본법 제정 28
 - 2) 공공기관의운영에관한법률 제정 29
- 3. 이명박 정부 31
 - 1) 선진화 계획(구조 개혁) 33
 - 2) 운영방식 개혁 37

제 II 장 기관별 경영효율화 계획 43

- 1. 기획재정부, 금융위원회, 공정거래위원회 45
 - 1) 한국조폐공사(기획재정부, 준시장형 공기업) 47
 - 2) 기술보증기금(금융위원회, 기금관리형 준정부기관) 48
 - 3) 신용보증기금(금융위원회, 기금관리형 준정부기관) 49
 - 4) 예금보험공사(금융위원회, 기금관리형 준정부기관) 50
 - 5) 한국자산관리공사(금융위원회, 기금관리형 준정부기관) 51
 - 6) 한국주택금융공사(금융위원회, 기금관리형 준정부기관) 52
 - 7) 한국소비자원(공정거래위원회, 위탁집행형 준정부기관) 53

8) 한국기업데이터(주)(금융위원회, 기타공공기관)	54
2. 교육과학기술부	55
1) 사립학교교직원연금공단(교육과학기술부, 기금관리형 준정부기관) ...	57
2) 한국교육학술정보원(교육과학기술부, 위탁집행형 준정부기관)	57
3) 한국연구재단(교육과학기술부, 위탁집행형 준정부기관)	58
4) 한국과학기술기획평가원(교육과학기술부, 기타공공기관)	58
3. 국가보훈처, 국방부(방위사업청)	59
1) 독립기념관(국가보훈처, 위탁집행형 준정부기관)	61
2) 한국보훈복지의료공단(국가보훈처, 위탁집행형 준정부기관)	62
3) 88관광개발(주)(국가보훈처, 기타공공기관)	63
4) 국방과학연구소(방위사업청, 기타공공기관)	64
5) 한국국방연구원(국방부, 기타공공기관)	64
4. 행정안전부(경찰청), 법무부	65
1) 공무원연금공단(행정안전부, 기금관리형 준정부기관)	67
2) 도로교통공단(경찰청, 위탁집행형 준정부기관)	68
3) 한국정보화진흥원(행정안전부, 위탁집행형 준정부기관)	69
4) 한국법무보호복지공단(법무부, 기타공공기관)	70
5. 문화체육관광부, 방송통신위원회	71
1) 한국관광공사(문화체육관광부, 준시장형 공기업)	73
2) 한국방송광고진흥공사(문화체육관광부, 준시장형 공기업)	75
3) 서울올림픽기념국민체육진흥공단(문화체육관광부, 기금관리형 준정부기관) ·	76
4) 한국문화예술위원회(문화체육관광부, 기금관리형 준정부기관)	77
5) 한국언론진흥재단(문화체육관광부, 기금관리형 준정부기관)	77
6) 국제방송교류재단(문화체육관광부, 위탁집행형 준정부기관)	78
7) 한국인터넷진흥원(방송통신위원회, 위탁집행형 준정부기관)	78
8) 한국콘텐츠진흥원(문화체육관광부, 위탁집행형 준정부기관)	79
9) 게임물등급위원회(문화체육관광부, 기타공공기관)	80
10) 경북관광개발공사(문화체육관광부, 기타공공기관)	81

11) 그랜드코리아레저(주)(문화체육관광부, 기타공공기관)	82
12) 대한체육회(문화체육관광부, 기타공공기관)	82
13) 체육인재육성재단(재)(문화체육관광부, 기타공공기관)	83
14) 한국문화진흥(주)(문화체육관광부, 기타공공기관)	83
15) 한국저작권위원회(문화체육관광부, 기타공공기관)	84
16) 한국체육산업개발(주)(문화체육관광부, 기타공공기관)	84
6. 농림수산식품부	85
1) 한국마사회(농림수산식품부, 준시장형 공기업)	87
2) 한국농수산물유통공사(농림수산식품부, 위탁집행형 준정부기관) ·	88
3) 한국농어촌공사(농림수산식품부, 위탁집행형 준정부기관)	90
4) 한국농림수산물정보센터(농림수산식품부, 기타공공기관)	91
7. 지식경제부(중소기업청)	93
1) 한국가스공사(지식경제부, 시장형 공기업)	95
2) 한국남동발전(지식경제부, 시장형 공기업)	97
3) 한국남부발전(지식경제부, 시장형 공기업)	98
4) 한국동서발전(지식경제부, 시장형 공기업)	99
5) 한국서부발전(지식경제부, 시장형 공기업)	100
6) 한국석유공사(지식경제부, 시장형 공기업)	101
7) 한국수력원자력(주)(지식경제부, 시장형 공기업)	103
8) 한국전력공사(지식경제부, 시장형 공기업)	105
9) 한국중부발전(주)(지식경제부, 시장형 공기업)	110
10) 한국지역난방공사(지식경제부, 시장형 공기업)	112
11) 대한석탄공사(지식경제부, 준시장형 공기업)	115
12) 한국광물자원공사(지식경제부, 준시장형 공기업)	117
13) 중소기업진흥공단(중소기업청, 기금관리형 준정부기관)	118
14) 대한무연투자진흥공사(지식경제부, 위탁집행형 준정부기관)	119
15) 에너지관리공단(지식경제부, 위탁집행형 준정부기관)	121
16) 우체국물류지원단(지식경제부, 위탁집행형 준정부기관)	122
17) 우체국금융개발원(지식경제부, 위탁집행형 준정부기관)	123

18) 정보통신산업진흥원(지식경제부, 위탁집행형 준정부기관)	123
19) 한국광해관리공단(지식경제부, 위탁집행형 준정부기관)	124
20) 한국디자인진흥원(지식경제부, 위탁집행형 준정부기관)	125
21) 한국산업기술시험원(지식경제부, 위탁집행형 준정부기관)	126
22) 한국산업기술진흥원(지식경제부, 위탁집행형 준정부기관)	127
23) 한국산업기술평가관리원(지식경제부, 위탁집행형 준정부기관) ·	128
24) 한국산업단지공단(지식경제부, 위탁집행형 준정부기관)	129
25) 한국에너지기술평가원(지식경제부, 위탁집행형 준정부기관)	130
26) 한국전기안전공사(지식경제부, 위탁집행형 준정부기관)	131
27) 강원랜드(지식경제부, 기타공공기관)	132
28) 인천종합에너지(지식경제부, 기타공공기관)	133
29) 한국가스기술공사(지식경제부, 기타공공기관)	134
30) 한국전력기술(주)(지식경제부, 기타공공기관)	135
31) 한전KDN(주)(지식경제부, 기타공공기관)	136
32) 한전KPS(주)(지식경제부, 기타공공기관)	138
8. 보건복지부, 여성가족부	139
1) 국민연금공단(보건복지부, 기금관리형 준정부기관)	141
2) 국민건강보험공단(보건복지부, 위탁집행형 준정부기관)	142
3) 한국보건복지정보개발원(보건복지부, 위탁집행형 준정부기관) ·	143
4) 한국보건산업진흥원(보건복지부, 위탁집행형 준정부기관)	144
5) 한국청소년활동진흥원(여성가족부, 위탁집행형 준정부기관)	144
6) 대한적십자사(보건복지부, 기타공공기관)	145
7) 한국보건의료인국가시험원(보건복지부, 기타공공기관)	146
9. 환경부	147
1) 국립공원관리공단(환경부, 위탁집행형 준정부기관)	149
2) 한국환경공단(환경부, 위탁집행형 준정부기관)	150
3) 한국환경산업기술원(환경부, 위탁집행형 준정부기관)	150
10. 고용노동부	151

1) 근로복지공단(고용노동부, 기금관리형 준정부기관) 153

2) 한국고용정보원(고용노동부, 위탁집행형 준정부기관) 154

3) 노사발전재단(고용노동부, 기타공공기관) 154

4) 학교법인한국폴리텍(고용노동부, 기타공공기관) 155

5) 한국기술교육대학교(고용노동부, 기타공공기관) 156

11. 국토해양부 157

1) 부산항만공사(국토해양부, 시장형 공기업) 159

2) 인천국제공항공사(국토해양부, 시장형 공기업) 160

3) 인천항만공사(국토해양부, 시장형 공기업) 161

4) 한국공항공사(국토해양부, 시장형 공기업) 162

5) 대한주택보증(주)(국토해양부, 준시장형 공기업) 163

6) 여수광양항만공사(국토해양부, 준시장형 공기업) 164

7) 제주국제자유도시개발센터(국토해양부, 준시장형 공기업) 165

8) 한국감정원(국토해양부, 준시장형 공기업) 166

9) 한국도로공사(국토해양부, 준시장형 공기업) 167

10) 한국수자원공사(국토해양부, 준시장형 공기업) 168

11) 한국철도공사(국토해양부, 준시장형 공기업) 169

12) 한국토지주택공사(국토해양부, 준시장형 공기업) 171

13) 교통안전공단(국토해양부, 위탁집행형 준정부기관) 173

14) 한국시설안전공단(국토해양부, 위탁집행형 준정부기관) 174

15) 한국해양수산연수원(국토해양부, 위탁집행형 준정부기관) 175

16) 주택관리공단(국토해양부, 기타공공기관) 176

17) 코레일네트웍스(주)(국토해양부, 기타공공기관) 177

18) 코레일유통(주)(국토해양부, 기타공공기관) 178

19) 코레일테크(주)(국토해양부, 기타공공기관) 179

20) 한국건설관리공사(주)(국토해양부, 기타공공기관) 180

참고문헌 181

색 인 185

표 차 례

〈표 I-1〉 제1차 공기업 민영화 계획 추진방안	13
〈표 I-2〉 제2차 공기업 민영화 및 경영혁신 계획	15
〈표 I-3〉 공기업 경영혁신 계획(모기업 기준)	15
〈표 I-4〉 공기업 자회사 정리 계획	17
〈표 I-5〉 공기업별 자회사 정리방안	17
〈표 I-6〉 주요 사업의 민간위탁 사례	18
〈표 I-7〉 기관유형별 주요 경영혁신계획	19
〈표 I-8〉 정부출연·위탁기관 폐지 또는 통폐합 기관	20
〈표 I-9〉 정부출연·위탁기관 민영화 또는 민간위탁	21
〈표 I-10〉 정부출연·위탁기관 주요제도개선	22
〈표 I-11〉 정부보조기관 등 경영혁신 추진계획	23
〈표 I-12〉 공공기관 선진화 계획	36
〈표 색인-1〉 공공기관 유형별 정렬	187
〈표 색인-2〉 기관명 정렬	195

제 I 장 정부별 공공기관 경영효율화 계획

1. 김대중 정부
2. 노무현 정부
3. 이명박 정부



1. 김대중 정부

1) 공기업 민영화 및 경영혁신 계획

가) 제1차 공기업 민영화 계획

- 1998년 7월 정부투자기관 13개와 정부출자기관 13개 중 11개 공기업을 민영화하기로 결정
 - 포항제철과 한국중공업, 한국종합화학, 한국종합기술금융, 국정교과서는 완전 민영화를 추진해서 민영화 완료
 - 단계적 민영화를 추진했던 공기업 중 한국전기통신공사와 한국담배인삼공사, 대한송유관공사 등은 완전 민영화되었으나 한국전력공사와 한국가스공사, 한국지역난방공사 등은 미완료
 - 금융공기업은 금융위원회에서 민영화 및 경영혁신을 자체 추진하기로 결정

〈표 I-1〉 제1차 공기업 민영화 계획 추진방안

대 상	추진방안
한국전기통신공사	<ul style="list-style-type: none"> ○ 경쟁체제 확립 시까지 단계적 민영화 <ul style="list-style-type: none"> - 신주 10% 내외를 세계적 통신사업자에 매각하여 전략적 제휴 추진 - 직상장후 해외공모, 우리사주 등 국내매각
담배인삼공사	<ul style="list-style-type: none"> ○ 2000년까지 정부지분 및 은행현물출자분 매각을 통해 완전 민영화(우리사주 우선 매각) <ul style="list-style-type: none"> - 2000년에 동일인 지분한도 및 담배제조 독점권 폐지 ○ 홍삼사업은 '98년 자산실사 후 분리 ○ 2000년까지 제조시설 현대화·통폐합 및 구조조정 완료
포항종합제철(주)	<ul style="list-style-type: none"> ○ 정부 및 산은지분 26.7%를 1인당 3% 이내로 나누어 내외국인에게 매각 ○ 외국인투자한도 폐지 및 2001년말 동일인소유한도 폐지
한국전력공사	<ul style="list-style-type: none"> ○ 발전과 송배전을 분리하여 발전부문부터 조기 민영화 <ul style="list-style-type: none"> - 정부지분 5% 및 국내외 발전설비 일부 매각
한국중공업	<ul style="list-style-type: none"> ○ 공급독점해제에 따른 부실화에 대비, 해외 선진업체와 제휴 <ul style="list-style-type: none"> - 지분매각을 통해 완전 민영화, 우리사주제 도입

〈표 I-1〉의 계속

대 상	추진방안
한국가스공사	○ 전국 배관망이 2002년에 완료되므로 증자후 단계적 민영화 - 2000년까지 국내외 기업 및 일반에 증자지분 매각
한국종합화학(주)	○ 남해화학 지분 45% 분리매각 후 자산매각 - 남해화학은 일차로 농협과 수의계약 추진, 불가 시 경쟁입찰매각
한국종합기술금융(주)	○ 해외 유명 벤처캐피탈에 매각하여 선진경영기법, 노하우, 네트워크 확보 - 정부지분, 자사주 등을 경쟁입찰방식으로 매각
국정교과서(주)	○ 민영화를 통하여 민간 출판업계의 활성화에 기여 - 3년간 현행 가격과 공급량 유지 조건으로 경쟁입찰매각
대한송유관공사	○ 자회사인 한국송유관(주)와의 통합 후 2000년에 정부지분 매각 * 실수요자로 구성된 컨소시엄이 공동 운영
한국지역난방공사	○ 부천, 안양사업소를 한전의 열병합발전소와 함께 분리 매각 후 2001년에 51% 이상 지분매각하여 민영화 완료

자료: 기획예산위원회(1998), 「제1차 공기업 민영화 계획」

나) 제2차 공기업 민영화 및 경영혁신 계획

- 1998년 8월 19개 공기업에 대한 민영화 및 경영혁신 계획을 확정
 - 제1차 공기업 민영화 계획 때 단계적 민영화 대상이었던 6개 공기업이 포함되어 추진되었음
 - 제1차 공기업 민영화 계획과 달리 제2차 공기업 민영화 및 경영혁신 계획에서는 자회사 민영화가 추진되었음
 - 설립목적에 부합하지 않는 자회사 및 경영상태가 부실한 자회사, 모기업의 인사 문제 해결 등을 위해 설립된 자회사는 매각 또는 폐지하고 유사기능 수행 자회사는 통폐합 또는 모기업에 흡수
 - 「정부투자기관관리기본법」과 「공기업경영구조개선및민영화에관한법률」 등을 개폐하고 「공기업관리기본법」 제정을 추진했으나 미완료

〈표 I -2〉 제2차 공기업 민영화 및 경영혁신 계획

(단위:개)

기관명	민영화 대상 여부	민영화 대상 자회사 수	통폐합 대상 자회사	구조조정 대상 자회사
한국전기통신공사	단계적 민영화 대상	8	1	4
한국담배인삼공사		1		
한국송유관공사		1	1	
한국전력공사		4		2
한국가스공사		5		
한국지역난방공사		3		
한국조폐공사	경영혁신 대상			
한국관광공사			1	
농어촌진흥공사				
농수산물유통공사		6	1	
대한광업진흥공사				
대한석탄공사				
대한무역투자진흥공사				
한국석유개발공사				2
대한주택공사		5	1	
한국토지공사		2		
한국도로공사		3		
한국수자원공사		2		
한국감정원				1

자료: 기획예산위원회(1998), 「제2차 공기업 민영화 및 경영혁신 계획」

〈표 I -3〉 공기업 경영혁신 계획(모기업 기준)

기관명	경영혁신계획
한국전기통신공사	<ul style="list-style-type: none"> ○ 공중전화 등 4개 사업 이관 ○ 위성통신, 정보사업은 민간위탁 및 매각 ○ 시외수동, 이지팩스 등 8개사업 철수
한국담배인삼공사	<ul style="list-style-type: none"> ○ 2000년 민영화에 대비, 구조조정 추진 ○ 홍삼사업은 자산실사 후 분리('98년) ○ 잎담배 산업 구조조정
한국전력공사	<ul style="list-style-type: none"> ○ 민영화에 대비, 전력산업의 구조조정 선도 ○ 신규 발전소 및 변전소 건설 민간위탁 ○ 전산분야 전면 위탁 ○ 한일병원 등 비관련 다각화 부문 정비
한국가스공사	<ul style="list-style-type: none"> ○ 민영화에 대비한 구조조정 및 공정경쟁체제 확보 ○ 시설경비, 홍보, 전시 등에 대한 민간위탁 확대
대한송유관공사	<ul style="list-style-type: none"> ○ 경쟁력제고로 민영화 시까지 시설용량의 이용률 극대화 ○ 지사별 독립채산제 운영, 직급정년제 도입 등
한국지역난방공사	<ul style="list-style-type: none"> ○ 민영화에 대비, 경쟁력향상 및 지역난방사업 확충 ○ 사업소 개편 등 조직개편과 인력슬림화

〈표 I -3〉의 계속

기관명	경영혁신계획
한국조폐공사	<ul style="list-style-type: none"> ○ 비화폐부문 경쟁체제 도입, 조폐창의 소사장제 실시 ○ 옥천 조폐창을 경산 조폐창으로 통합(2001년)
한국관광공사	<ul style="list-style-type: none"> ○ 관광진흥, 계획 및 홍보전문기관으로 발전 ○ 관광교육 기능은 '99년까지 종료 ○ 관광단지개발은 2000년까지 마무리 ○ 골프장, 호텔 등 자산 매각
농어촌진흥공사	<ul style="list-style-type: none"> ○ 농어촌 개발과 구조개선 사업 전문기관으로 위상 정립 ○ 경지정리, 배수개선 사업의 조사설계, 감리업무 민간이양 ○ 해체후 농지개발조합 및 농지개발조합연합회와의 통합
농수산물유통공사	<ul style="list-style-type: none"> ○ 농수산물 수출진흥 전담기구로 기능조정 ○ 농수산물 물류센터, 직판장, 화훼공판장 매각 ○ 농수산물 수매비축사업은 점진적으로 생산자단체 이관 ○ 농수산물 무역진흥센터 규모 축소
대한광업진흥공사	<ul style="list-style-type: none"> ○ 안정적 광물확보를 위한 자원개발 전문기관화 ○ 경제성이 낮은 국내 영세 광업체 지원 축소 ○ 국내 광물자원 개발사업 비중 축소
대한석탄공사	<ul style="list-style-type: none"> ○ 2001년까지 민영탄광 수준의 경영효율 달성 ○ 건물 등 자산매각을 통한 자구노력 및 생산량 조정 ○ 연차별 인력조정, 임금조정 및 퇴직금 누진율 하향 조정
대한무역투자진흥공사	<ul style="list-style-type: none"> ○ 외국인 투자유치 및 중소기업 위주의 무역투자진흥기관화 ○ 전시사업 및 해외조직망 정비 ○ 종합무역정보센터 운영 효율화 ○ 중소기업 지원센터 활성화
한국석유개발공사	<ul style="list-style-type: none"> ○ 자주 원유 개발사업의 효율적 추진 ○ 민간의 해외유전개발 지원 전문화 ○ 시추선, 석유비축사업 운영인력의 민간위탁
대한주택공사	<ul style="list-style-type: none"> ○ 국민임대주택 및 국민주택규모 분양사업, 주거환경개선 사업 부문에 특화 ○ 주택관리사업은 자회사 이관 후 민영화(2001년)
한국토지공사	<ul style="list-style-type: none"> ○ 토지비축·택지개발 등 공적부문 특화 ○ 도시정비(재개발), 관광단지 개발사업 폐지 ○ 산업·유통단지 사업은 민간·지자체의 진입 활성화
한국도로공사	<ul style="list-style-type: none"> ○ 저수익성 고속도로사업의 건설·유지 관리기능에 특화 ○ 통행료징수 및 일상유지보수 업무 민간위탁 ○ 부대사업 민영화, 연계개발사업의 민자유치 추진
한국수자원공사	<ul style="list-style-type: none"> ○ 신규 광역상수도 민자유치로 상수도 보급 확대 ○ 취수장, 가압장 민간위탁 ○ 부대사업, 단순반복업무 민간위탁
한국감정원	<ul style="list-style-type: none"> ○ 감정평가시장의 경쟁구도를 확립하고 관련 기법 개발 촉진 ○ 지점광역화 및 지점별 책임경영체제 구축

자료: 기획예산위원회(1998), 「제2차 공기업 민영화 및 경영혁신 계획」

〈표 I -4〉 공기업 자회사 정리 계획

구 분	정 리 계 획
완전 민영화 (12)	<ul style="list-style-type: none"> ○ 1998년(4개) 매일유업, 매일뉴질랜드치즈, 코리아후드서비스(유통공사), 한국건설자원공영(주공) ○ 1999년(8개) 한국통신카드(한통), 중국진황도동화열전유한공사(지역난방), 세일에이직(한전), 지앤지텔레콤(송유관), 청열(가스공), 한양공영, 「한양목재, 한양산업」(주공) → 통합 후 민영화
단계적 민영화 (28)	<ul style="list-style-type: none"> ○ 2000년(3개) 한국통신케이블TV, 한국TRS(한통), 한국연초인삼홍공유한공사(담배공) ○ 2001년(12개) 한국전력기술, 한전기공, 한전산업개발(한전), 한국지역난방기술, 안산도시개발(지역난방), 한국냉장, 노량진수산시장, 한국축산(유통공사), 『주공, 수공, 도공, 토공감리공단』 → 통합 후 민영화 ○ 2002년(13개) 한국통신기술, 한국통신진흥, 한국통신산업개발, KTAI(한국통신미국법인), KTP(한국통신필리핀법인), (한통), 한국가스기술공업, 한국가스엔지니어링, Korea LNG Co, 한국가스해운(가스공), 한국수자원기술공단(수공), 고속도로관리공단, 고속도로정보통신공단(도공), 한국토지신탁(토공)
통폐합 등 (6)	ICO투자관리(한통), 한국송유관공사(송유관), 경주관광개발공사(관광공사), 한국물산(유통공사), 한양(주공), 한국부동산신탁(감정원)
구조조정 (8)	한국PC통신, 한국해저통신, 한국통신프리텔, 한국공중전화(한통), 한국원전연료, 한전정보네트웍(한전), KCCL(영국캡틴유전개발), PPSL(인도네시아유전개발)(유개공)

자료: 기획예산위원회(1998), 「제2차 공기업 민영화 및 경영혁신 계획」

〈표 I -5〉 공기업별 자회사 정리방안

기 관 명	정리방안	자회사명	연도
한국전기통신공사(13)	완전 민영화(1)	한국통신카드	1999
	단계적 민영화(7)	한국TRS	2000
		한국통신기술	2002
		한국통신진흥	2002
		한국통신케이블	2000
		한국통신산업개발	2002
		미국법인(KTAI)	2002
		필리핀법인(KTPI)	2002
	통폐합(1)	ICO투자관리	1998
	구조조정(4)	한국통신프리텔	
		한국PC통신	
		한국공중전화	
		한국해저통신	

〈표 I -5〉의 계속

기 관 명	정리방안	자회사명	연도
한국담배인삼공사(1)	단계적 민영화(1)	한국연초인삼유한공사	2000
한국전력공사(6)	완전 민영화(1)	세일에이직	1999
		한국전력기술	2001
	단계적 민영화(3)	한전기공	2001
		한전산업개발	2001
		한국원전연료	
	구조조정(2)	한전정보네트웍	
한국가스공사(5)	완전 민영화(1)	청열	1999
	단계적 민영화(4)	한국가스기술공업	2002
		한국가스엔지니어링	2002
		Korea LNG Co.	2002
		한국가스해운	2002
대한송유관공사(2)	완전 민영화(1)	지앤지텔레콤	1999
	통폐합(1)	한국송유관공사	1998

자료: 기획예산위원회(1998), 「제2차 공기업 민영화 및 경영혁신 계획」

〈표 I -6〉 주요 사업의 민간위탁 사례

기관명	민간위탁 내용
한국전기통신공사	○ 단말기 유지보수 ○ 수리접수, 지원 · 관리분야 ○ 기타 민원처리업무 일부
한국담배인삼공사	○ 제품운송 ○ 배달 · 창고업무 ○ 사진 · 재판분야
한국전력공사	○ 발전소, 변전소 건설 부문 ○ S/W 설계, 감리 등 전산부문
한국가스공사	○ 시설경비업무 ○ 차량 · 홍보 · 전산 등 ○ 생활관 및 홍보관 운영
한국관광공사	○ 해외홍보
농어촌진흥공사	○ 경지정리, 배수사업의 조사설계 · 공사감리
농수산물유통공사	○ 창고관리 · 운영 ○ 사업타당성 심사 ○ 농산물 해외홍보 ○ 해외시장조사 ○ 박람회 · 무역관업무
대한무역투자진흥공사	○ 학여울 전시장 및 종합무역정보센터 운영
한국석유개발공사	○ 시추선 운영 ○ 석유비축사업 운영
대한주택공사	○ 주택관리 ○ 임대사업(임대료부과, 갱신계약 등)
한국도로공사	○ 통행료 징수 업무 ○ 일상 유지보수 업무
한국수자원공사	○ 취수장, 가압장 ○ 단순직무(운전, 업무보조)

자료: 기획예산위원회(1998), 「제2차 공기업 민영화 및 경영혁신 계획」

2) 출연·위탁기관 및 정부보조기관 경영혁신 계획

- 정부투자기관과 정부출자기관을 제외한 공공기관을 대상으로 경영혁신을 추진
 - 관리 사각지대에 있던 기관들을 대상으로 경영혁신을 통해 예산 절감과 시장경제 활성화를 추구
 - 정부가 예산을 지원하여 사업을 수행하거나 독점적인 사업권을 부여, 보조금 지원으로 정책연구 기능을 수행하는 기관이 대상
 - 폐지와 통폐합, 부설기관화, 자산매각, 민간위탁, 제도개선, 준조세정비 등이 이루어졌음

〈표 I-7〉 기관유형별 주요 경영혁신계획

경영혁신 계획	대상기관유형	폐지	통폐합 또는 부설기관화	자산매각 민간위탁	제도 개선	준조세정비 ¹⁾
정부출연·위탁기관 경영혁신	출연기관(50)	5	9	15	10	2
	위탁기관(68)		10	12	8	13
	보조(연구)기관(15)		5	1		1
	합 계	29개→10개(통폐합 후)		28건	18건	16건
정부보조기관 등 경영혁신	출연기관(16)			6	4	1
	위탁기관(19)	1		1	8	
	보조(연구)기관(14)			3	3	2
	합 계	1건		10건	15건	3건

주: 1) 정부보조기관 등 경영혁신의 경우 '재정자립도 향상' 계획건수임
 자료: 기획예산위원회(1998), 「정부출연·위탁기관 경영혁신 추진계획」
 기획예산처(1999), 「정부보조기관 등 경영혁신 추진계획」

가) 정부출연·위탁기관 경영혁신 추진계획(1998. 8)

- 정부는 1998년에 정부출연연구기관, 정부출연·위탁기관 등 정부산하기관에 대하여 강도 높은 경영혁신방안을 마련하여 추진함
 - 정부 산하기관들의 비효율적 경영과 낮은 수준의 서비스 제공으로 국민 부담이 가중되고 만족도가 저하되고 있다는 비판이 제기되었음

- 16개 부처의 133개 기관(출연기관(50개 기관), 보조기관(68개 기관), 위탁 기관(15개 기관))을 대상으로 하여 경영혁신을 추진
- 당초 설립목적이 달성되거나 다른 기능을 수행하고 있는 기관이나 경제·사회환경 변화로 기관의 중요성이 저감되는 경우, 고객인 수요자가 필요성을 낮게 평가하는 경우 기관폐지를 추진하여 농림·산업 분야의 석탄산업합리화 사업단, 고려무역 등을 폐지 결정
- 기능·사업활동 영역이 유사하거나 중복되는 경우, 고객인 수요자가 동일할 경우, 주무부처가 자체적으로 통폐합 또는 기능이관 계획을 수립한 경우 28건의 통합 및 기능이관 계획 추진(공·교직원의료보험공단, 지역의료조합 통합, 방송회관, 방송개발원의 한국방송영상진흥원으로서의 통합 등)
- 설립목적과 직접적인 관계없이 직접 또는 자회사를 통하여 수익사업을 수행하거나 정부부처의 공공기금에서 직접 수익사업을 수행하는 경우 유사 민간기업보다 수익률이 낮은 사업, 시설물관리, 주차장관리 등 단순기능업무인 공항주차관리(한국공항공단) 민영화 외 4건, 국민체육진흥공단의 올림픽파크텔 일부기능 민간위탁 외 4건 추진

〈표 1-8〉 정부출연·위탁기관 폐지 또는 통폐합 기관

주무부처	통폐합 대상(29개)	통폐합후(10개)	비 고
외통부	■ 국제연구교류단지관리소	-	폐지
국방부	■ 국방연구원, 국방군사연구소	국방연구원	부설기관화
행자부	■ 지방자치경영협회 ■ 지역정보화지원재단	- -	폐지 폐지
교육부	■ 학술진흥재단, 한국장학회 ■ 첨단학술정보센터, 멀티미디어교육지원센터	학술진흥재단 신설기관	통합 통합
문광부	■ 체육진흥공단, 체육과학연구원 ■ 언론회관, 언론연구원, 언론인금고 ■ 방송회관, 방송개발원 ■ 방송위원회, 유선방송위원회	체육진흥공단 한국언론문화센터 한국방송영상진흥원 신설기관	부설기관화 통합 통합 통합
농림부	■ 농지개량조합연합회, 농지개량조합, 농어촌진흥공사	농업기반개발공사	통합
산자부	■ 석탄산업합리화사업단 ■ 고려무역(무역협회)	- -	폐지(2001) 폐지

〈표 I-8〉의 계속

주무부처	통폐합 대상(29개)	통폐합후(10개)	비 고
정통부	<ul style="list-style-type: none"> ■ 한국전산원, 정보문화센터, 정보통신윤리위사무국 ■ 소프트웨어지원센터, 멀티미디어컨텐츠진흥센터, 컴퓨터프로그램보호회 	한국전산원 소프트웨어진흥원	통합 통합
복지부	<ul style="list-style-type: none"> ■ 공·교의료보험관리공단, 지역의보조합 ■ 식품위생연구원, 보건의료관리연구원 	신설기관 신설기관	통합 통합

자료: 기획예산위원회(1998), 「정부출연·위탁기관 경영혁신 계획」

〈표 I-9〉 정부출연·위탁기관 민영화 또는 민간위탁

주무부처	출연·위탁기관 ¹⁾	대상사업 ²⁾	비 고
행자부	공무원연금관리공단	<ul style="list-style-type: none"> ■ 상록회관 (4개), 사업소 (2개) ■ 수안보호텔 ■ 천안리조트 (골프장 포함) 	1999 1999 2000
	도로교통안전협회	<ul style="list-style-type: none"> ■ 연구원 실험단지 (매각) 	1999
교육부	사립교원연금관리공단	<ul style="list-style-type: none"> ■ 부산·대구·광주 등 5개 회관 ■ 오색그린야드호텔 (매각) 	1999 2000
문광부	국민체육진흥공단	<ul style="list-style-type: none"> ■ 올림픽파크텔 	2000
	체육산업개발(주)	<ul style="list-style-type: none"> ■ 일부 민영화·민간위탁 	1999
	스포츠 TV(주)	<ul style="list-style-type: none"> ■ 민영화 (매각) 	1999
	체육과학연구원	<ul style="list-style-type: none"> ■ 국민체력센터 	1999
	문화진흥(주)	<ul style="list-style-type: none"> ■ 뉴서울골프장 	1999
	경마진흥(주)	<ul style="list-style-type: none"> ■ 민영화 (매각) 	1999
산자부	방송광고공사	<ul style="list-style-type: none"> ■ 민영화 (미디어렐) ■ 남한강수련원 	2000 1999
	에너지관리공단	<ul style="list-style-type: none"> ■ 대전 열병합발전소 (매각) 	1999
	산업디자인진흥원	<ul style="list-style-type: none"> ■ 시범사업본부 (매각) 	2001
환경부	산업단지공단	<ul style="list-style-type: none"> ■ 종합운동장등 부동산 (매각) ■ 열병합발전소 (매각) 	1999 2000
	(주)환경시설관리공사	<ul style="list-style-type: none"> ■ 민영화 (매각) 	2001
	자원재생공사	<ul style="list-style-type: none"> ■ 폐자원처리시설 	1999
노동부	국립공원관리공단	<ul style="list-style-type: none"> ■ 청소·용역·주차장 	1999
	근로복지공단	<ul style="list-style-type: none"> ■ 스포츠센터 민간위탁 	1999
건교부	수도권신공항건설공단	<ul style="list-style-type: none"> ■ 민영화 추진 ('98 공기업전환) 	2002
	교통안전공단	<ul style="list-style-type: none"> ■ CATV (리빙TV, 매각) 	1999
	공항주차관리(주)	<ul style="list-style-type: none"> ■ 민영화 (매각) 	1998
해수부	(주)한국항만기술단	<ul style="list-style-type: none"> ■ 민영화 (매각) 	1999
보훈처	88관광개발(주)	<ul style="list-style-type: none"> ■ 골프장 (보훈기금) 	1999

주: 1) “_____” 표시 기관은 민영화(매각) 대상

2) ‘매각’을 명시하지 않은 사업은 민간위탁 또는 매각 대상

자료: 기획예산위원회(1998), 「정부출연·위탁기관 경영혁신 계획」

〈표 I-10〉 정부출연·위탁기관 주요제도개선

주무부처	출연·위탁기관	제도개선 내용	시행시기
행자부	공무원연금관리공단	■ 공무원연금기금의 공공기금 전환	1999
	대한지적공사	■ 수치지적부 작성지역 경쟁 도입	2001
	소방안전협회	■ 교육사업경쟁 도입	2000
	도로교통안전협회	■ 협회기금의 공공기금 전환 ■ 운전자 신규 및 면허갱신 시 교육 폐지	1999 1999
문광부	한국방송광고공사	■ 방송광고 경쟁체제 도입 ■ 공익자금의 공공기금 전환	2000 2000
산자부	한국승강기안전관리원	■ 검사기관 지정기한('98.12) 폐지 ■ 검사기관별 검사종류 제한 폐지	1998 1998
정통부	우정사업진흥회	■ 우편물 운송사업 민간과 경쟁 도입	1998
노동부	근로복지공단	■ 산재보험과 고용보험 징수업무 통합	2000
	능력개발학원 (기능대)	■ 기능대의 권역별 통합	1999
건교부	수도권신공항건설공단	■ 공기업으로 전환	1998
	한국공항공단	■ 공기업으로 전환	1999
	시설안전기술공단	■ 510개 독점진단→300개로 축소	1999
	해외건설협회	■ 해외건설진흥기금 폐지	1999
	교통안전공단	■ 교통안전기금의 공공기금 전환 ■ 자동차 검사의 지정정비 공장 이양	1999 단계적

자료: 기획예산위원회(1998), 「정부출연·위탁기관 경영혁신 계획」

나) 정부보조기관 등 경영혁신 추진계획(1999.12)

- 11개 부처 49개기관, 출연기관(16개 기관과), 보조기관(19개 기관), 위탁기관(14개 기관)을 대상으로 하여 경영혁신을 추진
 - 1998년 경영혁신 대상에 포함되지 않은 신설기관, 보조기관 등 정부산하 기관에 대하여 경영혁신 방안을 마련하여 추진할 필요에 의해 실시
 - 축산물유통사업단 폐지를 추진하였고 국방과학연구소와 정신문화연구원 등 4개 기관사택 등을 매각 추진하고 전쟁기념사업회의 예식장 등 수익

사업과 한국과학기술원, 독립기념관 등 3개 기관의 시설관리는 민간위탁을 추진

- 법률구조공단의 구조사업 범위확대와 자율성 제고, 한국갱생보호공단의 출소자 보호사업 개선, 건설공제조합 등 3개 공제조합의 운영위원회 구성 개선 및 외부신용평가제 도입, 한국해양수산연수원의 선원교육에 경쟁체제 도입 등을 추진
- 정신문화연구원의 한국학대학원 회계 분리 및 유료화, 대한상사중재원의 중재수수료 수입비중 확대, 농림수산정보센터의 재정자립도 단계적 상향조정 추진
- 비효율적인 부서조직 정비 및 과도한 임원 감축 추진과 계약제·연봉제 도입, 성과상여금 확대 추진, 공무원 수준으로 정년 단축
- 1998년 인건비·경상비 예산총액 대비 2000년 인건비·경상비 예산총액에서 15% 수준을 삭감하고 각종 수당 정비 등 보수체계 개선 병행, 과도한 복리후생비를 적정 수준으로 조정(유치원 및 대학자녀학비보조 폐지 또는 용자전환 등)

〈표 I-11〉 정부보조기관 등 경영혁신 추진계획

기관명	경영혁신 방안	추진시기
축산물유통사업단	폐지	2002
국방과학연구소	사택 매각 또는 적정 임대료 징수	2000
국방품질관리소	사택 매각 또는 적정 임대료 징수 기관장을 전문가 공개모집	2000 2000
국방연구원	사택 매각 또는 적정 임대료 징수	2000
전쟁기념사업회	예식장 등 수익사업 운영 민간위탁	2000
정신문화연구원	사택 매각 또는 적정 임대료 징수 한국학대학원 유료화 및 회계분리	2000 2002
한국과학기술원	시설관리 민간위탁 확대	2000
원자력연구소	시설관리 민간위탁 확대	2000

〈표 I-11〉의 계속

기관명	경영혁신 방안	추진시기
대덕연구단지관리본부	체육공원 운영 민간위탁	2001
독립기념관	시설관리 민간위탁	2000
국민연금관리공단	복지타운 매각 또는 민간위탁	2000
대한법률구조공단	법률구조사업 범위 확대	2000
한국광생보호공단	출소자 보호사업 개선	2000
한국과학기술원	대학운영 공시제도 도입	2000
광주과학기술원	대학운영 공시제도 도입	2000
원자력연구소	연구사업비 배분 및 평가시스템 개선	2000
체성회	우편주문판매사업 등 독점 폐지	2000
인터넷정보센터	주소 등록업무를 경쟁체제로 전환	2002
정보통신공사협회	기술인력 경력관리를 통합 DB를 통해 운영	2002
건설공제조합	운영위 구성 개선 및 외부신용평가 도입	2001
전문건설공제조합	운영위 구성 개선 및 외부신용평가 도입	2001
설비공사공제조합	운영위 구성 개선 및 외부신용평가 도입	2001
건설기술인협회	기술인력 경력관리를 통합 DB를 통해 운영	2000
대한측량협회	성과심사 업무에 경쟁체제 도입	2000
해양수산연수원	선원교육 경쟁체제 도입	2000
대한상사중재원	중재수수료 수입 비중 확대	2000
농림수산정보센터	재정자립도를 단계적으로 상향조정	2001

자료: 기획예산처(1999), 「정부보조기관등 경영혁신 추진계획」



2. 노무현 정부

- 노무현 정부에서는 민영화와 같은 구조개혁보다는 운영방식의 개혁이 주로 이루어졌음
 - 민영화가 용이한 공기업은 김대중 정부 때 이미 민영화된 측면이 있음
 - 공기업 민영화가 강하게 추진되지는 못했지만 정부조직 중 철도청을 철도공사로 전환한 것은 의미 있는 개혁사례
 - 정부산하기관관리기본법과 공공기관의운영에관한법률 제정 등과 같은 관리방식의 개혁이 주로 이루어졌음

- 한국전력공사는 제2차 공기업 민영화 및 경영혁신 계획에 의해 민영화가 추진되었으나 노무현 정부 때 무산됨
 - 캘리포니아 정전 사태 이후 전력 민영화에 대한 불안감이 증폭되었음
 - 2003년 8월 남동발전을 매각하려고 했으나 실패
 - 2004년 6월 “공공부문구조조정특별위원회”의 연구결과로 민영화 중단 결정

- 2003년 1월 노무현 대통령 인수위원회에서 철도산업 구조개혁 내용을 수정
 - 2003년 6월 철도산업발전기본법과 한국철도공사법, 한국철도시설공단법이 국회 통과
 - 2004년 1월 1일부터 한국철도시설공단이 출범하고 2005년 1월 1일부터는 철도공사가 출범

1) 정부산하기관관리기본법 제정

- 정부산하기관의 투명성, 책임성, 효율성을 제고하기 위하여 경영실적평가, 기관장추천위원회 구성 등 새로운 제도를 도입하는 것을 주요내용으로 하는 정부산하기관관리기본법안이 2003년 12월 18일 국회를 통과
 - 정부예산, 부담금 등으로 공공업무를 수행하고 있는 정부산하기관에 대하여 경영성과를 객관적으로 평가하고, 기관장추천위원회를 구성하며, 국민에게 공시하는 등의 내용을 마련하는 것을 목적으로 함
 - 법 적용대상기관은 정부의 재정지원을 받거나 정부의 업무를 위탁받아 운영하는 기관 중 정부로부터 받는 출연금의 규모가 연간 50억원 이상인 기관, 정부가 납입자본금을 출자하여 최대지분을 보유하는 기관, 법령에 의한 정부위탁업무 또는 독점사업 수행으로 인한 수입금과 정부 출연금 및 보조금의 합계가 총수입의 50퍼센트 이상이고 연간 50억원 이상인 기관 등
 - 정부산하기관에 대한 경영실적평가제도를 도입하여 주무부처가 소관 산하기관에 대한 경영평가를 실시하고, 그 결과에 따라 산하기관에 대해 인사·예산상 조치를 취하거나, 인사·예산권한이 있는 자에게 조치를 건의 또는 권고 가능
 - 정부산하기관의 운영 및 관리에 관한 사항을 심의·의결하기 위한 기구로 기획예산처에 「정부산하기관운영위원회」를 설치하여 그 구성은 기획예산처장관, 주무기관의 차관 또는 차관급 공무원 10인 이내 및 학식과 경험이 풍부한 자 중에서 대통령이 위촉하는 10인 이내의 민간위원으로 구성
 - 정부산하기관 기관장 임명의 공정성과 객관성을 확보하기 위하여 「기관장추천위원회」를 구성·운영하도록 하고, 당해 산하기관 이외의 민간 전문가가 위원정수의 과반수를 차지하도록 함
 - 정부산하기관의 이사회 운영은 공정하고 투명하게 이루어지도록 하고, 각 산하기관에 관한 법령과 정관이 정하는 바에 따라 비상임이사를 둘 수 있는 근거를 마련

2) 공공기관의운영에관한법을 제정

- 체계적인 유형분류, 외부 감독평가 시스템 개선, 내부 견제균형장치 보강, 공정한 임원인사 시스템 구축 등을 통해 책임성과 투명성을 확보하기 위한 공공기관의운영에관한법률안이 2006년 12월 22일 국회를 통과
 - 정부투자기관과 정부산하기관에 대한 통합 관리체계 마련
 - 공기관의 개념이 불분명하여 감독의 사각지대가 존재하고, 기관유형과 업무특성을 고려한 관리체계가 미비하였으나, 공공기관의 범위를 명확히 설정하여 모든 공공기관에 경영공시를 의무화하고, 국민경제적으로 중요성이 인정된 94개 기관을 공기업과 준정부기관으로 분류하여 차별화된 운영 시스템을 적용
 - 주무부처간에도 공공기관 관리의 원칙과 기준이 서로 달라 감독의 일관성이 없고 중첩된 경영감독으로 책임소재가 불분명하였으나, 「정부투자기관운영위원회」와 「정부산하기관운영위원회」를 「공공기관운영위원회」로 통합하여, 공통 경영지침을 제시함으로써 감독의 통일성을 확보하도록 하였음
 - 정부의 감독방식도 포괄적 감독을 열거식 제한적 감독으로 전환하여 자율성을 제고하고, 경영성과에 대한 엄정한 평가를 통해 결과를 연임·해임 등 인사와 연계시키도록 하였음
 - 이사회는 경영진 견제기능과 내부감사제도가 형식화되어 내부 경영감독 기능이 제대로 작동되지 않고 있다는 비판이 있어 비상임이사의 역할과 감사의 내부감독기능을 강화하고, 비상임이사·감사 등 견제임원에 대한 직무평가를 실시하여 그 결과를 인사·보수와 연계하는 등 책임성 확보 장치를 마련함
 - 임원후보자 선정 시 기관장의 경우에만 추천위를 구성하고, 공기업·준정부기관의 대다수 임원을 주무부처가 임명하였으나, 모든 임원임명 시 추천위 추천을 의무화하며, 임원임명권을 조정하여 공기업 상임이사는 기관

장이 임명하도록 하고, 준정부기관의 비상임이사·감사 임명 시 공공기관 운영위 심의를 거쳐 비상임이사는 주무장관이, 감사는 기획처장관이 임명토록 개선

- 일률적으로 3년으로 규정하고 있던 임원임기를 기관장은 3년, 기타임원은 2년으로 차등화하고, 연임 시 임기를 모두 1년 단위로 하여 직무수행 성과에 따라 연임·해임이 활성화되도록 하였음



3. 이명박 정부

1) 선진화 계획(구조 개혁)

가) 공공기관 제1차 선진화 계획(2008. 8)

- 41개 공공기관을 대상으로 27개 기관을 민영화하고 2개 기관 통폐합, 12개 기관 기능조정을 추진
 - 공공기관 간 유사·중복된 기능·업무를 수행하는 기관으로 주택공사와 토지공사를 통합
 - 관광공사, 석유공사, 광업진흥공사 등 비 핵심 업무를 정비, 핵심 업무 중심의 기능으로 재편
 - 국내외 중소기업 수출지원의 기능을 일원화하고, 4대 보험 징수 기능을 통합

나) 공공기관 제2차 선진화 계획(2008. 8)

- 29개 공공기관을 13개로 통합하고, 3개의 공공기관을 폐지, 7개 공공기관 기능조정 추진
 - 10개 기관을 주된 기능 위주로 통합
 - 정리금융공사, 한국노동교육원, 코레일에드컴의 3개 공공기관을 폐지
 - 예금보험공사, 한국자산관리공사, 한국감정원 등
 - 한국공항공사에 대해 일부 국내 공항의 경영권을 민간에 매각함으로써 민영화를 시도

다) 공공기관 제3차 선진화 계획(2008. 10)

- 제1차와 제2차 선진화 계획에 미반영되었던 10개 공공기관 민영화와 7개 기관 통합, 2개 기관 폐지 등을 추진
 - 안산도시개발주식회사, 인천공합에너지(주), 대한주택보증(주), 88관광개발(주), 그랜드코리아레저(주), 농지개발(주), 한국기업데이터주식회사 등 7개 기관은

완전민영화를 추진하고 한국지역난방공사, 한국전력기술주식회사, 한전 KPS(주) 등은 3개 기관에 대해 지분의 일부를 매각

- 7개의 공공기관을 3개로 통합하고, 부산항부두관리공사, 인천항부두관리공사 2개를 폐지함
- (주)한국가스기술공사에 대한 기능조정과 한국전력공사 및 발전자회사, 한국철도공사, 한국도로공사 등 8개 기관에 대한 경영효율화가 진행됨

라) 공공기관 제4차 선진화 계획(2008. 12)

- 69개 공공기관 기능 조정을 통해 정원을 1만 9천명 감축하여 예산을 1조 1천억원 절감하는 방안을 추진
 - 305개 공공기관 중 폐지(5개) 및 즉시 민영화(22개) 대상기관을 제외한 모든 공공기관(278개) 중 협의가 완료된 69개 기관이 대상
 - 민간과 경합하거나 민간이 효율적으로 수행가능한 기능은 폐지·축소 또는 민간위탁 추진(39건, 4,500명 감축)
 - 여건 변화로 업무량이 줄어든 기능, 고유 설립목적과 관련이 적은 비핵심 기능 등 폐지·축소(79건, 5,900명)
 - 비핵심 사업 또는 성과가 미흡한 사업→폐지 또는 축소
 - 전산화·자동화 등 업무프로세스 개선, 관리체계 개편, 유사·중복기능 조정 등(95건, 7,700명)
 - 기관 내 중복 기능(→중복인력 축소), 기관간 중복 기능(→기능 이관) 조정
 - 관리체계 광역화 등을 통해 효율화→관리인력 등 축소
 - 기타 조직 효율화 등(48건, 1,200명)
- 69개 공공기관을 제외한 출연연, 대학·병원 등 나머지 171개 공공기관은 제6차 선진화 계획에서 검토하고 통합기관 38개는 통합조직 설계과정에서 검토

□ 불요불급한 자산 매각을 통해 8조 5천억원 이상 재무건전성 제고

- 기관 핵심기능과 관련성이 적은 자산 매각(7조 8천억원)
- 사업 폐지 등으로 활용도가 없어진 자산 매각(310억원)
- 과도한 복리후생을 추구한 불요불급한 부동산 등 매각(381억원)
- 기타 유희 토지 정리 등(413억원)

마) 공공기관 제5차 선진화 계획(2009. 1)

□ 131개 공공기관의 273개 출자·재출자(손자) 회사 선진화 방안 마련

- 불요불급한 출자지분 정리를 통해 공공기관(모기업) 경영효율성 제고 및 민간영역 확대 도모
- 기관의 출자회사 정비방안을 기초로 분석결과를 종합하여 출자회사 지분 보유 필요성 여부, 존치 시 관리강화 방안 등을 마련하고 기관의 자체 정비 계획에 대해 해당기관, 주무부처 및 재정부가 협의하여 방안 마련
- 대한생명, LG과워컴, 부산신항만 등의 111개 기관의 지분을 매각하고 당초 설립목적 달성 및 경영실적이 부실한 산업기술인터넷방송국, 중앙 FMC 등 17개를 폐지 및 청산
- 기능 중복 등으로 별도 존치가 불필요한 부산북항재개발, 코트랜스, 일양 식품 3개의 자회사를 모기업에 흡수·통폐합
- 142개 출자회사에 대해서는 투자성과 제고 및 조기매각을 유도

바) 공공기관 제6차 선진화 계획(2009. 3)

□ 공공기관 제4차 선진화 계획에 의해 제4차에 발표한 69개 이외 공공기관 중 협의가 완료된 60개 기관을 대상으로 정원 감축 및 자산 매각 추진

- 민간과 경합하거나 민간이 효율적으로 수행 가능한 기능 폐지·축소 또는 민간위탁(29건, 517명), 여건 변화로 업무량이 줄어든 기능, 고유 설립

목적과 관련이 적은 비핵심 기능 등 폐지·축소(39건, 487명), 전산화·자동화 등 업무프로세스 개선, 관리체계 개편, 유사·중복기능 조정 등(73건, 922명), 기타 조직 효율화 등(58건, 1,055명)

- 기관의 핵심 기능 혹은 관련성이 적은 자산(KOTRA 대전무역전시관 270억원)과 사업 폐지·조직통합 등으로 활용도가 없어진 자산 매각(대한적십자사 유희자산 103억원), 과도한 복리후생을 추구한 불요불급한 부동산 등(우편사업지원단 콘도 80구좌 8억원, 발명진흥회 골프장 회원권 4억원), 기타 유희 토지 정리(갯생보호공단, 유희지 86억원, 도로교통공단 구청사 25억원) 등의 매각 추진

〈표 I-12〉 공공기관 선진화 계획

선진화 계획	시기	민영화	통합	폐지	기능 조정	경쟁 도입	경영 효율화	정원 감축	자산 매각
1차	2008.08.11	27	2→1		12				
2차	2008.08.26	1	29→13	3	7				
3차	2008.10.10	10	7→3	2	1	2	8		
4차	2008.12.22				69			1.9만명	8.5조원
5차	2009.01.15	113	17	3			142		
6차	2009.03.31				60			3천명	1,800억원

2) 운영방식 개혁

가) 인사분야

① 성과연봉제

- 정부는 성과연봉제의 확산·정착을 통해서 공공기관의 생산성이 향상되고 경쟁력이 강화될 것으로 기대
 - 정부권고안은 총연봉 대비 성과연봉의 비중을 공기업 30% 이상, 준정부기관 20% 이상 유지토록 하고 성과연봉을 상·하위 등급간 최소 2배 이상 차등 지급토록 제시

- 성과연봉 비중을 확대하기 위해 대부분 기관들이 보수 인상분을 성과급으로 전환하는 등 준수노력을 강화하였음(2012년 4월 기준)
 - 전체연봉 평균 차등폭은 22.4%(공기업 24.7%, 준정부기관 21.7%)
 - 성과연봉 차등폭은 평균 2.1배로 정부 권고안을 준수

② 임금피크제

- 임금피크제는 근로자의 계속 고용을 위해 일정연령을 기준으로 임금을 조정하고, 소정 기간 동안의 고용을 보장하는 제도
 - 인건비 절감, 고령자인력 활용, 고용 불안 해소, 인력 구조조정 효과(인사적체 해소) 등의 효과가 기대되나, 정년 연장 여부, 임금곡선 등에 따라 기대효과는 다소 유동적
 - 공공기관은 민간에 비해 고령화 비율이 높고 사실상 연공급제가 지배적으로, 임금피크제의 도입 필요성이 높은 것으로 판단

□ 공기업과 준정부기관의 임금피크제 도입현황 및 운용 실태

- 2009년 6월 기준 27개의 공공기관이 임금피크제를 도입·운용하여 약 26.7%의 도입률을 보이고 있어, 민간(5.7%)에 비해 도입률이 높음
- 인건비 절감(28.8%), 인사적체 해소(25.4%), 고용안정(23.7%) 등을 주된 도입 목적으로 제시하고 있으나, 임금피크제의 기대효과 중 하나이자 성공 요인인 고령 인력의 활용(10.2%)에 대한 공공기관들의 관심은 낮은 것으로 보임

나) 재무분야

① 중장기 재무관리계획

□ 최근 빠르게 증가하고 있는 공공기관의 부채수준 등 재무건전성을 점검하고, 미래 국민부담으로 연계될 수 있는 문제를 지속적으로 모니터링하기 위해 도입¹⁾

- 2012년부터 자산 2조원 이상 공공기관(39개)의 중장기 재무관리계획을 수립하여 국회에 제출
- 향후 5년간의 경영목표 및 투자방향, 부채 등 재무관리방안 등을 포함

□ 이를 통해, 공공기관 스스로 재무건전성에 대해 지속적으로 점검해 보고 경영효율화 등 자구노력을 통해 중장기적 시각의 체계적인 재무관리계획을 수립하는 계기가 될 것으로 기대

1) 공기업 및 준정부기관으로 하여금 재무 전망 및 부채관리계획 등이 포함된 중장기 재무관리계획을 수립하게 하여 부채 등 재무상황과 관련하여 국가재정의 부담과 연계될 수 있는 문제에 대한 대책을 세울 수 있도록 하려는 취지로 김성식의원 등 23인의 의원발의로 상정(2010.2.24)되어 본회의 수정가결(2010.4.27)

다) 성과관리분야

① 경영자율권 확대사업

- 기관장의 인사·조직·예산상의 자율권을 확대하고, 그에 상응하는 높은 성과목표를 달성토록 하는 ‘경영자율권 확대사업’을 실시²⁾
 - 기관장과 주무부처장관은 경영자율권 확대 내용과 그에 상응하는 성과목표에 대하여 자율경영계약을 체결
 - 경영자율권 확대기관에는 인력·조직·예산 운영상의 자율을 부여
 - 성과목표는 전체 기관에 해당되는 공통목표(노사관계 및 공공기관 선진화)와 기관별 고유목표(기관별 핵심역량 지표)로 구성
- 평가결과, 2010년도 대상 기관(4개), 2011년도 대상기관(6개) 모두 ‘우수’ 등급
 - 자율·책임경영을 통해 높은 성과목표를 달성하기 위해 노력함으로써 공공기관의 생산성 향상, 대국민 서비스 질 향상을 통한 국민 편익 증진 및 국민부담 감소 등으로 이어질 것으로 기대

② 글로벌 평가지표

- 글로벌 시장에서 우리 공공기관의 경쟁력을 강화하기 위해 2010. 12월 글로벌 평가지표를 도입
 - 글로벌 평가지표는 공공기관 경영실적을 자신의 전년도 실적이 아닌 글로벌 우수기업의 실적과 직접 비교 평가하는 지표
 - (도입방식) 기관별 사업의 국제적 비교가능성, 해외자료 취득의 적시성, 신

2) 연도별 경영자율권 확대사업 대상 기관

연도	대상 기관
2010	인천국제공항공사, 중소기업은행, 한국가스공사, 한국지역난방공사
2011	인천국제공항공사, 중소기업은행, 한국가스공사, 한국지역난방공사, 한국공항공사, 한국산업은행
2012	인천국제공항공사, 한국가스공사, 한국지역난방공사, 한국공항공사

뢰 가능성, 해외비교 대상의 적정성 등을 고려하여 맞춤형으로 지표 개발
 - (평가방법) 평가대상 사업이 이미 세계 상위 수준인 경우는 수준유지 정
 도를 평가하고, 국제적인 수준에 미달하는 경우는 개선 추이를 평가

- 2011년도 실적평가부터 한국전력, 인천공항, 가스공사 등 공기업에 우선 적용하고 단계적으로 확대
- 공공기관별 글로벌 평가지표를 『2012년도 공기업·준정부기관 경영실적 평가편람』에 반영
- 당해연도 실적과 최저목표와의 차이를 최고목표와 최저목표의 차이로 나누어 측정하되, 최고·최저목표는 해외 우수기업의 실적치, 공인된 국제 기구의 평가결과 등을 활용하여 설정

라) 윤리경영·사회책임 분야

① 공공기관 감사

- 한국조세연구원(공공기관연구센터)의 연구검토와 공기업 및 준정부기관의 의견을 수렴하여 「공기업·준정부기관 감사매뉴얼」을 개정(2011.7.21)
 - 감사매뉴얼은 공기업·준정부기관의 감사 및 감사위원이 보다 효율적으로 감사업무를 수행할 수 있도록 감사의 권한·의무 및 중점 점검사항, 감사절차 등을 체계적으로 정리
 - 2007.9월 발간된 이후, 관련 법률 개정내용 등 그동안 변화된 내용을 반영하였고, 지난 3년간 반복되고 있다고 지적된 감사원의 방만경영 지적 사례를 정리하여 수록
- 감사워크숍 개최(2011.4.29, 2012.4.6)
 - 공공기관 감사들이 한 자리에 모여 바람직한 감사의 역할을 모색하고 관련 우수사례를 상호 공유하는 한편, 감사들 간 소통과 공감의 장을 제공하기 위해 마련

- 내부감사 기능 강화를 위해 사후적발 위주가 아닌 사전 예방 감사, 컨설팅 감사, 기관간 교차감사, 준감사인 제도 도입, e-감사시스템 확산 등 다각적인 선진 감사기법을 제시
- 기관별 내부감사 우수사례를 발표

□ 공기업·준정부기관 e-감사시스템 도입

- e-감사시스템을 통해 감사효율성의 제고, 투명성과 공정성 확보, 방만경영 예방을 하고자 함
- 2011년 3월 기준 80개(73%) 기관이 e-감사시스템을 도입한 것으로 나타남

② 청년인턴

□ 청년층에 일자리 및 취업역량 향상 기회를 제공하기 위하여 공공기관 청년인턴제를 2008년 말부터 시행 중

- 2012년도에는 전체 공공기관이 1.2만명의 청년인턴을 채용할 계획이며, 이 중 20%는 고졸인턴, 50%는 지역인재로 채용할 계획
- 청년인턴이 실제 정규직 채용으로 이어질 수 있도록 공공기관 신규 정규직 채용 시 20%를 청년인턴 경험자를 선발하도록 권고하고 있음
 - 인턴경험자를 정규직으로 채용하는 경우, 동 채용인원의 20% 이상은 고졸인턴 중에서 충원하도록 함
 - 정규직 채용 시 가점을 부여하거나, 서류전형을 면제하는 등 우대조치 시행 가능

③ 유연근무제

□ 유연근무제를 통해 일과 가정이 양립할 수 있는 조화로운 근로문화·환경이 공공기관에 확산되도록 유도

- 2010년 유연근무제를 시범실시(11개 공공기관)한 이후 2011년 공기업·준

정부기관을 대상으로 유연근무제 실시를 권고한 바 있으며, 2012년부터는
기타공공기관까지 대상 범위를 확대하였음

- 2012년 1/4분기 실적 점검 결과, 전체 286개 공공기관 중 183개 기관(기관 대비 64%)의 16.9천명(총 직원 대비 5.8%)이 유연근무를 활용 중
 - 유형별로는 탄력근무제의 활용비율(4.6%)이 가장 높고, 단시간근로(0.8%), 원격근무제(0.4%)의 순임
 - 향후 공공기관 지방이전과 스마트워크화 추세를 고려하여 유연근무 유형을 다양화할 필요성 대두

제 II 장 기관별 경영효율화 계획

1. 기획재정부, 금융위원회, 공정거래위원회
2. 교육과학기술부
3. 국가보훈처, 국방부(방위사업청)
4. 행정안전부(경찰청), 법무부
5. 문화체육관광부, 방송통신위원회
6. 농림수산식품부
7. 지식경제부(중소기업청)
8. 보건복지부, 여성가족부
9. 환경부
10. 고용노동부
11. 국토해양부

■ 1. 기획재정부, 금융위원회, 공정거래위원회

1) 한국조폐공사(기획재정부, 준시장형 공기업)

① 제1·2차 공기업 민영화 및 경영혁신 계획(1998. 7~8)

조폐창통합

○ 1999년: 옥천조폐장을 경산조폐장으로 통합

부여조폐창 소사장제 실시

○ 연간단가계약을 통한 독립채산제 실시 후 자회사 형태로 운영

비화폐류 경쟁체제 도입

○ 조폐공사와 민간이 참여하는 공개경쟁입찰 실시

2) 기술보증기금(금융위원회, 기금관리형 준정부기관)

① 공공기관 제3차 선진화 계획(2008. 10)

□ 중복기능 절감을 위한 신용보증기금과의 통합 추진

- 시중은행 중소기업 대출 증가(전체 대출의 약 40%), 민간 CB 발달 등 여건 변화에도 불구하고, 양 기관 경쟁 체제를 지속함에 따라 국가 전체적인 과잉 보증 문제가 완화되지 않는 경향
- 지점, 지원 업무, 기업정보 등 중복 기능 절감을 통해 고객 서비스를 강화할 수 있으나 정부에서는 경제·금융위기 상황을 감안하여 일단 통합을 유보

□ 2012년까지 한국기업데이터(주) 민영화 추진

- 한국기업데이터(주)의 공공적 특성 및 적정가치 매각을 위해 관계기관 및 정부와 협의 중(지분비율 9.14%)

② 공공기관 제5차 선진화 계획(2009. 1)

□ 미지정 출자회사 정리계획에 따라 17개 출자회사를 매각 대상으로 지정

- 2010년까지 정리대상 17개 출자회사 중 매각완료 5개, 디폴트기업 2개이며 10개 업체가 정리 추진 중

□ 신·기보의 보증연계투자 관리

- 지원대상을 기술형, 혁신선도형 중소기업의 창업초기(5년 내)로 제한하고, 투자일부터 5년 내 투자지분 매각 또는 투자금 회수

3) 신용보증기금(금융위원회, 기금관리형 준정부기관)

① 공공기관 제3차 선진화 계획(2008. 10)

□ 중복기능 절감을 위한 기술보증기금과의 통합 추진

- 시중은행 중소기업 대출 증가(전체 대출의 약 40%), 민간 CB 발달 등 여건 변화에도 불구하고, 양 기관 경쟁 체제를 지속함에 따라 국가 전체적인 과잉 보증 문제가 완화되지 않는 경향
- 따라서 지점, 지원 업무, 기업정보 등 중복 기능 절감을 통해 고객 서비스를 강화하고자 했으나, 기관의 반발과 지역 간의 충돌 등으로 인해 보류

□ 2012년까지 한국기업데이터(주) 민영화 추진

- 신보와 한국기업데이터(주) 간에 체결한 관리약정에 따라 경영실적 점검 및 업무계획 예산 사전협의 실시 등으로 강도 높은 경영개선을 유도(신용보증기금이 최대주주로서 43.63% 지분 보유)
- 매각기한인 2012년 말까지 민영화가 원활하게 추진될 전망

② 공공기관 제5차 선진화 계획(2009. 1)

□ 보증연계투자 정리

- 미지정 출자회사 정리계획에 따라 보증연계투자 21개 기업이 매각 대상으로 선정
- 2009년 만기도래 6개 기업 지분정리(전액정리 3개, 부분정리 3개)
- 2010년 만기도래 9개 기업 지분정리(전액정리 5개, 부분정리 4개)

□ 신·기보의 보증연계투자 관리

- 지원대상을 기술형, 혁신선도형 중소기업의 창업초기(5년 내)로 제한하고, 투자일부터 5년 내 투자지분 매각 또는 투자금 회수

4) 예금보험공사(금융위원회, 기금관리형 준정부기관)

① 공공기관 제2차 선진화 계획(2008. 8)

□ 공공기관 선진화 계획에 따른 기능축소

- 조직·기능은 고유기능인 예금자 보호기능 중심으로 개편(2010. 1)
- 외환위기 시 투입된 공적자금 회수와 관련된 자산관리 기능은 여건변화에 맞춰 최소화
- 정리금융공사 폐지(2009. 12)

□ 기능조정

- 예금자보호 기능강화를 위해 저축은행지원부, 보험정책팀 신설
- 자산관리 기능축소를 위해 내부자산관리팀 축소, 임시조직 활용

② 공공기관 제5차 선진화 계획(2009. 1)

□ 미지정 출자회사 정리계획(수협 제외 5개 출자회사 매각 대상 지정)

- 예한울상호저축은행, 신한금융지주 매각 완료
- 대한생명, 신한금융, 제주은행은 매각 추진 중
- 투자협약상 매각이 곤란한 '수협(우선주)'은 당분간 유지하되, 협약변경 노력 등을 통해 단계적으로 매각 등 정리

5) 한국자산관리공사(금융위원회, 기금관리형 준정부기관)

① 공공기관 제1차 선진화 계획(2008. 8)

- 자회사(한국자산신탁) 민영화 및 구조조정기업 매각 추진
 - 2010. 3월 주식 양수도계약을 체결하여 '대신MSB사모투자전문회사(PEF)'가 한국자산신탁을 인수함으로써 한국자산신탁 매각 완료
 - 대우인터내셔널은 성공적으로 M&A 완료, 쌍용건설, 대우일렉 등의 매각은 아직 추진 중

② 공공기관 제2차 선진화 계획(2008. 8)

- 외환위기에 인수한 부실채권정리기금 잔여재산 정리
 - 총 9.8조원 중 '09년말까지 6.6조원 정부에 반환, 2012년까지 3.15조원 추가반환 예정
- 일반부실채권 관련 민간경합 업무기능 축소
 - 무담보 부실채권 추심업무 민간업체 위탁(2009.4.1)
 - 업무방법서 개정(2008.12.17)

③ 공공기관 제5차 선진화 계획(2009. 1)

- 미지정 출자회사 정리
 - 3개 출자회사를 매각 대상으로 지정하여 지분정리 완료

6) 한국주택금융공사(금융위원회, 기금관리형 준정부기관)

① 맞춤형 국가장학제도 구축 기본방안 수립(2008. 5)

□ 학자금대출신용보증사업을 한국장학재단에 이관

- 이명박 대통령 대선 공약에서 발표되어 2008년 2월 맞춤형 국가장학제도 구축 중점과제로 선정되고 2008년 5월 맞춤형 국가장학제도 구축 기본방안 수립
- 2009년 1월 한국장학재단 설립 등에 관한 법률 국회통과
- 2009년 5월 한국장학재단 설립

7) 한국소비자원(공정거래위원회, 위탁집행형 준정부기관)

- ① 정부출연·위탁기관 경영혁신계획(1998. 8)
- 소비자보호원 기능정비
 - 교육·연수기능 축소 및 출판·정보업무 민간위탁

8) 한국기업데이터(주)(금융위원회, 기타공공기관)

① 공공기관 제3차 선진화 계획(2008. 10)

□ 공공기관 선진화 계획에 따른 민영화 추진

- 중소기업관련 신용정보를 수집·판매하는 기관으로 민간이 수행 가능한 업무인 점을 감안하여 민영화 추진
- 다만, 중소기업 인프라 구축, 기업데이터 경영정상화 추이 등을 고려하여 2010년부터 매각에 착수하여 2012년까지 완료 예정
- 정부는 제3차 선진화 계획에 따라 한국기업데이터(주)를 은행 소유로 민영화할 계획을 세웠으며, 이는 당초 계획대로 2012년 말까지 이루어질 것을 전망하고 있음



2. 교육과학기술부

1) 사립학교교직원연금공단(교육과학기술부, 기금관리형 준정부기관)

- ① 자체 구조조정(2000~2002)
- 공공기관 보유 자산매각
 - 오색그린야드호텔 분사 임대(2000)
 - 대전 오류동회관 민간 위탁(2002)

2) 한국교육학술정보원(교육과학기술부, 위탁집행형 준정부기관)

- ① 출연·위탁기관 경영혁신계획(1998. 8)
- 경영혁신계획에 따른 공공기관 통폐합
 - 첨단학술정보센터, 멀티미디어교육지원센터를 통폐합하여 한국교육학술정보원 설립(1999)

3) 한국연구재단(교육과학기술부, 위탁집행형 준정부기관)

① 정부출연·위탁기관 경영혁신계획(1998. 8)

□ 학술진흥재단과 한국장학회 통합

- 지원기관과 장학기관의 통합

② 공공기관 제2차 선진화 계획(2008. 8)

□ 제2차 선진화 계획에 따른 관련기관 통폐합

- 부처별 R&D 기관을 정책목적별로 통합
- 한국과학재단, 국제과학기술협력재단, 한국학술진흥재단을 통합하여 기초 원천 R&D 관리기관인 한국연구재단 설립(2009. 6)

4) 한국과학기술기획평가원(교육과학기술부, 기타공공기관)

① 경영효율화를 위한 구조조정(2005~2010)

□ 연구관리 사업 조정(2005)

- 한국과학재단(現 한국연구재단)으로 연구관리 사업 및 인력 이관



3. 국가보훈처, 국방부(방위사업청)

1) 독립기념관(국가보훈처, 위탁집행형 준정부기관)

① 정부보조기관 경영혁신계획(1999. 12)

□ 민영화 및 민간위탁

- 시설관리분야 민간위탁 계획
- 모기업 효율화를 위한 자회사 「독립기념관사업단」 설립

② 공공기관 제5차 선진화 계획(2008. 12)

□ 출자회사 유지 및 관리

- 민간수행이 곤란한 분야에서 모기업 효율화를 위해 분사, 한시적 운영회사인 「독립기념관사업단」 설립은 바람직하나 민간참여 원활 시 또는 사업기간 종료 시까지 운영 후 정리

2) 한국보훈복지의료공단(국가보훈처, 위탁집행형 준정부기관)

① 공공기관 제4차 선진화 계획(2008. 8)

□ 기능조정

- 고유 설립목적과 무관한 한국보훈복지의료공단의 세관 물수품 유통사업 폐지가 추진되었으나 현행은 유지되고 있음

3) 88관광개발(주)(국가보훈처, 기타공공기관)

① 공공기관 제3차 선진화 계획(2008. 10)

□ 선진화 계획에 따른 매각 추진

- 88관광개발(주)의 민영화 및 보훈단체 등 의견 수렴을 통한 골프장 매각 추진
- 88관광개발(주) 및 골프장의 매각대금은 전액 보훈기금으로 전입하여 유공자 지원에 활용

□ 결과: 매각 무산

- 인수후보가 나타나지 않아 매각가격 인하 및 인수조건 변경 등의 유연한 태도가 필요한 경우에 경직된 태도를 보이는 공기업의 행태 또는 이해당사자(골프장 회원들) 갈등이 원인이라는 지적
- 2009년도 국회 국정감사 지적사항에 대한 답변에서 “국가유공자들의 자긍심 측면, 현재 회원권을 소유하고 있는 회원들의 의견을 종합적으로 검토 추진함이 좋을 것으로 사료”된다고 한 것으로 보아 이해당사자들의 갈등이 원인일 가능성 있음

4) 국방과학연구소(방위사업청, 기타공공기관)

① 출연·위탁기관 경영혁신계획(1999. 12)

□ 자산매각

○ 국방과학연구소 사택 매각(대전지역 및 서울지역 사택 매각, 158.4억원)

5) 한국국방연구원(국방부, 기타공공기관)

① 정부보조기관 경영혁신계획(1999. 12)

□ 통폐합

○ 국방군사연구소를 국방연구원에 통폐합



4. 행정안전부(경찰청), 법무부

1) 공무원연금공단(행정안전부, 기금관리형 준정부기관)

① 정부출연·위탁기관 경영혁신 추진계획(1999. 8)

□ 본부조직 슬림화 및 민영화·민간위탁 추진

- 서울, 부산, 광주, 제주, 대구, 및 수안보 등 7개 사업 폐지
- 유통부문(개포, 상계, 고덕, 정부청사후생관 및 대전영업부문)사업체 폐지 (2001)
- 과천 후생관 식당, 수안보호텔, 천안리조트, 화성골프장 외부 위탁

② 공공기관 제4차 선진화 계획(2008. 12)

□ 불요불급한 자산, 유휴 부동산 매각

- 노후 임대주택 및 상록회관 2개 매각
- 제주, 부산, 광주의 상록회관을 포함한 7개의 자산을 매각 대상으로 정하고, 현재 제주 상록회관에 대한 공매를 진행 중

□ 민영화, 민간위탁 추진

- 2009년 1월 천안, 화성 사업체 아웃소싱

2) 도로교통공단(경찰청, 위탁집행형 준정부기관)

① 정부출연·위탁기관 경영혁신 추진계획(1998. 8)

□ 사업 폐지로 인한 인력조정

- 영상사업 등의 폐지를 통해 종전의 인력 1,257명을 841명으로 줄여, 1999년 경상비 예산을 인건비 포함하여 15% 삭감

② 공공기관 제5차 선진화 계획(2009. 1)

□ 단위조직의 축소 및 통합

- (주)YTN-DMB 출자자산 및 전남지부 구청사 유휴 자산의 매각 등을 통해 단위조직 139개를 132개로 축소함

③ 공공기관 제6차 선진화 계획(2008)

□ 기타 유휴토지 정리

- 도로교통공단의 구청사를 25억에 매각, 유휴 토지 정리를 시행함

3) 한국정보화진흥원(행정안전부, 위탁집행형 준정부기관)

① 정부출연·위탁기관 경영혁신 추진계획(1998. 8)

□ 기관 통폐합 및 부설기관화

- 정보문화센터(통합 전 한국정보문화진흥원)를 한국전산원(통합 전 한국정보사회진흥원)과 통폐합하고 부설기관화

② 공공기관 제2차 선진화 계획(2008. 8)

□ 기관 통폐합

- 기관통합근거법령(국가정보화기본법) 국회본회의 의결(2009년 4월) 이후, 한국정보사회진흥원과 한국정보문화진흥원을 통합하고, 한국정보화진흥원이 설립됨(2009년 5월)
- (구)한국정보사회진흥원 1실 5단 21팀, 209명과 (구)한국정보문화진흥원 6단 20팀, 129명을 통합하여 1실 8단 27부, 276명으로 개편

4) 한국법무보호복지공단(법무부, 기타공공기관)

① 출연·위탁기관 경영혁신계획(1998. 8)

경쟁체제 도입 등 주요 제도 개선

○ 출소자 보호사업 개선

② 경영효율화 계획(2008. 9)

유희자산 매각

○ 봉담 토지



5. 문화체육관광부, 방송통신위원회

1) 한국관광공사(문화체육관광부, 준시장형 공기업)

① 제1차 공기업 민영화 및 경영혁신 계획(1998. 8)

□ 기능조정

- 2000년까지 관광단지개발사업을 마무리 후 지방자치단체 또는 민간에 이양
- 관광교육기능: 양성교육기능을 1999년까지 종료하고, 재교육 기능을 2002년까지 종료

□ 자산매각

- 관광교육원, 경주보문골프장, 제주중문골프장, 주문진가족호텔 등의 보유 자산을 매각

② 공공기관 제1차 선진화 계획

□ 기능조정

- 핵심기능인 '관광진흥'을 중심으로 재편하면서 비핵심 기능을 축소
- 면세점(목포항, 속초항, 무안공항, 청주공항)·중문골프장 매각, 관광단지 등 개발 사업을 중단함

□ 매각진행 또는 민영화

- '해남오시아노관광단지'에 대해 한국자산관리 공사 매각 위탁(2012년 하반기) 및 내장산리조트 준공 및 자체 매각 진행을 예정(2012년 말)
- '경북관광개발공사'의 민영화

③ 공공기관 제3차 선진화 계획

자회사 지분 매각

- 한국관광공사의 지분을 2009년 30%, 2010년 19%를 매각

④ 공공기관 제5차 선진화 계획

출자회사 정리

- 제주국제컨벤션센터의 지분을 매각, 한국자산관리공사에 매각 위탁을 완료함(2011년 8월)

2) 한국방송광고진흥공사(문화체육관광부, 준시장형 공기업)

① 제2차 공기업 민영화 및 경영혁신 계획(1998. 8)

민영화 및 민간위탁

- 2001년 남한강수련원 민간위탁
- 미디어렙(미디어광고판매대행업) 도입을 추진하였으나 미완료

② 공공기관 제3차 선진화 계획

지상파 방송 광고판매 경쟁도입

- 민간기업이 광고판매 대행을 할 수 있도록 개방(미디어렙 도입 완료)
- 무자본특수법인 현 공사를 주식회사 형태로 전환(100% 정부소유)

3) 서울올림픽기념국민체육진흥공단(문화체육관광부, 기금관리형 준정부기관)

① 1998년 정부출연·위탁기관 경영혁신 추진계획

□ 매각 또는 민간위탁

- (재)한국체육과학연구원을 흡수통합('99.1월)하면서, 연구원 고유 기능을 흡수하고 부설 국민체력센터를 아웃소싱함
- 비 핵심 업무인 한국스포츠TV를 매각(2000년 1월)하고, 올림픽스포츠센터(문촌동 스포츠센터, 평촌 스포츠센터) 매각을 추진함
- 2000년 12월 올림픽 파크텔의 부분 민간위탁 시행(임대 4곳, 용역 2개)

□ 조직기능의 슬림화

- 정규직의 6개 직종을 5개 직종으로 단순화
- 유사중복 기능수행부서 통폐합 및 신규부서의 배치

□ 흡수 통합

- 1999년 1월 체육과학연구원 흡수통합

② 공공기관 제1차 선진화 계획

□ 스포츠센터와 출자지분 매각

- 제1차 공공기관 선진화 계획에 의해 스포츠센터 3개소(선수촌, 분당, 일산)의 매각이 결정되어 선수촌스포츠센터는 2010년 6월 매각
- 2010년 7월 SBS스포츠채널(주)의 지분 매각

4) 한국문화예술위원회(문화체육관광부, 기금관리형 준정부기관)

- ① 문화체육관광부 자체 계획(2009. 6)
- 2010년도 문화예술위원회 예술지원정책 개선 방향에서 문화예술위원회 기능 조정
 - 아르크예술극장, 예술정보관 분리이관(2010년)

5) 한국언론진흥재단(문화체육관광부, 기금관리형 준정부기관)

- ① 문화체육관광부 자체 기능 조정(2009. 7)
- 통폐합
 - 「신문법개정안」을 중심으로 한국언론재단, 지역신문발전위원회, 신문유통원 등 3개 기관 통폐합을 완료(2010년 1월)하여, 한국언론진흥재단 출범
- 민영화
 - 신문유통사업방향 대전환을 통해 2010년~2012년까지 단계적으로 간행물 배달사업에 대한 민영화를 추진

6) 국제방송교류재단(문화체육관광부, 위탁집행형 준정부기관)

① 공공기관 제5차 선진화 계획

□ 지분매각

- 2010년 10.21 이사회 의결을 통해, YTN라디오 출자지분(3.37%, 4.5억)을 한국자산관리공사에 위탁 매각함(2012년 3월)

7) 한국인터넷진흥원(방송통신위원회, 위탁집행형 준정부기관)

① 공공기관 제2차 선진화 계획

□ 정보통신진흥 관련 3개 기관 통합

- 2009년 중 방송통신위원회 산하 정보통신진흥 관련 3개 기관((舊)한국인터넷진흥원, (舊)정보통신국제협력진흥원, (舊)한국정보보호진흥원) 통합·설립
- KOTRA, 중소기업진흥공단, 정보통신국제협력진흥원이 중복 수행 중인 '중소기업 수출 지원' 업무를 기능별로 통합

8) 한국콘텐츠진흥원(문화체육관광부, 위탁집행형 준정부기관)

① 정부출연·위탁기관 경영혁신계획(2008. 8)

□ 통폐합

- 한국방송개발원과 한국방송회관의 통합결정(1998년 8월) 이후 1999년 1월 한국방송진흥원으로 법인명칭 변경

② 공공기관 제2차 선진화 계획(2008. 8)

□ 유사 기능 수행하는 기관 통·폐합

- 2009년 5월, 3개 기관(한국게임산업진흥원, 한국문화콘텐츠진흥원, 방송산업진흥원)이 통·폐합된 한국콘텐츠진흥원 발족

9) 게임물등급위원회(문화체육관광부, 기타공공기관)

① 입법부 법 개정에 따른 기능조정(2012. 7)

□ 등급분류 업무 일부에 대한 민간기관 위탁(기능조정)

- 관련근거 「게임산업진흥에 관한 법률개정」(2011.12.31)에 의해 2012. 7월 1일부터 시행예정
- 등급분류 업무 인력 축소, 자율등급분류제도 도입에 따른 사후관리 기능 강화를 위한 종합적인 기능재조정(안)을 마련하여 검토 중

10) 경북관광개발공사(문화체육관광부, 기타공공기관)

① 1998년 공기업 민영화 및 경영혁신 계획(2차)

□ 자산 매각 추진 및 재정비

- 경주보문골프장 등의 자산매각을 추진
- 감포관광단지 개발은 2000년 말까지 민간 또는 지방자치단체에 이양
- 2000년 말까지 보문관광단지 개발사업을 종료하고 한국관광공사에 흡수 통합

② 공공기관 제1차 선진화 계획(2008. 8)

□ 민영화 추진

- 골프장, 관광단지 운영 등 민간이 수행하는 것이 바람직한 방향으로 민영화(공공기관운영위원회)
- 한국관광공사와 경상북도의 매각계약이 체결(2012.3.26), 지방공기업으로 전환됨

11) 그랜드코리아레저(주)(문화체육관광부, 기타공공기관)

① 공공기관 제3차 선진화 계획(2008. 10)

□ 기업 공개와 지분 매각

- 2009년 11월 한국관광공사 보유 지분의 30% 기업공개(IPO)
- 2010년 12월 한국관광공사 보유 지분 19% 추가매각

12) 대한체육회(문화체육관광부, 기타공공기관)

① 문화체육관광부 자체계획(2009. 6)

□ 선진화를 위한 기관통합

- 2009년 6월 대한체육회와 대한올림픽위원회를 완전히 통합함

13) 체육인재육성재단(재)(문화체육관광부, 기타공공기관)

① 문화체육관광부 기능조정(2012. 2)

□ 유사사업 수행기관인 대한체육회와 업무조정을 실시

- 「국제스포츠 양성」 분야에서 2011년 문화관광체육부 내 대한체육회와 해외연수 중복지원 문제가 제기됨에 따라 2012년 교육 및 훈련(어학연수 등)은 재단에서 담당하고, 학위과정 및 인턴십 등을 통한 파견 및 활용은 체육회에서 담당하도록 기능을 조정하는 회의에서 대한체육회와 합의함
- 「지역체육인재육성」 사업의 경우 지역별 우수종목을 선정하여 20여 개 시도체육회를 통해 직접 지원하던 사업을 권역별 5개 센터로 통합. 전 종목에 대한 스포츠 과학 처방 지원 방식으로 사업수행방식을 변경

14) 한국문화진흥(주)(문화체육관광부, 기타공공기관)

① 공공기관 제1차 선진화 계획

□ 매각 및 민영화

- 뉴서울CC 골프장 운영기관으로 골프장 매각과 함께 민영화. 7차례에 걸친 매각 실패 이후 현재 한국자산관리공사에 위탁 매각 진행 중(2012년 3월)

15) 한국저작권위원회(문화체육관광부, 기타공공기관)

- ① 공공기관 제2차 선진화 계획
- 저작권 관련 2개 기관 통합
 - 중복, 유사기관 통합으로 (구)컴퓨터프로그램보호위원회와 (구)저작권위원회가 통합, 한국저작권위원회로 출범(2009년 7월)

16) 한국체육산업개발(주)(문화체육관광부, 기타공공기관)

- ① 정부출연·위탁기관 경영혁신 추진계획(1998. 8)
- 스포츠센터 매각
 - 둔촌동·평촌('03년 7월)스포츠센터 매각 완료
 - 시설개보수업무, 청소·경비·방역관리는 공단 이관



6. 농림수산물식품부

1) 한국마사회(농림수산식품부, 준시장형 공기업)

① 공기업 및 산하기관 경영혁신 추진계획(2002. 4)

- 경영혁신 추진계획에 따른 자산매각 시행
 - 제주사택 64세대를 매각하여 39억원 확보

② 공공기관 제3차 선진화 계획(2008. 10)

- 제3차 선진화 계획에 의해 자산매각 추진
 - 사업폐지 등으로 활용도가 없어진 자산매각(경주경마장 예정 부지 등 160 억원)을 추진하였으나 지연되고 있음

③ 『말산업육성법』의 제정 및 시행(2011. 3)

- 말산업육성 추진을 위해 조직 신설 및 기능강화
 - 2011년 말산업육성법이 제정 및 공포됨에 따라 말산업육성을 위한 조직 신설(말산업인력개발원, 자격검정센터, 말산업연구소) 및 기능 강화(말산업기획팀, 승마활성화팀, 말등록원)를 실시

2) 한국농수산물유통공사(농림수산물부, 위탁집행형 준정부기관)

① 제2차 공기업 민영화 및 경영혁신 계획(1998. 8)

- 종합적인 자회사 정리계획 수립 및 시행, 자산매각 단행
 - 공기업 민영화 및 경영혁신 계획에 의한 자회사 정리 추진
 - 노량진수산물시장 민영화(2001.10)
 - 한국냉장 민영화(2002.1)
 - 한국축산물 모회사인 한국냉장에 통합(흡수합병)(1999.9)
 - 매일유업 민영화(1999.2)
 - 매일뉴질랜드치즈 민영화(1999.2)
 - 코리아후드서비스 민영화(1999.2)
 - 한국물산 정리 후 파산 처리(1999.3)
 - 정부비축창고 시설관리 및 하역업무 등 8건 민간위탁 완료(1999.10)
 - 중계동물류센터 민간임대를 추진하여 임대계약 체결(1999.6)
 - 평택목장 토지 350억원에 매각(2002)
- 농산물 해외 전시·홍보 및 해외시장 정보조사 업무 민간위탁체제 운영
 - 우리농산물 해외홍보업무 계획(수출홍보사업 민간위탁)을 수립(1999.1)하여 해외홍보 위탁업체를 선정(1999.10)하고 해외홍보 실시(1999.11~2000.10)
 - 해외 전시·박람회 업무 위탁계획을 수립(1999.1)하여 해외 특판행사 대행업체를 선정(1999.6)하고 특판 실시(일본, 대만, 연변)
 - 해외시장 정보조사 외부위탁 여건조사를 실시(1999.3~5)하고 수출대상국 도매시장(일본, 중국, 미국) 가격정보조사 위탁 실시(1999.10)

- 산지가농업체 및 농산물포장센터 사업타당성 업무 민간위탁체제 운영
 - 사업신청자에 대한 사업성평가에 대한 민간위탁을 추진하여 민간업체 ((사)한국농축수산유통연구원)에 사업타당성 심사업무 위탁체결(1999.10)
 - 농산물포장센터 심사업무에 대해 농림부와 협의를 거쳐 심사업무 지자체에 이관 결정(1999.11)

3) 한국농어촌공사(농림수산식품부, 위탁집행형 준정부기관)

① 제2차 공기업 민영화 및 경영혁신계획(1998. 8)

□ 3개 기관 해체후 통합을 통해 농업기반공사 설립

- 농지개량조합, 농지개량조합연합회, 농어촌진흥공사의 농업기반시설 관련 조직을 통합하여 농업기반공사 설립

② 공기업 및 산하기관 경영혁신 추진계획(2002. 4)

□ 농업기반공사의 자회사 매각 추진

- (주)농지개량의 매각을 추진하였으나 매각 실패

③ 공공기관 제3차 선진화 계획(2008. 10)

□ 자회사 민영화 및 지분매각 추진

- 농업용 수로관 생산기관인 (주)농지개량의 자체 매각을 추진하여 CNK에 2009년 8월에 매각완료, 콘크리트 수로관 부문의 민간시장 활성화에 기여

④ 공공기관 제4차 선진화 계획(2008. 12)

□ 제4차 선진화 계획에 의해 기능조정 및 정원감축

- 경지정리, 농촌수리시설 등 건설 감소에 따라 건설인력축소

4) 한국농림수산정보센터(농림수산식품부, 기타공공기관)

① 공공기관 제6차 선진화 계획(2009. 3)

- 제6차 선진화 계획에 의해 조직개편, 기타 경영효율화 제도 추진
 - 농업경영체정보시스템과 농산물생산유통정보시스템 통합(2008년 12.7억원 → 2009년 11.5억원 △8%)
 - 민간부문 활성화 및 시장 감소 사업 폐지(임업인홈페이지사업 △0.7억, 이동정보화교육사업 △0.7억)

② 『농어업·농어촌 및 식품산업 기본법』 공포(2011. 11)

- 농림수산식품교육문화정보원으로 조직 통합
 - 분산 설치된 소규모의 기관을 통합하고 기능을 강화하기 위해 농림수산정보센터, 농촌정보문화센터와 통합하여 농림수산식품교육문화정보원 설립(2012.5)



7. 지식경제부(중소기업청)

1) 한국가스공사(지식경제부, 시장형 공기업)

① 제1차 공기업 민영화 계획(1998. 7)

□ 증자 후 단계적 민영화

- 경쟁여건을 조성해 가면서 단계적 민영화를 추진해 2002년까지 완료하기로 했으나 미완료

② 제2차 공기업 민영화 및 경영혁신 추진계획(1998. 8)

□ 자회사 매각 및 합병 추진

- (주)청열(건물관리회사) 민간 매각(1999.3)
- 한국가스해운 매각(2000.11)
 - 규모: 가스공사 보유주식 4만 4천주(액면가 4억 4천만원) 전량을 남성해운 등 민간 주주사에 매각
- 한국가스기술공업(주)와 한국가스엔지니어링(주) 합병(2001.6)
 - 기획예산처 자회사 정리계획(2001.3)에 의거해 양 자회사 합병완료

③ 공공기관 제4차 선진화 계획(2008. 12)

□ 제4차 선진화 계획에 의한 자산매각

- 과도한 복리후생을 추구한 불요불급한 부동산 매각
 - 임차사택 25세대 이상 감축계획(직원사택 327세대)을 추진하여 302세대 감축 완료(326억원 확보)

④ 공공기관 제5차 선진화 계획(2009. 1)

□ 제5차 선진화 계획에 의한 출자회사정리 및 기능조정

○ 공공기관 미지정 출자회사 정리(매각 대상 출자회사)

- 코렐테크놀로지(2009), GS퓨얼셀(2010) 매각완료, 크리오텍 2012년까지 사업정리 추진

○ 수도권 중압망 개선 및 경비, 안전관리자 민간위탁 추진

- 2011년 6월 인천 4개 공급관리소의 통합관리소 건설 착공(4개→1개)(2012.9 완공예정)

- CNG이동충전 사업철수를 진행(일산M/S 및 서울, 경기, 강원 지역 D/S 3개소 철거)하고 사내기업 등을 통한 안전관리 위탁(안전관리자 7명) 추진
* D/S(Daughter Station: 이동충전차량으로 이송받은 천연가스를 차고지에서 충전하는 시스템)

M/S(Mother Station: 천연가스를 압축하여 이동충전차량에 충전하는 충전소)

2) 한국남동발전(지식경제부, 시장형 공기업)

① 제1차 공기업 민영화 계획(1998. 7)

- 민영화 계획을 통해 발전설비 일부매각과 회사분할 계획수립
 - 전력산업구조개편촉진에관한법률 공포(2000.12)
 - 한국전력에서 발전부문이 분리되면서 6개의 발전회사 출범, 남동발전 매각을 우선적으로 추진, 전기위원회와 전력거래소 설치
 - 발전노조 파업, 정권교체, 경제상황변화 등으로 전력산업개편이 중단

② 공공기관 제3차 선진화 계획(2008. 10)

- 유희자산매각 추진
 - 무주양수 도로잔여지 3,218㎡ 중 일부매각(2009.5), 3,099㎡ 양수발전 한수원 통합 시 이관완료(2011.1)
 - 영동화력 토지 954㎡ 점유자와의 협상 등 매각 추진 중 신영동 건설부지에 포함되어 매각 중단

3) 한국남부발전(지식경제부, 시장형 공기업)

① 제1차 공기업 민영화 계획(1999. 7)

- 민영화 계획을 통해 발전설비 일부매각과 회사분할 계획수립
 - 전력산업구조개편촉진에관한법률 공포(2000.12)
 - 한국전력에서 발전부분이 분리되면서 6개의 발전회사 출범(2001.4), 남동 발전 매각을 우선적으로 추진, 전기위원회와 전력거래소 설치
 - 발전노조 파업, 정권교체, 경제상황 변화 등으로 전력산업개편이 중단

② 공공기관 제3차 선진화 계획(2008. 10)

- 유희자산 매각추진(3건 10.7억원)
 - 청평도로 잔여지, 영월 철도·도로부지, 영월노후사택 자산매각을 추진하여 2009년 12월까지 매각을 완료, 2009년 총 29억, 2010년 23억원의 유희자산을 매각

4) 한국동서발전(지식경제부, 시장형 공기업)

① 제1차 공기업 민영화 계획(1998. 7)

- 민영화 계획을 통해 발전설비 일부매각과 회사분할 계획수립
 - 전력산업구조개편촉진에관한법률 공포(2000.12)
 - 한국전력에서 발전부분이 분리되면서 6개의 발전회사 출범(2001.4), 남동 발전 매각을 우선적으로 추진, 전기위원회와 전력거래소 설치
 - 발전노조 파업, 정권교체, 경제상황변화 등으로 전력산업개편이 중단

② 공공기관 제3차 선진화 계획(2008. 10)

- 자산매각 추진
 - 잔여 사택(46세대), 토지(15,636㎡) 매각 및 이전완료(2011.11).

5) 한국서부발전(지식경제부, 시장형 공기업)

① 제1차 공기업 민영화 계획(1998. 7)

- 민영화 계획을 통해 발전설비 일부매각과 회사분할 계획수립
 - 전력산업구조개편촉진에관한법률 공포(2000.12)
 - 한국전력에서 발전부문이 분리되면서 6개의 발전회사 출범(2001.4), 남동 발전 매각을 우선적으로 추진, 전기위원회와 전력거래소 설치
 - 발전노조 파업, 정권교체, 경제상황변화 등으로 전력산업개편이 중단

② 공공기관 제3차 선진화 계획(2008. 10)

- 유희자산매각 및 경영효율화 추진
 - 태안유희토지 중 일부 2011년 10월 매각완료(5,500만원) 및 잔여토지 매각 위탁 진행
 - 군산유희토지의 경우 군산시에 일부토지 매각 협의를 완료하였으나 재정 악화로 지연 중(일반매각 4회, 경쟁입찰 1회 유찰), 매도가격 하향조정하고 협상미진 시 KAMCO에 위탁예정
 - 2012년까지 경영효율화 과제 수행(유희자산 매각, 해외사업 전략적 추진, 신규발전설비 건설, 집단에너지사업 진출, 연료구매 협의체 구성운영, 조직 및 인력 감축 등) 및 추가 선진화 과제(서인천·신인천 통합운영 등) 이행 추진

6) 한국석유공사(지식경제부, 시장형 공기업)

① 제2차 공기업 민영화 및 경영혁신 계획(1998. 8)

- 공기업 경영혁신 계획을 통해 자회사 구조조정 추진
 - 자회사(KCCL(영국캡틴유전개발), KSL(석유공사인도네시아법인)) 구조조정 시행을 추진하였으나 2001년 정부투자기관 및 자회사의 민영화 및 정리 계획에서 존치하는 것으로 결정
- 경영혁신 계획을 통해 민간위탁 실시
 - 석유비축사업 운영인력의 전문화 및 유지관리비용절감을 위한 민간위탁 계획 수립(1999.3~5)
 - 석유시추선 운영인력의 민간위탁을 추진하여 시추인력 외부위탁률 4.1% 증가(70.6%→73.5%)(1999.12)

② 공공기관 제1차 선진화 계획(2008. 8)

- 출자확대, 민간자본 활용 등을 통해 해외자원 개발 역량강화
 - 자원개발 기능을 육성하되 비축사업 관리·지원조직 등 비핵심조직 업무의 조직·인력은 감축·효율화
 - 영국 Dana사, 캐나다 Harvest사(2010), 캐나다 Hunt사, 미국 Anadarko사세 일오일자산(2011) 등 해외유망기업 적극 인수추진, 정부출자확대(누적2.7조원) 및 해외채권발행(누적 17억달러) 등을 통한 인수자금 조달
 - 비핵심부분 조직인력 100명을 석유개발부문으로 전환배치(비축기지건설부문 79명, 관리지원부문 21명)및 석유개발사업 지역본부제 도입 완료(2011)

③ 공공기관 제5차 선진화 계획(2009. 1)

□ 2개 출자회사 지분매각 추진(케이오엘(주), 대한송유관 공사)

- 공공기관 미지정 출자회사 정리 예외 대상(해외사업 20개)을 제외한 정리 대상 중 케이오엘(1,110), 대한송유관공사(8,298) 매각을 추진하여 케이오엘 출자지분 전량(30%) 및 대한송유관공사 출자지분(3.7%) 전량 중 일부(1.4%) 매각 완료
- 대한송유관공사 잔여지분(2.3%) 매각을 위해 기획재정부 협의를 통해 매각방식 전환 추진(매각 위탁)

□ 자체경영효율화 노력으로 자산정리

- 직원사택 전량(312채) 매각을 추진하여 전량 매각 완료(2011)

7) 한국수력원자력(주)(지식경제부, 시장형 공기업)

① 제1차 공기업 민영화 계획(1998. 7)

- 정부 지분 5%와 국내·외 발전설비 일부 매각, 발전부문의 발전자 회사로의 분할, 배전부문의 분할·민영화를 통한 전력판매부문의 경쟁도입을 주 내용으로 하는 전력산업 구조개편안 발표(산업자원부, 1999.11.11.)
 - (2000.12.) 전력산업구조개편촉진에관한법률 공포
 - (2001.4.) 한국전력에서 발전부문이 분리되면서 6개의 발전회사 출범, 남동발전 매각을 우선적으로 추진, 전기위원회와 전력거래소 설치
 - (2002.2.) 발전노조 파업, 정권교체, 노사정위원회 공동연구단의 보고서, 경제상황 변화 등으로 전력산업구조개편계획이 중단

② 공기업 민영화(2003. 2~'08. 2, 노무현)

- 2003년 1월 대통령직인수위원회에서 공기업민영화정책을 재검토
 - 철도, 발전, 가스 등 망산업의 민영화 신중
 - 전력산업에서 현 체제(1단계 발전분할) 안정이 바람직
 - 노무현 정부는 배전분할을 위한 노력을 중단하기로 결정

③ 공공기관 제3차 선진화 계획(2008. 10)

- 에너지 공기업 민영화에 초점
 - 발전자회사들은 민영화하지 않는 대신 민영화에 준하는 강도 높은 경영효율화 방안이 추진

④ 공공기관 제5차 선진화 계획(2009. 1)

□ 방폐물사업 기능이관

- 방폐물사업을 한국방사성폐기물관리공단으로 이관(2009.1.)

□ 자산 매각 계획: 105필지/1건물 8.52억원

- 양수인수(2011.1)에 따라 양수대상자산(64필지, 1건물/7.08억원) 추가
- 실적: 총 22필지 1.99억원

8) 한국전력공사(지식경제부, 시장형 공기업)

① 제1차 공기업 민영화 계획(1998. 7)

- 전력산업 구조개편: 정부 지분 5%와 국내·외 발전설비 일부 매각, 발전부문의 발전자 회사로의 분할, 배전부문의 분할·민영화를 통한 전력판매부문의 경쟁도입이 주 내용(산업자원부, '99.11.11.)
 - (1998.7.) 기획예산처, 공기업 민영화방안 발표
 - (1998.11.) 공청회
 - (1999.1.) 전력 직거래허용 등 규제완화조치가 포함된 전력산업 구조개편안 확정 발표와 일부 발전설비의 매각
 - 발전소 일부(화력발전소 2개 단지) 매각('99)
 - 열병합 발전소 2개(부천, 안양) 매각('99)
 - (1999.5.) 산업자원부 내 전력산업구조개혁단 발족, 작업 추진
 - (1999.10.) 민영화 연구기획팀(민간 전문가 중심)
 - (1999.11.) 발전자회사 분할 방안 확정
 - 노동단체 중심의 강력한 반발로 지연
 - (2000.12.) 전력산업구조개편촉진에관한법률 공포
 - (2001.4.) 한국전력에서 발전부문이 분리되면서 6개의 발전회사출범, 남동발전 매각을 우선적으로 추진, 전기위원회와 전력거래소 설치
 - (2002.2.) 발전노조 파업, 정권교체, 노사정위원회 공동연구단의 보고서, 경제상황 변화 등으로 전력산업구조개편계획이 중단됨

② 제2차 공기업 민영화 및 경영혁신 계획(1998. 8)

- 민영화에 대비, 전력산업의 구조조정 선도(민간위탁 확대) 신규 발전소 및 변전소 건설 민간위탁
 - 건설분야: 신규발주분부터 외주(원자력 분야 일부 예외)
 - 전산분야: 1999년부터 전면위탁(위탁관리)
 - 한일병원: 1999년 의료법인화, 2001년 민영화
- 자회사 정리 계획
 - 자회사 완전 민영화: 세일에이직(1999)
 - 자회사 단계적 민영화: 한국전력기술, 한전기공, 한전산업개발(2001)
 - 구조조정: 한국원전연료, 한전정보네트웍(주)
 - 지분매각: 신세기통신, 온세통신 등

③ 공기업 경영혁신 계획 및 추진실적(2000. 3)

- 5개 분야(건설분야, 전산분야, 통신분야, 한일병원 법인화 및 민영화, 울릉도 발전설비 운전·정비)에 대한 외부위탁(계획 대비 완료)
- 1999년까지 안양·부천 열병합발전소 매각, 해외광산 지분매각, 통신분야 지분매각, 수안보 연수원 매각, 한국중공업 지분매각 추진
 - 안양·부천 열병합발전소, 수안보연수원 등은 입찰참가자의 무리한 요구와 부동산 경기침체로 인해 매각 부진
 - 해외광산(360억원), 통신분야(5,831억원) 지분매각 완료
- 한국전력기술, 한전기공, 한전산업개발 등 자회사 정리 계획(2001년)
 - 한전정보네트웍(주)의 자회사인 세일에이직의 민영화(99.8.), 신세기통신·온세통신·하나로통신 지분매각 완료

④ 공기업 구조조정 및 경영혁신(2002. 8)

□ 분할된 5개 화력발전 자회사를 2002년부터 매각 추진

- 하반기에 우선 매각대상으로 선정된 1개사(남동발전, 2002.7)를 매각추진
 - 비상장 기업으로서 매각수입 추정곤란 다만, 자산규모는 2.7조원 / 매각 전략수립을 위한 자문사는 JP모건, UBS, 대우증권컨소시엄
- 경영권매각을 기본으로 하되 증시상장을 병행 추진
- 외국인에 대한 매각규모는 국내전체 발전설비의 30% 이내로 제한
- (1999.3.) 정부보유지분 5% 해외DR 발행(9,045억원)
- (2000.6.) 안양, 부천 열병합발전소를 LG-Caltex에 지역난방공사의 설비와 일괄매각(4,205억원)

⑤ 노무현 대통령직인수위원회 구조조정 재검토(2003. 1)

□ 대통령직인수위원회, 공기업민영화정책을 재검토(2003.1)

- 철도, 발전, 가스 등 망산업의 민영화 신중
- 전력산업에서 현 체제(1단계 발전분할) 유지
- 노무현 정부는 배전분할을 위한 노력을 중단하기로 결정

⑥ 공공기관 제2차 선진화 계획(2008. 8)

□ 한국전력공사의 송·변전사업, 배전사업의 기능 조정

- R&D 관리기능 한국에너지기술평가원으로 이관('09. 5)
- 사용전 점검업무 전기안전공사로 일원화
 - 이관을 위해 정원 225명 감축완료(2009.10)
 - 시행령 개정(2009.11, 45% 이관)
 - 안전공사 일정기간 50% 위탁('09.6~'11.2)

⑦ 공공기관 제3차 선진화 계획(2008. 10)

- 유지보수 민간위탁 확대, 자회사 업무이관, 영업인력 감축 및 배전운영인력 효율화 추진
 - 설비 유지보수 업무 전반에 대해 민간위탁 확대 및 시스템 개발 업무 등 자회사가 수행 가능한 업무의 자회사 이관, 판매시스템 통합(SI) 및 전사적 자원관리시스템(ERP) 구축에 따라 지점광역화를 통한 지점 축소 및 영업인력 감축, 배전자동화 점진적 확대에 따라 배전운영부문의 효율화 추진
- 출자회사인 한전기술(발전소 설계용역, 2012년 현재 기타공공기관 지정)의 상장 및 매각 추진
 - KOSPI 상장으로 한전기술 보유지분 97.9% 중 20% 매각 완료('09.12.14.)
 - 지분 3.08% 추가 매각('11.11)('12년까지 20% 추가 매각)
- 한전KPS(발전소 설계용역, 2012년 현재 기타공공기관 지정) 매각 추진
 - 한전의 보유지분 80% 중 2010년 중에 10%수준 우선 매각, 2012년까지 10% 추가 매각 추진
 - 지분 4.996% 매각(2010.12), KOSPI 상장으로 지분 20% 기매각(2007.12)

⑧ 공공기관 제4차 선진화 계획(2008. 12)

- 기관 내 중복인력 축소, 기관간 중복 기능이관 조정
 - 전산시스템 유지·보수업무는 한전KDN으로 이관
 - 한전KDN: 전력산업과 관련이 없으면서 민간이 수행 가능한 일반 IT 업무 폐지

⑨ 공공기관 제5차 선진화 계획(2009. 1)

□ 출자지분 매각

- 매각시기와 물량은 시장상황에 따라 탄력적으로 추진
- LG 유플러스(LG 파워콤, 전기통신회선 설비임대) 2009년부터 지분 매각 추진
 - LG통신3사 합병('10.1)으로 보유지분 축소(합병 前 38.8% → 합병 後 7.46%)
- 한전산업(발전소 설계용역, 49%) 2009년부터 지분 매각 추진
 - 2009년 우선상장 추진, KOSPI 상장으로 지분 20% 매각('10.12)

□ 당초 설립목적 달성 및 경영 부실누적기관 폐지·청산 계획

- 현지 사업여건악화로 폐지·청산대상 출자회사: KEPCO Asia INT'L, 한전 중국국제 - 총 2개
- 해외투자사업 유지하는 출자회사: 한전홍콩, 한전필리핀, 한전레바논, 한전필리핀홀딩스, 한전간수, 한전네이멍구, 한전산서, 리소스나이지리아, 한전캐나다, 한전호주, KEPCO나이지리아, 한전중동지주, Sylardus Holdings B.V - 총 13개

⑩ 공공기관 제6차 선진화 계획(2009. 3)

□ 한국전력기술(주) 지분 매각진행

- ('09.12.22.) 한국전력기술(주)는 2009.12.14. 상장, 한전 지분 20% 매각완료, 2012년까지 지분 20% 추가 매각(총 40% 수준) 예정

9) 한국중부발전(주)(지식경제부, 시장형 공기업)

① 제1차 공기업 민영화 계획(1998. 7)

- 정부 지분 5%와 국내·외 발전설비 일부 매각, 발전부문의 발전자 회사로의 분할, 배전부문의 분할·민영화를 통한 전력판매부문의 경쟁도입이 주 내용(산업자원부, '99.11.11.)
 - ('00.12.) 전력산업구조개편촉진에관한법률 공포
 - ('01.4.) 한국전력에서 발전부문이 분리되면서 6개의 발전회사 출범, 남동 발전 매각을 우선적으로 추진, 전기위원회와 전력거래소 설치
 - ('02.2.) 발전노조 파업, 정권교체, 노사정위원회 공동연구단의 보고서, 경제상황 변화 등으로 전력산업구조개편계획이 중단됨

② 노무현 대통령직인수위원회 구조조정 중단 결정(2003. 1)

- 노무현 대통령직인수위원회에서 공기업민영화정책을 재검토
 - 철도, 발전, 가스 등 망산업의 민영화 신중
 - 전력산업에서 현 체제(1단계 발전분할) 안정이 바람직
 - 노무현 정부는 배전분할을 위한 노력을 중단하기로 결정

③ 공공기관 제3차 선진화 계획(2008. 10)

- 에너지 공기업 민영화에 초점
 - 발전자회사들은 민영화하지 않는 대신 민영화에 준하는 강도 높은 경영 효율화 방안이 추진

□ 자산 매각

- 양양양수 유희 부동산 9억원 매각(2010.10)
 - 전원개발 부지 및 노후사택(한수원 이관)
- 군장부지 매각 1,029억원(2009.12) (면적: 23.2만평)
 - 매각처: 한국산업단지공단

10) 한국지역난방공사(지식경제부, 시장형 공기업)

① 제1차 공기업 민영화 계획(1998. 7)

- 부천, 안양사업소를 한전의 열병합발전소와 함께 분리매각 후 2001년에 51% 이상 공개경쟁입찰방식으로 지분매각하여 민영화 완료
 - 독립적으로 운영이 가능한 수도권 사업소 매각을 통해 경쟁여건을 조성한 후 지분 매각
 - 상품성을 높이기 위해 한전의 열병합발전소와 함께 패키지로 매각
 - 주민들의 주식상장 및 처분금지 가처분 소송과 헌법소원 등 집단반발로 민영화 연기
 - 안양, 부천 설비 매각 완료(2000.8)

② 제2차 공기업민영화 및 경영혁신 계획(1998. 8)

- 자회사 정리
 - 자회사 완전 민영화: 중국진황도동화열전유한공사(1999)
 - 자회사 단계적 민영화: 한국지역난방기술, 안산도시개발(2001)
 - 구조조정 추진 시 제약요인 및 미흡사유
 - 요금규제 방식의 전환(집단에너지사업법 개정)

③ 공기업 및 산하기관 경영혁신 추진계획(기획예산처)(2001. 5)

- 민영화(상장 및 공개경쟁입찰매각), 사장경영계약제 및 경영실적 평가방법 강화, 반기공시·연결재무제표 공시, 외부위탁 확대(2건)

④ 공기업 구조조정 및 경영혁신 추진실적(기획예산처)(2002. 8)

- 증시상장(36%) 후 경쟁입찰(36%)을 통해 경영권 민간이양
 - 증권거래소에 예비상장 심사청구서 제출(2002.6.)
 - 정부, 한전 등 지분(72%) 전량 매각 시 매각수입 1,438억원 예상
 - (2000.6) 안양, 부천지역의 설비를 경쟁입찰을 통해 LG-Caltex에 매각(1,623억원)

⑤ 공공기관 제3차 선진화 계획(2008. 10)

- 민영화를 위해 공공지분을 51% 이상 유지하면서 증시상장을 통한 지분매각
 - 지분매각 시 1인 주식소유 한도를 일정비율로 제한 검토
 - 경쟁 여건 조성을 위해 지역난방공사의 향후 신규 사업 참여 제한
 - * 2008.6월 현재, 기 허가된 사업은 지역난방공사가 지속 추진
 - 지역적 서비스 특성을 감안하여 일정 지분 범위 내에서 지자체의 지분 참여 기회 부여 검토
 - * 현행 요금규제(민간기업 포함): 고정비(상한제 적용), 변동비(연료비연동)
 - 주식시장 상장완료(2010.1)
 - 신주모집방식으로 총발행주식의 25%(2,895,000주)를 상장하는 것이며, 청약 결과(2010.1.20~22.) 경쟁률은 127.3 : 1, 공모가는 4만 5천원으로 나타남
 - 신주모집을 통한 조달자금은 약 1,300억원
 - 재무여건 개선, 소액주주 등 외부감시 강화로 경영투명성 제고 기대, 우량 공기업 증시상장으로 주식시장에도 긍정적 영향 기대
- 출자회사 정리
 - 안산도시개발 매각완료(2009.10)
 - 인천종합에너지 입찰 2회 유찰로 매각시기 조정
 - 인천종합에너지(주) 매각(2010.12.)

⑥ 공공기관 제5차 선진화 계획(2009. 1)

□ 출자회사 매각

- 한국CES(주) 매각완료('09.9)
- 진황도동화열전유한공사 매각완료('09.4)
- (주)휴세스 매각완료(2012년)

11) 대한석탄공사(지식경제부, 준시장형 공기업)

① 제2차 공기업 민영화 및 경영혁신 계획(1998. 8)

- 경영혁신 계획을 통해 민간위탁 및 자산매각 추진
 - 선탄작업(도계·홍진구역 1998.11) 및 굴진작업(도계·화순 1999.8~9)의 민간위탁 실시
 - 본사사옥, 부산아파트, 임목 매각완료, 공사소유 토지 및 임야 일부매각 등 보유자산의 매각을 추진하여 606억원의 매각 실적(1998년 251억원, 1999년 355억원)

② 공기업 및 산하기관 경영혁신 계획(2002. 4)

- 경영혁신 계획을 통해 출자지분 및 유희자산 매각(2003~2007)
 - 불용자산 매각 결정으로 광업소 부지 및 임야 등 매각하여 206억원 확보

③ 공공기관 4차 선진화 계획(2008. 12)

- 제4차 선진화 계획에 의해 자산매각
 - 유희토지 및 부동산 매각 계획을 수립하여 108억원에 매각 완료(2011.12)

④ 공공기관 제5차 선진화 계획(2009. 1)

- 제5차 선진화 계획에 의해 지분매각
 - 해외 무연탄 수입 상황을 감안하여 출자회사인 서평에너지의 출자지분을 단계적 매각(20억원) 결정하여 2009년 1월까지 지분 50%(10억원)를 매각 완료
 - 2011년 연평도 포격사건 이후 남북관계 경색으로 잔여지분 매각 난항

□ 유휴 자산(부동산)의 지속적인 매각을 통해 경영효율화 시도

- 석탄산업 합리화에 따른 사업 축소된 사업관련 부지, 갯목 생산을 위한 산간벽지에 위치한 조림임야, 1998년 이후 매각추진에도 판매되지 않은 잔여토지 등 연 30억 이상을 목표로 하여 2009년 35억원, 2010년 57억원, 2011년 69억원 매각

12) 한국광물자원공사(지식경제부, 준시장형 공기업)

① 공공기관 제1차 선진화 계획(2008. 8)

□ 제1차 선진화 계획에 의한 기능조정계획 수립

- 공사법 개정(2008.12)을 통해 법정자본금 확대 및 자원개발기능 강화(진흥 → 투자로 기능변경) 추진
- 시행령 개정(2009.3)을 통해 국내 비핵심사업 폐지 및 해외중심 조직·인력배치 추진

② 공공기관 제5차 선진화 계획(2009. 2)

□ 제5차 선진화 계획에 의한 조직체계 개편 및 출자회사 정리

- 전략실행력 제고를 위한 조직체계 개편
 - 자원개발본부(직접투자)와 개발지원본부(민간지원 및 자원개발본부지원)로 개편하여 사업중심 조직으로 전환
- 핵심사업 역량집중을 위한 비핵심사업 매각계획수립(2009.2)
 - 해외자원개발과 관련없는 출자회사(주)NRC 지분을 2012년까지 단계별 매각 계획 수립, 2009년 12월 지분매각 조기완료(매각대금 195억원)

13) 중소기업진흥공단(중소기업청, 기금관리형 준정부기관)

① 공공기관 제1차 선진화 계획(2008. 8)

- 중소기업 해외마케팅 지원체계 효율화하기 위해 지원기관을 기능별로 특화
 - KOTRA,(대한무역투자진흥공사), 중소기업진흥공단, 정보통신국제협력진흥원에서 중복 수행하고 있는 중소기업 수출지원업무를 국내지원활동 창구는 중진공, 해외지원활동 창구는 KOTRA로 일원화
 - 중진공-KOTRA 간 MOU 체결(2010.7)
 - 본사간 상호인력 파견(2010.9)
 - 해외산업협력 강화를 위해 KOTRA KBC에 인력파견(UAE 등 4개 지역)
 - 지자체 해외마케팅 사업 추진 260회(해외전시회, 사절단, 상담회 등)

14) 대한무역투자진흥공사(지식경제부, 위탁집행형 준정부기관)

① 제2차 공기업 민영화 계획 및 경영혁신 계획

□ 경영혁신계획에 따라 민간위탁실시

- 해외전시사업 민간위탁 계획을 수립(1998.8~)하여 추진
 - 6개 박람회 부분이양 실시(홍콩완구, 미국악기, 뉘렌버그완구, 프랑크푸르트악기, 바젤시계, 홍콩시계 박람회)
 - 9개 박람회 공동주관 실시(싱가폴가구, 뉴욕광학기기, 싱가포르반도체, 말련전기, 유럽공작기계, 아시아통신방송, 홍콩미용, 뒤셀도르프의료기기, 북경공작기계)
- 국내전시사업 민간위탁 계획을 수립(1998.8~)하여 추진
 - 학여울 무역전시장 계획 예정 18회 중 16회 민간위탁을 추진하고 공사 주관 전시회 5회 중 4회를 유관기관과 공동개최
- 학여울 무역전시장 운영 민간위탁 시행(1999)

② 공공기관 제1차 선진화 계획(2008. 8)

□ 제1차 선진화 계획에 의해 기능조정

- 국내외 중소기업 수출지원 기능 일원화
 - 3개 기관으로 분산된 국내외 중소기업 수출지원 기능 일원화
 - * 대상기관: KOTRA · 중소기업진흥공단 · 정보통신국제협력진흥원
 - 해외 지원활동은 KOTRA로, 국내 지원활동(참여기업 모집 · 선정)은 중진공으로 단일화('08 완료)
 - * 폐쇄: KOTRA 국내무역관(11개), 중진공 해외사무소(4개)
 - 이관: 중진공 수출인큐베이터(17개), KIICA 해외IT지원센터(7개) → KOTRA

③ 공공기관 제5차 선진화 계획(2009. 1)

□ 제5차 선진화 계획에 의해 지분매각

○ BEXCO의 지분매각을 결정하고 매각주간사로 삼일회계법인을 선정(2009.10)해 매각공고를 5회 실시(2009.12~2011.12)하였으나 미완료

* 매각지연요인: 경영권 없는 소액지분(26%), 전시장 기부채납으로 인해 '09년 이후 적자발생, 최대주주인 부산시 반대

○ 추가 매각공고 및 이해관계자 정부 협의를 통한 매각방향 재협의를 진행 중이며 국내외 잠재매수자 발굴 강화를 통해 2012년 내 완료 추진 중

④ 공공기관 제6차 선진화 계획(2009. 3)

□ 제6차 선진화 계획에 의해 자산매각

○ 대전무역전시관을 278억원에 대전엑스포과학공원에 매각 체결(2011.10)하고 이전등기 완료(2011.12)

15) 에너지관리공단(지식경제부, 위탁집행형 준정부기관)

① 정부출연 위탁기관 경영혁신 계획(1998. 8)

- 정부출연 위탁기관 경영혁신 계획을 통해 발전소 매각과 사업 이관 계획수립
 - 대전 3·4산업단지 열병합발전소 매각 계획 추진
 - 케너텍 컨소시엄을 통해 1,210.4억원에 대전 3·4산업단지 열병합발전소 매각완료(2005.5)
 - 강서·노원집단에너지 사업 이관계획 수립
 - 서울시위탁 집단에너지 사업(1본부, 250명)을 (주)서울에너지로 이관완료 (1998.12)

② 공기업 및 산하기관 경영혁신 추진계획(2001. 11)

- 경영혁신 추진계획에 의해 조직축소 및 기능전환 추진
 - 본사조직 35명을 축소하고 축소된 인원은 지사조직을 보강하여 「지역에너지절약서비스센터」로 기능을 전환

③ 공공기관 제2차 선진화 계획(2008. 8)

- 제2차 선진화 계획에 의해 기능조정
 - 연구개발관리기능(R&D)의 이관을 추진하여 한국에너지기술평가원으로 이관 완료(2009.5)

16) 우체국물류지원단(지식경제부, 위탁집행형 준정부기관)

① 공기업 및 산하기관 경영혁신 추진계획(2002. 4)

□ 경쟁체제 구축을 위해 분사 추진

- (주)코트랜스 설립: 광주권 및 대구권의 우편물 운송사업(전체편수의 21.6%)을 이관

② 공공기관 제5차 선진화 계획(2009. 1)

□ 제5차 선진화 계획에 의해 출자회사 정리

- 관리 사각지대에 놓여있는 공공기관 출자회사 (주)코트랜스를 관리제도 안에 포함시키기 위해 모회사(구: 우정사업진흥회, 한국우편물류지원단)에 통합완료(2011.7)

③ 공공기관 제6차 선진화 계획(2009. 3)

□ 제6차 선진화 계획에 의해 기능 및 정원조정

- 물류비용 절감을 통한 우편운송사업 경쟁력 강화를 위해 장거리 노선 등 단순 운송업무에 대해 아웃소싱을 추진하여 운송업무 157편에 대해 시행

17) 우체국금융개발원(지식경제부, 위탁집행형 준정부기관)

① 제2차 공기업 민영화 및 경영혁신 계획(1998. 8)

□ 기관명칭 개정 및 기능변경

- 2000년 ‘우체국예금보험지원단’으로 기관명칭 개정과 함께 우체국금융업무 지원 조직으로 재구축
 - 기존 우체국 청사관리 업무는 ‘우체국시설관리단’으로 이관

18) 정보통신산업진흥원(지식경제부, 위탁집행형 준정부기관)

① 공공기관 제2차 선진화 계획(2008. 10)

□ 제2차 선진화 계획에 의해 기관통합 추진

- 지식경제부산하 3개 IT 진흥기관(정보통신연구진흥원, 한국소프트웨어진흥원, 한국전자거래진흥원)의 통합을 추진하여 2009년 8월 통합을 완료함

19) 한국광해관리공단(지식경제부, 위탁집행형 준정부기관)

① 공공기관 제5차 선진화 계획(2009. 1)

□ 제5차 선진화 계획에 의한 자산매각 및 출자회사정리

- 자산매각 추진을 통해 골프회원권 5.8억원 매각 완료
- 문경레저타운, 블랙밸리CC 지분(49%)매각 추진 중
 - 공공지분 49% 매각계획 수립, 지분매각 TF 구성 및 매각주간사 선정(공고 2회 실시), 우선 협상대상자 선정하였으나 유찰
 - 2011년 매각조건 재검토 및 조정, 매각주간사 변경(자산관리공사) 위탁하여 매각추진 중

20) 한국디자인진흥원(지식경제부, 위탁집행형 준정부기관)

① 출연·위탁기관 경영혁신계획(1998. 8)

- 정부출연 위탁기관 경영혁신 계획을 통해 경영혁신추진
 - 교육연수사업 분리독립 완료(조직개편완료 1998.8)
 - 지방전시사업 지자체 이관(1999년)
 - 출판부문 민간위탁 추진(1999년)
 - 시범사업본부(가리봉동, 골판지생산판매) 매각 추진하여 2001년 완료

② 공공기관 제2차 선진화 계획(2008. 8)

- 제2차 선진화 계획에 의한 기능조정 추진
 - R&D 관리기능을 R&D 통합기관인 산업기술진흥원·산업기술평가관리원으로 이전 완료(사업비 154억원, 담당직원 11명)(2009.5)
 - 기능조정에 따라 중소기업 디자인지원을 위한 신규사업발굴 등 중장기 핵심사업 위주의 사업개편

21) 한국산업기술시험원(지식경제부, 위탁집행형 준정부기관)

① 공공기관 제1차 선진화 계획(2008. 8)

□ 민간기관으로의 전환추진

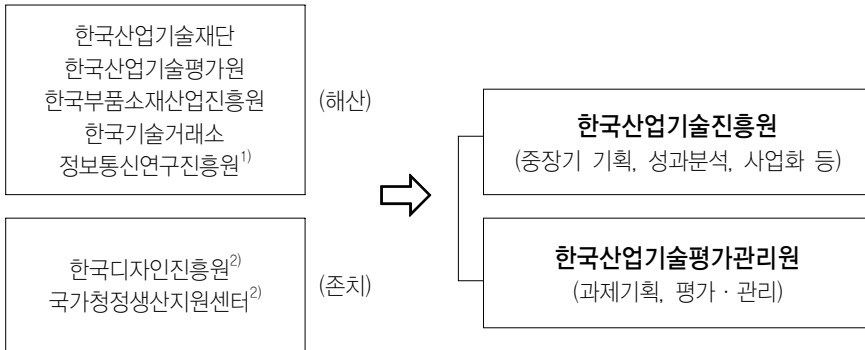
- 민간부분과 공정한 경쟁이 가능하도록 정부지원 축소·정부출연금을 점진적으로 축소·폐지하여 민간기관으로의 전환추진(민간기관화에 대응 사업전략조정)

22) 한국산업기술진흥원(지식경제부, 위탁집행형 준정부기관)

① 공공기관 제2차 선진화 계획(2008. 8)

□ 제2차 선진화 계획에 의한 기관통폐합

- 기술융합화 추세에 전략적으로 대응하고, R&D 업무의 선택과 집중 등을 위해 지식경제부 산하 산업기술분야 R&D 지원기관(7개)을 개편·재편하여 목적별로 2개 기관을 통합신설 계획



- 주: 1) R&D 관련업무 기능을 이관하고 나머지 기능은 정보통신산업진흥원으로 이관
2) R&D 관련 기능을 이관하고 기존 고유기능을 계속 수행하도록 기관은 존치

- 한국산업기술진흥원 설립(2009.5)

② 공공기관 제5차 선진화 계획(2009. 1)

□ 제5차 선진화 계획에 의한 출자회사정리

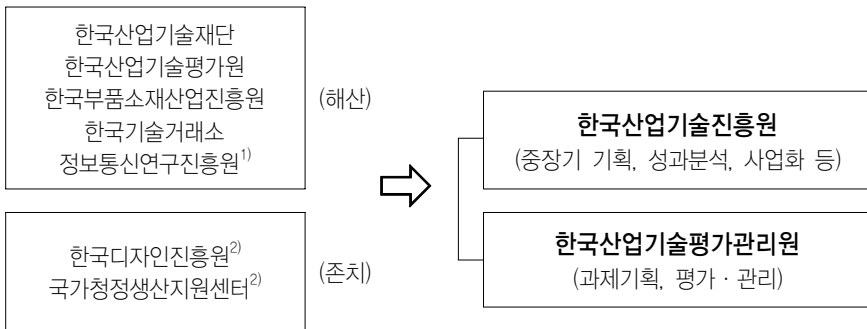
- 출자회사인 산업기술인터넷방송국을 폐지·청산

23) 한국산업기술평가관리원(지식경제부, 위탁집행형 준정부기관)

① 공공기관 제2차 선진화 계획(2008. 8)

□ 제2차 선진화 계획에 의한 기관통폐합

- 기술융합화 추세에 전략적으로 대응하고, R&D 업무의 선택과 집중 등을 위해 지식경제부 산하 산업기술분야 R&D지원기관(7개)을 개편·재편하여 목적별로 2개 기관을 통합 신설



주: 1) R&D 관련업무 기능을 이관하고 나머지 기능은 정보통신산업진흥원으로 이관

2) R&D 관련 기능을 이관하고 기존 고유기능을 계속 수행하도록 기관은 존치

24) 한국산업단지공단(지식경제부, 위탁집행형 준정부기관)

① 국가관리공단 통합방침 결정(1996. 10)

□ 통합방침에 따른 국가관리공단 통합 및 한국산업단지공단 설립

- 5개 국가관리공단(한국수출산업공단, 중부산업단지관리공단, 동남산업단지관리공단, 서부산업단지관리공단, 서남산업단지관리공단)에 대한 통합방침이 결정되고 설립위원회를 통해 한국산업단지공단 설립(1997.1)

② 공기업 자회사 정리계획(2001. 3)

□ 공기업 자회사 정리계획에 따라 자회사의 지분매각을 통한 민영화 실시

- 반월·구미 발전소 지분매각 및 민영화를 위한 자회사 설립(산단열병합발전소(주))을 통해 민영화 완료(2002.11)

③ 공공기관 5차 선진화 계획(2012. 9)

□ 기능 이관 및 출자회사 매각

- 자금지원사업을 중소기업진흥공단에 이관 완료(2009.1)
- 해외단지(단동사무소) 철수를 추진하여 철수완료(2008.12)
- 리베라골프회원권(0.5구좌) 매각 완료
- 반월전시판매센터(63호실), 시화공장용지(4필지) 일부 매각
- 반월전시판매센터(53호실), 반월지원회관, 창원전시장, 시화공장용지(1필지), 엘도라도콘도회원권(3구좌) 매각위임
- 여수페트로 29% 지분매각 완료(2009)
- STX에너지 24% 지분매각 완료

25) 한국에너지기술평가원(지식경제부, 위탁집행형 준정부기관)

- ① 공공기관 제2차 선진화 계획(2008. 8)
 - 에너지부문 4개 기관(에너지자원기술기획평가원, 에너지관리공단, 신재생 에너지센터, 한국전력공사 전력기반조성사업센터)의 R&D 관리기능을 1개 기관으로 통합
 - (2009.5) 한국에너지기술평가원 설립

26) 한국전기안전공사(지식경제부, 위탁집행형 준정부기관)

① 공공기관 제1차 선진화 계획(2008. 8)

- 안전관리대행 사업의 저압부문을 2009년도말까지 민간이양 완료 추진
 - 민간이 수행가능한 기능 폐지로 민간활성화
- 저압·고압 안전관리대행사업과 사용점검업무 이양 성과
 - 저압 안전관리대행사업 점진적 민간이양(8,400호)
 - 저압 이양실적 7,900호(94.1%)
 - 취약고객(96호)을 제외한 잔여호수는 2012년말까지 이양
 - 고압 300kW 미만 안전관리대행사업 민간이양(5,770호)
 - 고압 300kW 미만 이양실적 1,137호(19.7%)
 - 잔여호수는 2012년말까지 이양
 - 사용전점검업무 단계적 이양(한국전력공사, 한국전기안전공사)
 - (2009.2) 업무이양 협약체결(2012년 12월 완료예정)
 - 2010년도 지경부 국정감사(2011.02)에서 국회의결 존중을 이유로 양기관 협약해지가 요구됨

27) 강원랜드(지식경제부, 기타공공기관)

① 공공기관 제5차 선진화 계획(2009. 1)

□ 제5차 선진화 계획에 의해 출자회사 정리

- 운영 중인 2개 출자사(문경레저타운, 블랙밸리CC)에 대하여는 공공부문 지분(지사체, 광해관리공단, 강원랜드) 51%를 유지하는 범위 내에서 초과 지분 매각
 - 블랙밸리CC는 한국자산관리공사(KAMCO)에 위탁매각 중임
 - 문경레저타운은 매각주간사 통한 매각 진행 중임

28) 인천종합에너지(지식경제부, 기타공공기관)

① 공공기관 제3차 선진화 계획(2008. 10)

□ 제3차 선진화 계획에 의해 민영화 추진

- 지역난방사업은 민간과 경쟁하고 있는 상황으로 인천종합에너지(주) 민영화 필요 논의로부터 2008년부터 지역난방공사 지분 매각계획 추진
 - * 보유지분율: 한국지역난방공사 50%, 인천광역시 30%, (주)삼천리 20%
- 2010년 발전소 준공 후 한국지역난방공사 출자지분 매각을 추진하였으나 2010년 10월 매각 유찰 후 2012년 재추진 중(한국지역난방공사 주관)

29) 한국가스기술공사(지식경제부, 기타공공기관)

① 공공기관 제3차 선진화 계획(2008. 10)

□ 제3차 선진화 계획에 의해 기능조정

- 민간에 의해 수행 중이고 설립목적과 무관한 사업 중단 및 관련조직·인력감축
 - LNG충전소 건설, 공공 건설, 조명등 설치, 소형 열병합 발전설비 사업, 지열에너지 활용 등 5개 신규사업 중단(2008.7)
 - 집단에너지 사업(경기 CES-양주 고음지구 열병합발전소) 매각추진(2009.3)
 - 정관 변경을 통해 목적사업 일부를 삭제(2009.9)

② 공공기관 제5차 선진화 계획(2009. 1)

□ 제5차 선진화 계획에 의해 지분매각

- 집단에너지 사업(경기 CES-양주고음지구 열병합발전소)의 지분매각안을 이사회에서 의결하여 매각을 추진하였으나 2차례 유찰됨
- 한국자산관리공사와 위탁 매각 협정을 체결하여 매각을 추진하고 2012년 12월말 사업정리 완료 예정임

30) 한국전력기술(주)(지식경제부, 기타공공기관)

① 제2차 공기업 민영화 및 경영혁신 계획(1998. 8)

- 구조조정 위한 플랜트 사업부문 매각 추진('99.09 ~ '00.03)
 - 민영화에 따른 원전산업의 혼란과 내부동요 등을 방지하기 위해 원자력 부문과 분리하여 플랜트 사업부문 매각 결정(한전이사회 의결, '99.9.16)
 - 플랜트 사업부문 매각 우선협상 대상자(신원, 현대산업 개발 등 2개 업체) 선정
 - 플랜트사업 부문 매각협상 유찰(우선협상 대상자의 무리한 요구 및 노조의 가치분 신청 법원 수용)
- 주식매각을 통한 민영화 추진('00.12 ~ '01.12)
 - 지분 51% 이상 공개경쟁 입찰을 통한 매각 결정('00.12.28, 한전 이사회 보고)
 - 공개경쟁(2회) 입찰결과 두산중공업 1개사의 응찰로 유찰('01.12.19)
 - 우리사주조합으로의 주식 매각을 통한 민영화 제시
- 증시상장을 통한 민영화 추진('02.01 ~ '02.08)
 - 지분 46.94% 주식상장으로 민영화 추진('02.1.25, 한전 이사회 의결)
 - 전체 지분의 49% 미만 우선 증시상장 및 시장여건 고려, 추후 경영권 매각 추진('02.2.22, 한전 이사회 보고)
 - 민영화 대한 산업자원부 재검토 필요 입장에 따라 증시상장 철회('02.8.16)

② 공공기관 제3차 선진화 계획(2008. 10)

- 민영화 지분매각(한전 보유 지분매각)
 - 당초 계획은 '09년 20%, '12년 20% 지분매각
 - 추진 현황은 20% 매각완료('09.12), 20% 추가매각 자문사 선정('11.9)
 - 향후 20% 추가매각('12년까지)

31) 한전KDN(주)(지식경제부, 기타공공기관)

① 제2차 공기업 민영화 및 경영혁신 계획(1998. 8)

□ 자회사정리 및 지분매각

- 세일ASIC 지분매각 완료(1999.8.14)
- 한세텔레콤 지분매각 완료(2000.4.25)

□ 외부위탁

- 전산오류체크 keypunch 70% 외부위탁(1998.12)
 - 경제적 효과: 약 233백만원(46명)
- 사내교육 75.2% 외부위탁: (1999.12)
 - 경제적 효과: 약 32백만원
- PC 및 전화기 유지보수 업무 92.2% 외부위탁, PC 및 전화기 고장접수센타 업무 90% 외부위탁(1999.12)
 - 경제적 효과: 약 307백만원
- 전산청구서 발송 업무 및 전산자료 처리업무 80% 외부위탁(2000.6)
 - 경제적 효과: 약 128백만원

□ 사업구조조정(시스템 운영과 연계되지 아니한 시스템 구축 사업 퇴출과 조직통합)(1998.12, 1998.11.)

- 조직통합: 시스템1, 2팀→시스템사업팀
- 인력 46명 전환배치

② 공공기관 제4차 선진화 계획(2008. 12)

□ 전력산업과 관련 없는 민간 수행가능 국내 일반 IT 정리

- 전체 정리 사업(군부대 IT 사업 등) 119개 중 119개 정리 완료(2011.11.)
- 선진화 기능조정에 따라 전력산업과 관련된 사업만을 수행하도록 제한 (민간수행 가능한 사업은 퇴출)되고 SW산업진흥법의 공공기관 대기업참여제한 및 강화에 따라 전력산업 참여마저도 제약을 받아 SW관련 사업의 약 38%(2010년도 수주기준) 정도를 참여할 수 없게 됨(HW도 SW패키지 포함 SW가 약간이라도 수반되는 사업은 SW로 분류됨)
- 공공기관 SW사업 대기업참여제한 강화
 - 2011년 공공기관 건별 20억 미만 SW사업 대기업참여제한
 - 2012년 공공기관 건별 40억 미만 SW사업 대기업참여제한 강화

32) 한전KPS(주)(지식경제부, 기타공공기관)

① 공공기관 제3차 선진화 계획(2008. 10)

□ 민영화(한전 주도)

- 지분매각 기본계획 한전 이사회결(’09.3)
- 매각 자문회사 선정(’09.9) : 자문회사 ⇒ 우리투자증권
- 지분매각 추진계획 한전 이사회 의결(2010.3)
- 희망수량 경쟁입찰 시행(2010.5) ⇒ 3개사 입찰참여, 예정가격 미만으로 유찰
- Block Sale 추진(2010.7~12) ⇒ 10회 시도(9회 중단, 1회 실패)
- 일부 지분매각(2010.12) ⇒ 매각주식: 2,248,000주(4.996%)
- 매각가치 제고를 위한 IR 추진 ⇒ 2010년 222회(국내 200회/해외 22회)
- 매각자문사 선정 입찰공고 및 우선협상대상자 선정(2011.2)
- 매각자문사 선정(2011.3) ⇒ 3개사(대우증권, 삼성증권, 씨티증권)
- 매각가치 제고를 위한 IR 추진 ⇒ 2011년 225회
- 2012년까지 20%수준 지분매각(2010년 중 10%, 2012년까지 10% 추가 매각)
 - ※ 향후계획: 증시상황 등을 고려하여 매각 추진완료(2012.12)



8. 보건복지부, 여성가족부

1) 국민연금공단(보건복지부, 기금관리형 준정부기관)

- ① 정부보조기관 경영혁신계획(1999. 12)
 - 복지타운(청풍리조트) 매각 또는 민간위탁 추진
 - 청풍리조트 민간위탁 완료(2000년)
- ② 공공기관 제1차 선진화 계획(2008. 8)
 - 4대 보험(국민연금, 건강보험, 산재·고용보험)의 유사기능인 징수업무를 일원화하여 소비자에게 원스톱 서비스를 제공할 수 있도록 4대 보험 징수 업무를 건강보험공단으로 통합
 - 4대보험 징수통합을 위한 조직·인력설계를 완료하고 건강보험공단에서 징수업무 담당(2011.1)

2) 국민건강보험공단(보건복지부, 위탁집행형 준정부기관)

① 정부출연·위탁기관 경영혁신계획(1998. 8)

□ 공무원교직원의료보험관리공단과 지역의료보험조합 통합

- 국민의료보험관리공단 설립(1998.10.1)

□ 국민의료보험관리공단과 직장의료보험조합 통합(2000)

- 국민의료보험관리공단 설립(2000.7)

② 공공기관 제1차 선진화 계획(2008. 8)

□ 4대 보험(국민연금, 건강보험, 산재보험, 고용보험) 징수업무를 건강보험공단으로 통합

- 건강보험공단에서 4대보험 통합징수 완료(2011.1)

□ 4대 사회보험 통합징수를 통해 인력 감축, 추가적인 인력감축과 조직축소

- 징수통합 결과를 반영한 365명 인력효율화 확정
- 본부조직 축소 및 대부제 시행(2실 18부 축소)

3) 한국보건복지정보개발원(보건복지부, 위탁집행형 준정부기관)

① 한국사회서비스관리원과 한국보건복지정보개발원 기관통합

- 사회서비스 전자바우처 사업을 위해 한국사회서비스관리원 설립(2007.12)
- 사회복지통합망관리, 보건소통합정보시스템, 사회복지시설정보시스템 통합 관리를 위해 한국보건복지정보개발원 설립(2009.12)
- 한국보건복지정보개발원과 한국사회서비스관리원 기관통합(2011.5)
 - (2011.3.9) 기관통합추진단 구성
 - (2011.5.2) 통합법인 출범

4) 한국보건산업진흥원(보건복지부, 위탁집행형 준정부기관)

- ① 식품위생연구원과 보건의료관리연구원의 통합
- 보건복지부 산하 기관 통폐합의 일환으로 식품위생연구원, 보건의료관리연구원 통합(1998)
 - 한국보건산업진흥원 설립(1999.2)

5) 한국청소년활동진흥원(여성가족부, 위탁집행형 준정부기관)

- ① 공공기관 제2차 선진화 계획(2008. 8)
- 청소년수련원과 청소년진흥센터를 통합
 - 2010년 8월 한국청소년활동진흥원으로 통합 완료

6) 대한적십자사(보건복지부, 기타공공기관)

① 공공기관 제6차 선진화 계획

□ 기능, 인력조정, 조직축소

- 기능·인력 조정: △384명, △10.6%
- 총 6개 기관 폐지 및 사업장 전환
 - 관리체계 광역화를 통한 효율화 혈액원 1개 축소(2010.6 서울지역 4개→3개)하여 총 15개 혈액원을 3개 광역으로 통합운영(서울, 대전, 부산)

□ 자산매각 추진 중으로 현재 총 10건 매각

- 혈액원 통합 등에 따른 유휴자산 매각(총 103억원)
 - 대구지사 수련장부지(2011.2, 약 7억원)
 - 부산지사 청소년수련장부지(2011.12, 약 60억원)
 - 대구지사 구 사옥(토지 및 건물)은 현재 위탁매각 중(한국자산관리공사)

7) 한국보건의료인국가시험원(보건복지부, 기타공공기관)

- ① 공공기관 제6차 선진화 계획(2009. 3)
- 유사업무 통폐합, 비핵심 업무 민간 위탁을 통한 인력 감축
 - 정원 조정(52명 → 44명)



9. 환경부

1) 국립공원관리공단(환경부, 위탁집행형 준정부기관)

① 정부출연·위탁기관 경영혁신 계획(1998. 8)

□ 청소·주차장의 민영화·민간위탁 추진(1999)

- 청소·주차장의 민영화·민간위탁 20건 완료
- 자연공원 청소용역은 지난 1999년 1회 실시

② 공공기관 제4차 선진화 계획(2008. 12)

□ 청소업무 단계별 민간위탁('11년)

- 청소업무 3단계 민간위탁 완료(19개 공원)
 - (2009.9) 1단계 위탁완료(3개 공원: 계룡산, 태안해안, 북한산)
 - (2010.4) 2단계 위탁완료(지리산 등 16개 공원)
 - (2011.4) 3단계 위탁완료(지리산 등 19개 공원)

□ 위탁가능 주차장의 민간 위탁('10년)

- 주차장 관리 민간위탁 완료(25개소, 당초목표(21개소) 초과달성)
 - (2009.1) 1단계 완료(위탁가능 41개소 중 15개소)
 - (2010.1) 2단계 완료(위탁가능 41개소 중 25개소)

2) 한국환경공단(환경부, 위탁집행형 준정부기관)

① 정부출연·위탁기관 경영혁신 추진계획(1998. 8)

- 한국자원재생공사 폐자원처리시설 민영화·민간위탁 추진
 - 2000년에 폐자원처리시설 민간위탁

② 공공기관 제2차 선진화 계획(2008. 8)

- 환경관리공단과 한국환경자원공사를 통합하고 민간 경합 사업은 중단
 - 2010년 1월 한국환경공단으로 통합 설립
 - 민간에서 수행가능한 하수관거사업은 신규사업 중단
 - 2010년 8월 영농폐기물수거사업은 민간위탁

3) 한국환경산업기술원(환경부, 위탁집행형 준정부기관)

① 공공기관 제2차 선진화 계획(2008. 8)

- 환경환경기술진흥원과 한국친환경상품진흥원을 통합
 - 2009년 4월 통합



10. 고용노동부

1) 근로복지공단(고용노동부, 기금관리형 준정부기관)

- ① 정부출연·위탁기관 경영혁신 계획(1998. 8)
 - 민간위탁을 통한 조직·기능 핵심역량강화
 - 스포츠센터 민간위탁
 - 산재보험과 고용보험 징수업무 통합
- ② 공기업·산하기관 경영혁신 추진계획(2001. 5)
 - 민간위탁을 통한 조직·기능 핵심역량강화
 - 근로복지공단 납부서 발송업무 민간위탁
- ③ 공공기관 제1차 선진화 계획(2008. 8)
 - 국민연금공단과 건강보험공단, 근로복지공단에서 수행하는 4대 보험징수 업무를 건강보험공단으로 통합
 - 2011년 1월부터 4대보험 통합 징수
- ④ 공공기관 제2차 선진화 계획(2008. 8)
 - 산재의료원을 근로복지공단으로 통합
 - 2010년 4월 통합 완료

2) 한국고용정보원(고용노동부, 위탁집행형 준정부기관)

① 고용동향조사사업 이관(2010)

- 노동연구원의 고용동향조사사업이 고용정보원으로 이관
 - 2009년 노동연구원 파업으로 인해 고용노동부가 고용정보원에 기능을 이관

3) 노사발전재단(고용노동부, 기타공공기관)

① 노사발전재단 통합(2011. 3)

- 노사발전재단과 국제노동협력원, 노사공동 고용지원사업단 통합
 - 2011년 3월 통합 완료

4) 학교법인한국폴리텍(고용노동부, 기타공공기관)

① 공공훈련인프라 혁신 추진(2006. 3)

□ 권역별 훈련기관 통·폐합과 캠퍼스 축소

- 24개 기능대학과 21개 직업전문학교를 11개 대학으로 통합
- 45개 캠퍼스를 40개 캠퍼스로 축소

② 공공기관 제6차 선진화 계획(2009. 3)

□ 경쟁력이 저조한 캠퍼스 폐지 및 기능전환

- 6개 캠퍼스(정선, 남원, 제천, 고창, 김천, 거창) 폐지 및 기능전환
- 11개 권역대학 중 3개 대학 축소

5) 한국기술교육대학교(고용노동부, 기타공공기관)

① 공공기관 제2차 선진화 계획(2008. 8)

□ 한국노동교육원의 기능 이관

- 제2차 선진화 계획에 따라 한국노동교육원이 폐지되고 공공부문 노사관계교육 및 고용노동 직무연수 업무가 한국기술교육대학교로 이관



11. 국토해양부

1) 부산항만공사(국토해양부, 시장형 공기업)

① 정부운영 및 기능조정 방안(1999. 3)

- 기획예산처 정부개혁실에서 기존항만행정체계개편안을 논의하여 항만자치공사 도입 제안
 - 2003년 5월 29일 항만공사법 제정
 - 2004년 1월 16일 부산항만공사 설립

② 공공기관 제3차 선진화 계획(2008. 10)

- 2009년 6월 30일 부산항부두관리공사 폐지완료
 - 항만경비·보안 등 주기능이 항만보안공사로 이관
 - 화물관리기능을 부산항만공사에 이관
 - 여객터미널 민간위탁완료(2009.7)

③ 공공기관 제5차 선진화 계획(2009. 1)

- 부산북항재개발 폐지
 - 별도 존치할 필요가 없어 모기업에 흡수 통폐합
 - 공공기관 미지정 출자회사인 양산HCD, PNCT는 지분매각을 추진했으나 매각지연으로 한국자산관리공사에 위탁매각(2011.8)

2) 인천국제공항공사(국토해양부, 시장형 공기업)

① 정부출연·위탁기관 경영혁신 계획(1998. 8)

- 한국공항공단 내 수도권신공항건설공단을 공기업으로 설립하여 민영화
 - 2002년까지 민영화 또는 민간위탁을 실시하되 민간지분은 51% 이상 확보
 - 수도권공항공단이 1999년 인천국제공사로 변경되면서 '공기업의 경영구조 개선 및 민영화에 관한 법률'의 대상 기관으로 편입
 - 지분매각 미추진

② 공공기관 제1차 선진화 계획(2008. 8)

- 전문공항운영사와의 전략적 제휴(15%)를 포함하여 지분 49% 매각
 - 국토위 법안심사소위에서 처리가 지연되어 매각이 무산

③ 공공기관 제3차 선진화 계획(2008. 10)

- 출자회사인 SKY72(골프장)의 지분 일부를 매각
 - 2008년 9월 SKY72 지분 매각 완료

3) 인천항만공사(국토해양부, 시장형 공기업)

① 정부운영 및 기능조정 방안(1999. 3)

- 기획예산처 정부개혁실에서 기존항만행정체계개편안을 논의하여 항만자치공사 도입 제안
 - 2003년 5월 29일 항만공사법 제정
 - 2005년 7월 11일 인천항만공사 설립

② 공공기관 제3차 선진화 계획(2008. 10)

- 인천항 부두관리공사 폐지
 - 2009년 6월 30일 폐지완료
 - 여객터미널 업무와 동업무지원기능은 민간위탁
 - 화물관리기능은 인천항만공사로 이관

4) 한국공항공사(국토해양부, 시장형 공기업)

① 정부출연·위탁기관 경영혁신계획(1998. 8)

- 공단에서 공기업으로 전환하고 자회사 매각
 - 2002년 공사로 전환
 - 1998년 공항주차관리(주) 매각 완료

② 공공기관 제2차 선진화 계획(2008. 8)

- 한국공항공사가 운영하는 14개 국내공항 중 일부 공항의 경영권 매각
 - 2012년 1월 청주국제공항의 운영권을 30년 간 민간회사에 255억원에 매각

③ 공공기관 제4차 선진화 계획(2008. 12)

- 소방기능과 경비, 항공등화 등 민간위탁
 - 2009년 4월 13일 이사회 의결

④ 공공기관 제5차 선진화 계획(2009. 1)

- 고유업무기능과 관계없는 공항서비스(주) 지분 30%를 민간에 매각
 - 2009년 5월 민간에 전량 매각 완료

5) 대한주택보증(주)(국토해양부, 준시장형 공기업)

① 공공기관 제3차 선진화 계획(2008. 10)

- 2010년부터 주택분양보증 독점 폐지 및 정부 보유지분 매각
 - 2010년 ‘미분양 주택 해소대책’에 따라 건설업체의 유동성을 지원하기 위한 대한주택보증의 공적 역할이 대폭 확대됨에 따라 민영화 일정이 2015년으로 연기

6) 여수광양항만공사(국토해양부, 준시장형 공기업)

① 공공기관 제5차 선진화 계획(2009. 1)

- 추자회사 선진화방안에 따라 5개 출자회사에 대한 지분매각
 - (주)한국항만기술단(1999.12), 내트릭(주)(2010.12), (주)케이엘넷(2011.09) 및 선광종합물류(주)(2011.11) 등 4개 출자회사 지분매각 완료
 - 부산신항만(주)의 지분매각 추진 중으로 한국자산관리공사에 위탁매각 추진

② 여수광양항만공사로 재출범(2011. 8)

- 2011년 8월 11일 항만공사법 시행령 개정으로 컨테이너부두공단이 여수광양항만공사로 재출범
 - 한국컨테이너공단과 여수지방해양항만청이 별도로 개발·운영하였던 항만시설을 통합하여 항만시설관리운영의 주체를 일원화하고자 설립

7) 제주국제자유도시개발센터(국토해양부, 준시장형 공기업)

- ① 공공기관 제5차 선진화 계획(2009. 1)
- 제주관광공사 출자지분 매각
 - 제주관광공사의 자사주 매입형식의 계약 체결(2010.12)
 - 대금정산 및 소유권 이전 완료(2011.6)

8) 한국감정원(국토해양부, 준시장형 공기업)

① 제2차 공기업 민영화 및 경영혁신 계획(1998. 8)

□ 자회사 정리

- 한국부동산신탁을 한국감정원에서 분리
- 2002년 한국부동산신탁 청산

② 공공기관 제2차 선진화 계획(2008. 8)

□ 사적 감정평가 기능 축소

- 1972년 감정평가사 자격제도 도입 이후 민간 평가법인의 대형화 등 역량이 성숙되어 감정평가 업무에서 민간과 경합
- 공공보상 평가 등 공정한 평가로 재정절감이 필요한 부분은 공공성을 고려하여 존치
- 중장기적으로 사적기능은 민간에 이양하고 감정원은 평가기준·방법 등 제도연구, 통계 및 DB 구축, 관련자 교육 등 공적기능 수행
- 재건축·재개발 컨설팅업무 신규 수주 중단(2009.1)
- 일반거래·일반담보·공매 등 사적평가 민간이양(2009.7)
- 경매 평가목적의 사적 평가 민간이양(2010.1)
- 사적 평가 민간이양 완료(2012.2, 단, 국가·지자체·공공기관이 의뢰하는 감정평가는 존치)

9) 한국도로공사(국토해양부, 준시장형 공기업)

① 제2차 공기업 민영화 및 경영혁신 계획(1998. 8)

- 고속도로정보통신공단과 고속도로관리공단, 감리공단 민영화
 - 고속도로정보통신공단은 2002년 1월에 민영화 완료
 - 고속도로관리공단은 2002년 10월에 민영화 완료
 - 도공과 토공, 주공, 수공 감리공단은 1999년 3월에 통합되었으나 민영화는 미추진

② 공공기관 제5차 선진화 계획(2009. 1)

- 출자회사 지분 매각
 - 하이플러스카드와 DB정보통신, 고속도로관리공단, 드림라인, 서울춘천고속도로 지분 매각을 추진했으나 무산

10) 한국수자원공사(국토해양부, 준시장형 공기업)

① 제2차 공기업 민영화 및 경영혁신 계획(1998. 8)

□ 비핵심기능의 정리와 자회사 민영화 추진

- 광역상수도 사업에 대한 민간참여 확대를 위해 광역상수도건설·운영법인 설립 추진
- 단지개발사업 정리
- 취수장과 가압장은 민간위탁(2001년 9개소 민간위탁)
- 한국수자원감리공단은 도공과 토공, 주공의 감리공단과 1999년 3월에 통합되었으나 민영화는 미추진

11) 한국철도공사(국토해양부, 준시장형 공기업)

① 정부운영 및 기능조정 방안(1999. 3)

□ 2002년까지 민영화 시점 명시

- 철도청 건설부문은 고속철도건설공단의 건설부문과 합하여 시설공단화하고 운영부문은 단일화하여 민영화 추진
- 2011년 12월 철도산업발전 및 구조개혁에 관한 법률이 상정되었으나 지연

② 노무현 대통령 인수위 구조개혁 수정(2003. 1)

□ 노무현 대통령 인수위원회에서 구조개혁 내용을 수정

- 2003년 6월 철도산업발전기본법과 한국철도공사법, 한국철도시설공단법이 제정
- 2004년 1월부터 한국철도시설공단이 출범하고 2005년 1월부터 한국철도공사가 출범

③ 공공기관 제2차 선진화 계획(2008. 8)

□ 출자회사 정리

- 코레일애드컴 2009년 3월 청산 완료

④ 공공기관 제3차 선진화 계획(2008. 10)

□ 5개 자회사를 2개 회사로 통합

- 코레일트랙과 코레일전기, 코레일엔지니어링이 코레일테크로 통합(2009.1)
- 코레일개발과 코레일네트웍스가 코레일네트웍스로 통합(2009.1)

⑤ 공공기관 제5차 선진화 계획(2009. 1)

□ 출자지분 정리

- 롯데역사와 부천역사, 종합서비스 등의 지분매각을 추진했으나 미완료

12) 한국토지주택공사(국토해양부, 준시장형 공기업)

① 제2차 공기업 민영화 및 경영혁신 계획(1998. 8)

□ 대한주택공사와 한국토지공사 통합

- 한국토지주택공사법이 2001년 제출되었으나 2004년 회기 종료로 폐기
- 2003년 통합 추진이 중단

□ 대한주택공사 자회사와 주택관리사업 민영화

- (주)한양과 한양공영 1999년 민영화 완료
- 한양목재와 한양산업 합병 후 1999년 민영화 완료
- 주공종합감리공단을 도공과 수공, 토공 감리공단과 통합 후 민영화를 추진했으나 통합만 완료
- 주택관리사업을 주택공사로부터 분리 이후 민영화를 추진했으나 민영화는 미완료

□ 한국토지공사 자회사 매각과 비핵심기능 폐지

- 한국토지신탁 2002년에 민영화 완료
- 한국토지공사종합감리공단을 도공과 수공, 주공 감리공단과 통합 후 민영화를 추진했으나 통합만 완료
- 도시정비(재개발)사업과 관광단지사업 폐지를 추진하였으나 도시정비사업은 계속 수행 중임
- 산업·유통단지사업은 민간 지자체의 진입을 활성화하여 장기적으로 이양을 추진하였으나 산업단지사업은 계속 수행 중

② 공공기관 제1차 선진화 계획(2008. 8)

□ 주택공사와 토지공사 통합 추진

- 2009년 4월 한국토지주택공사법 국회본회의 통과
- 2009년 10월 주택공사와 토지공사가 통합된 한국토지주택공사가 출범

13) 교통안전공단(국토해양부, 위탁집행형 준정부기관)

- ① 정부출연·위탁기관 경영혁신 추진계획(1998. 8)
- 교통안전공단 업무를 핵심기능인 자동차형식승인 등 검사·시험·연구사업으로 전문화
 - 도로교통공단과 중복되는 도로교통분야 대국민 홍보·교육기능은 폐지(1999년 9월 완료)
 - 리빙TV(CATV) 매각(2000년 3월 매각완료)
 - 자동차검사업무를 민간 지정정비공장에 단계적으로 이양(미완료)

14) 한국시설안전공단(국토해양부, 위탁집행형 준정부기관)

- ① 정부출연·위탁기관 경영혁신 추진 계획(1998. 8)
- 시설안전기술공단의 안전진단 독점시설물 축소
 - 1998년 510개에서 1999년 300개로 축소

15) 한국해양수산연수원(국토해양부, 위탁집행형 준정부기관)

① 정부보조기관 경영혁신 계획(1999. 9)

□ 선원교육 경쟁체제 도입

- 2000년부터 선원교육 경쟁체제 도입
- 2001년 12월 타기관으로 선원직업안전업무 이관
- 2002년 12월 타기관으로 선원통계업무 이관

16) 주택관리공단(국토해양부, 기타공공기관)

① 제2차 공기업 민영화 및 경영혁신 계획(1998. 8)

- 주택공사의 주택관리사업을 자회사 이관 후 2001년 민영화 추진
 - 1998년 9월 (주)뉴하우징 법인을 설립하여 주택관리사업 이관
 - 2001년 이후 독자민영화를 추진해야 했음에도 불구하고 공사와 노조의 강한 반발로 인해 민영화가 중단
 - 2002년 7월 노사정위원회 협의를 통해 저소득임대목적으로 건립한 영구·국민·공공임대주택의 관리는 공공성이 계속 유지되어야 하므로 주택공사의 자회사로 존치

② 공공기관 제6차 선진화 계획(2009. 3)

- 민간과 경합하거나 민간이 효율적으로 수행가능한 기능 민간위탁
 - 2011년 8월 수탁관리중인 5년 공공임대 관리권(12개 단지 8,455세대) 민간 이양 완료

17) 코레일네트웍스(주)(국토해양부, 기타공공기관)

① 공공기관 제3차 선진화 계획(2008. 10)

□ 철도자회사 통합

- 5개 철도자회사를 유사 기능별로 2개 회사로 통합
- 2009년 1월 코레일네트웍스(주)와 코레일개발(주) 합병완료

② 공공기관 제5차 선진화 계획(2009. 1)

□ 출자지분 매각

- 2009년 12월 (주)K종합서비스 17.65% 지분매각 완료
- 2010년 6월 철도산업개발(주) 14% 지분매각 완료

18) 코레일유통(주)(국토해양부, 기타공공기관)

① 공공기관 제2차 선진화 계획(2008. 10)

□ 코레일애드컴(주) 청산

- 모회사와 수익계약에 의존하고 있는 광고업무를 민간 대행사로 넘기고 폐지할 계획
- 2009년 3월 코레일애드컴(주)은 청산되었으나 기능은 코레일유통으로 이관

② 공공기관 5차 선진화 계획(2009. 1)

□ 출자회사 통폐합

- 2009년 5월 일양식품을 모기업인 코레일유통에 합병

19) 코레일테크(주)(국토해양부, 기타공공기관)

① 공공기관 제3차 선진화 계획(2008. 10)

□ 철도자회사 통합

- 5개 철도자회사를 유사 기능별로 2개 회사로 통합
- 2009년 1월 코레일엔지니어링과 코레일트랙, 코레일전기 합병완료

20) 한국건설관리공사(국토해양부, 기타공공기관)

① 제2차 공기업 민영화 및 경영혁신 계획(1998. 8)

- 1998년까지 토공, 주공, 수공 감리공단과 통합 후 2001년 독자 민영화 추진
 - 1999년 3월 건설관리공사로 통합
 - 참여정부에서 공공부문 민영화 논의가 중단됨에 따라 민영화 논의는 중단

② 공공기관 제1차 선진화 계획(2008. 8)

- 민영화 추진
 - 2011년 6월 4차 매각이 유찰된 이후 2012년 7월 12일에 자산관리공사에 매각 위탁

참고문헌

- 기획예산위원회, 「정부출연·위탁기관 경영혁신 계획」, 1998.
- 기획예산위원회, 「제1차 공기업 민영화 계획」, 1998.
- 기획예산위원회, 「제2차 공기업 민영화 및 경영혁신 계획」, 1998.
- 기획예산처, 「정부보조기관 등 경영혁신 추진계획」, 1999.
- 기획재정부, 「공공기관 1차 선진화 계획」, 2008.
- 기획재정부, 「공공기관 2차 선진화 계획」, 2008.
- 기획재정부, 「공공기관 3차 선진화 계획」, 2008.
- 기획재정부, 「공공기관 4차 선진화 계획」, 2008.
- 기획재정부, 「공공기관 5차 선진화 계획」, 2009.
- 기획재정부, 「공공기관 6차 선진화 계획」, 2009.
- 기획예산처, 「정부산하기관관리기본법」 제정안 국회 통과, 2003.12.19 보도자료, 2003.
- 기획예산처, 「공공기관 운영시스템 획기적으로 바뀐다 - 「공공기관의 운영에 관한 법률안」 국회 법사위 통과」, 2006.12.22 보도자료, 2006.
- 기획재정부, 「공공기관 임금피크제 도입현황 및 운용실태」, 2009.8.7 보도자료, 2009.
- 기획재정부, 「공기업·준정부기관 e-감사 시스템 도입·확산」, 2011.4.11 보도자료, 2011.
- 기획재정부, 「공공기관 감사, 한 자리에 모여 경영개선 노력 다짐- 2011년 공공기관 감사 워크숍 개최」, 2011.4.29 보도자료, 2011.
- 기획재정부, 「공공기관의 효율적 감사 업무 수행 지원을 위한 「공기업·준정부기관 감사매뉴얼」 개정」, 2011.7.21 보도자료, 2011.
- 기획재정부, 「‘2012년도 공공기관 경영평가편람’ 확정」, 2011.12.29 보도자료, 2011.
- 기획재정부, 「2012년 공공기관 감사 워크숍 개최」, 2012.4.6 보도자료, 2012.
- 기획재정부, 「2011년 공공기관 청년인턴 채용실적 점검 결과」, 2012.4.3 보도자료, 2012.
- 기획재정부, 「공기업·준정부기관 성과연봉제 안정적으로 정착」, 2012.4.17 보도자료, 2012.

기획재정부, 「자율경영 공공기관, 자율권을 기반으로 탁월한 성과 달성」,
2012.5.8 보도자료, 2012.

기획재정부, 「12년 1/4분기 공공기관 유연근무제 추진현황」, 2012.5.24 보도자
료, 2012.

기획재정부, 「'12~'16년 공공기관 중장기 재무관리계획」, 2012.9.26 보도자료,
2012.

행정자치부·기획예산위원회·국무조정실, 「정부운영 및 기능조정 방안」,
1999.3.23 보도자료, 1999.

색 인

〈표 색인-1〉 공공기관 유형별 정렬

〈표 색인-2〉 기관명 정렬

〈표 색인-1〉 공공기관 유형별 정렬

기관 유형	주무부처	기관명	쪽
시장형 공기업	국토해양부	부산항만공사	159
시장형 공기업	국토해양부	인천국제공항공사	160
시장형 공기업	국토해양부	인천항만공사	161
시장형 공기업	지식경제부	한국가스공사	95
시장형 공기업	국토해양부	한국공항공사	162
시장형 공기업	지식경제부	한국남동발전(주)	97
시장형 공기업	지식경제부	한국남부발전(주)	98
시장형 공기업	지식경제부	한국동서발전(주)	99
시장형 공기업	지식경제부	한국서부발전(주)	100
시장형 공기업	지식경제부	한국석유공사	101
시장형 공기업	지식경제부	한국수력원자력(주)	103
시장형 공기업	지식경제부	한국전력공사	105
시장형 공기업	지식경제부	한국중부발전(주)	110
시장형 공기업	지식경제부	한국지역난방공사	112
준시장형 공기업	지식경제부	대한석탄공사	115
준시장형 공기업	국토해양부	대한주택보증(주)	163
준시장형 공기업	국토해양부	여수광양항만공사	164
준시장형 공기업	국토해양부	제주국제자유도시개발센터	165
준시장형 공기업	국토해양부	한국감정원	166
준시장형 공기업	문화체육관광부	한국관광공사	73
준시장형 공기업	지식경제부	한국광물자원공사	117
준시장형 공기업	국토해양부	한국도로공사	167
준시장형 공기업	농림수산식품부	한국마사회	87
준시장형 공기업	문화체육관광부	한국방송광고진흥공사	75
준시장형 공기업	국토해양부	한국수자원공사	168
준시장형 공기업	기획재정부	한국조폐공사	47
준시장형 공기업	국토해양부	한국철도공사	169
준시장형 공기업	국토해양부	한국토지주택공사	171
기금관리형 준정부기관	행정안전부	공무원연금공단	67
기금관리형 준정부기관	보건복지부	국민연금공단	141

〈표 색인-1〉의 계속

기관 유형	주무부처	기관명	쪽
기금관리형 준정부기관	고용노동부	근로복지공단	153
기금관리형 준정부기관	금융위원회	기술보증기금	48
기금관리형 준정부기관	교육과학기술부	사립학교교직원연금공단	57
기금관리형 준정부기관	문화체육관광부	서울올림픽기념국민체육진흥공단	76
기금관리형 준정부기관	금융위원회	신용보증기금	49
기금관리형 준정부기관	문화체육관광부	영화진흥위원회	미해당
기금관리형 준정부기관	금융위원회	예금보험공사	50
기금관리형 준정부기관	중소기업청	중소기업진흥공단	118
기금관리형 준정부기관	지식경제부	한국무역보험공사	미해당
기금관리형 준정부기관	문화체육관광부	한국문화예술위원회	77
기금관리형 준정부기관	지식경제부	한국방사성폐기물관리공단	미해당
기금관리형 준정부기관	방송통신위원회	한국방송통신전파진흥원	미해당
기금관리형 준정부기관	문화체육관광부	한국언론진흥재단	77
기금관리형 준정부기관	금융위원회	한국자산관리공사	51
기금관리형 준정부기관	금융위원회	한국주택금융공사	52
위탁집행형 준정부기관	보건복지부	건강보험심사평가원	미해당
위탁집행형 준정부기관	국토해양부	교통안전공단	173
위탁집행형 준정부기관	환경부	국립공원관리공단	149
위탁집행형 준정부기관	보건복지부	국민건강보험공단	142
위탁집행형 준정부기관	문화체육관광부	국제방송교류재단	78
위탁집행형 준정부기관	농림수산식품부	농림수산물기술기획평가원	미해당
위탁집행형 준정부기관	농촌진흥청	농업기술실용화재단	미해당
위탁집행형 준정부기관	지식경제부	대한무역투자진흥공사	119
위탁집행형 준정부기관	국토해양부	대한지적공사	미해당
위탁집행형 준정부기관	경찰청	도로교통공단	68
위탁집행형 준정부기관	국가보훈처	독립기념관	61
위탁집행형 준정부기관	국토해양부	선박안전기술공단	미해당
위탁집행형 준정부기관	중소기업청	소상공인진흥원	미해당
위탁집행형 준정부기관	지식경제부	에너지관리공단	121
위탁집행형 준정부기관	지식경제부	우체국금융개발원	123

〈표 색인-1〉의 계속

기관 유형	주무부처	기관명	쪽
위탁집행형 준정부기관	지식경제부	우체국물류지원단(재)	122
위탁집행형 준정부기관	지식경제부	정보통신산업진흥원	123
위탁집행형 준정부기관	중소기업청	중소기업기술정보진흥원	미해당
위탁집행형 준정부기관	농림수산식품부	축산물위해요소중점관리기준원	미해당
위탁집행형 준정부기관	농림수산식품부	축산물품질평가원	미해당
위탁집행형 준정부기관	지식경제부	한국가스안전공사	미해당
위탁집행형 준정부기관	금융위원회	한국거래소	미해당
위탁집행형 준정부기관	국토해양부	한국건설교통기술평가원	미해당
위탁집행형 준정부기관	고용노동부	한국고용정보원	154
위탁집행형 준정부기관	교육과학기술부	한국과학창의재단	미해당
위탁집행형 준정부기관	지식경제부	한국광해관리공단	124
위탁집행형 준정부기관	교육과학기술부	한국교육학술정보원	57
위탁집행형 준정부기관	보건복지부	한국노인인력개발원	미해당
위탁집행형 준정부기관	농림수산식품부	한국농수산식품유통공사	88
위탁집행형 준정부기관	농림수산식품부	한국농어촌공사	90
위탁집행형 준정부기관	지식경제부	한국디자인진흥원	125
위탁집행형 준정부기관	보건복지부	한국보건복지정보개발원	143
위탁집행형 준정부기관	보건복지부	한국보건산업진흥원	144
위탁집행형 준정부기관	국가보훈처	한국보훈복지의료공단	62
위탁집행형 준정부기관	지식경제부	한국산업기술시험원	126
위탁집행형 준정부기관	지식경제부	한국산업기술진흥원	127
위탁집행형 준정부기관	지식경제부	한국산업기술평가관리원	128
위탁집행형 준정부기관	지식경제부	한국산업단지공단	129
위탁집행형 준정부기관	고용노동부	한국산업안전보건공단	미해당
위탁집행형 준정부기관	고용노동부	한국산업인력공단	미해당
위탁집행형 준정부기관	지식경제부	한국석유관리원	미해당
위탁집행형 준정부기관	지식경제부	한국세라믹기술원	미해당
위탁집행형 준정부기관	소방청	한국소방산업기술원	미해당
위탁집행형 준정부기관	공정거래위원회	한국소비자원	53
위탁집행형 준정부기관	농림수산식품부	한국수산자원관리공단	미해당

〈표 색인-1〉의 계속

기관 유형	주무부처	기관명	쪽
위탁집행형 준정부기관	행정안전부	한국승강기안전관리원	미해당
위탁집행형 준정부기관	국토해양부	한국시설안전공단	174
위탁집행형 준정부기관	지식경제부	한국에너지기술평가원	130
위탁집행형 준정부기관	교육과학기술부	한국연구재단	58
위탁집행형 준정부기관	금융위원회	한국예탁결제원	미해당
위탁집행형 준정부기관	지식경제부	한국우편사업진흥원(재)	미해당
위탁집행형 준정부기관	교육과학기술부	한국원자력안전기술원	미해당
위탁집행형 준정부기관	방송통신위원회	한국인터넷진흥원	78
위탁집행형 준정부기관	고용노동부	한국장애인고용공단	미해당
위탁집행형 준정부기관	교육과학기술부	한국장학재단	미해당
위탁집행형 준정부기관	지식경제부	한국전기안전공사	131
위탁집행형 준정부기관	지식경제부	한국전력거래소	미해당
위탁집행형 준정부기관	행정안전부	한국정보화진흥원	69
위탁집행형 준정부기관	국토해양부	한국철도시설공단	미해당
위탁집행형 준정부기관	여성가족부	한국청소년상담원	미해당
위탁집행형 준정부기관	여성가족부	한국청소년활동진흥원	144
위탁집행형 준정부기관	문화체육관광부	한국콘텐츠진흥원	79
위탁집행형 준정부기관	국토해양부	한국해양수산연수원	175
위탁집행형 준정부기관	환경부	한국환경공단	150
위탁집행형 준정부기관	환경부	한국환경산업기술원	150
기타공공기관	국가보훈처	88관광개발(주)	63
기타공공기관	농림수산식품부	가축위생방역지원본부	미해당
기타공공기관	지식경제부	강원랜드(주)	132
기타공공기관	문화체육관광부	게임물등급위원회	80
기타공공기관	문화체육관광부	경북관광개발공사	81
기타공공기관	교육과학기술부	광주과학기술원	미해당
기타공공기관	문화체육관광부	국립박물관문화재단	미해당
기타공공기관	보건복지부	국립암센터	미해당
기타공공기관	보건복지부	국립중앙의료원	미해당
기타공공기관	문화체육관광부	국민생활체육회	미해당

〈표 색인-1〉의 계속

기관 유형	주무부처	기관명	쪽
기타공공기관	방위사업청	국방과학연구소	64
기타공공기관	방위사업청	국방기술품질원	미해당
기타공공기관	문화체육관광부	그랜드코리아레저(주)	82
기타공공기관	지식경제부	기초전력연구원	미해당
기타공공기관	통일부	남북교류협력지원협회	미해당
기타공공기관	고용노동부	노사발전재단	154
기타공공기관	산림청	녹색사업단	미해당
기타공공기관	교육과학기술부	대구경북과학기술원	미해당
기타공공기관	법무부	대한법률구조공단	미해당
기타공공기관	문화체육관광부	대한장애인체육회	미해당
기타공공기관	보건복지부	대한적십자사	145
기타공공기관	문화체육관광부	대한체육회	82
기타공공기관	교육과학기술부	동북아역사재단	미해당
기타공공기관	문화체육관광부	명동·정동극장(재)	미해당
기타공공기관	행정안전부	민주화운동기념사업회	미해당
기타공공기관	지식경제부	별정우체국연금관리단	미해당
기타공공기관	통일부	북한이탈주민지원재단	미해당
기타공공기관	환경부	수도권매립지관리공사	미해당
기타공공기관	중소기업청	시장경영진흥원	미해당
기타공공기관	중소기업청	신용보증재단중앙회	미해당
기타공공기관	지식경제부	연구개발특구지원본부	미해당
기타공공기관	문화체육관광부	영상물등급위원회	미해당
기타공공기관	문화체육관광부	예술경영지원센터(재)	미해당
기타공공기관	문화체육관광부	예술의전당(재)	미해당
기타공공기관	지식경제부	우체국시설관리단(재)	미해당
기타공공기관	국토해양부	울산항만공사	미해당
기타공공기관	지식경제부	인천종합에너지(주)	133
기타공공기관	문화체육관광부	재단법인 국악방송	미해당
기타공공기관	외교통상부	재외동포재단	미해당
기타공공기관	지식경제부	전라물자관리원	미해당

〈표 색인-1〉의 계속

기관 유형	주무부처	기관명	쪽
기타공공기관	국방부	전쟁기념사업회	미해당
기타공공기관	법무부	정부법무공단	미해당
기타공공기관	국토해양부	주식회사 부산항보안공사	미해당
기타공공기관	국토해양부	주식회사 인천항보안공사	미해당
기타공공기관	국토해양부	주택관리공단(주)	176
기타공공기관	중소기업청	중소기업유통센터	미해당
기타공공기관	중소기업청	창업진흥원	미해당
기타공공기관	문화체육관광부	체육인재육성재단(재)	83
기타공공기관	국토해양부	코레일관광개발(주)	미해당
기타공공기관	국토해양부	코레일네트웍스(주)	177
기타공공기관	국토해양부	코레일로지스(주)	미해당
기타공공기관	국토해양부	코레일유통(주)	178
기타공공기관	국토해양부	코레일테크(주)	179
기타공공기관	금융위원회	코스콤	미해당
기타공공기관	문화체육관광부	태권도진흥재단	미해당
기타공공기관	교육과학기술부	평생교육진흥원	미해당
기타공공기관	고용노동부	학교법인한국폴리텍	155
기타공공기관	지식경제부	한국가스기술공사(주)	134
기타공공기관	문화체육관광부	한국간행물윤리위원회	미해당
기타공공기관	보건복지부	한국건강증진재단	미해당
기타공공기관	국토해양부	한국건설관리공사(주)	180
기타공공기관	교육과학기술부	한국고전번역원	미해당
기타공공기관	문화체육관광부	한국공연예술센터(재)	미해당
기타공공기관	문화체육관광부	한국공예디자인문화진흥원	미해당
기타공공기관	교육과학기술부	한국과학기술기획평가원	58
기타공공기관	교육과학기술부	한국과학기술원	미해당
기타공공기관	국방부	한국국방연구원	64
기타공공기관	외교통상부	한국국제교류재단	미해당
기타공공기관	보건복지부	한국국제보건의료재단	미해당
기타공공기관	외교통상부	한국국제협력단	미해당

〈표 색인-1〉의 계속

기관 유형	주무부처	기관명	쪽
기타공공기관	고용노동부	한국기술교육대학교	156
기타공공기관	금융위원회	한국기업데이터(주)	54
기타공공기관	농림수산식품부	한국농림수산정보센터	91
기타공공기관	지식경제부	한국로봇산업진흥원	미해당
기타공공기관	문화체육관광부	한국문학번역원	미해당
기타공공기관	문화체육관광부	한국문화관광연구원	미해당
기타공공기관	문화체육관광부	한국문화예술교육진흥원	미해당
기타공공기관	문화체육관광부	한국문화예술회관연합회(사)	미해당
기타공공기관	문화재청	한국문화재보호재단	미해당
기타공공기관	문화체육관광부	한국문화진흥(주)	83
기타공공기관	특허청	한국발명진흥회	미해당
기타공공기관	법무부	한국법무보호복지공단	70
기타공공기관	중소기업청	한국벤처투자	미해당
기타공공기관	보건복지부	한국보건복지인력개발원	미해당
기타공공기관	보건복지부	한국보건의료인국가시험원	146
기타공공기관	보건복지부	한국보육진흥원	미해당
기타공공기관	교육과학기술부	한국사학진흥재단	미해당
기타공공기관	보건복지부	한국사회복지협의회	미해당
기타공공기관	고용노동부	한국사회적기업진흥원	미해당
기타공공기관	지식경제부	한국생산성본부	미해당
기타공공기관	기획재정부	한국수출입은행	미해당
기타공공기관	고용노동부	한국승강기안전기술원	미해당
기타공공기관	농림수산식품부	한국어촌어항협회	미해당
기타공공기관	문화체육관광부	한국영상자료원	미해당
기타공공기관	지식경제부	한국원자력문화재단	미해당
기타공공기관	교육과학기술부	한국원자력의학원	미해당
기타공공기관	교육과학기술부	한국원자력통제기술원	미해당
기타공공기관	보건복지부	한국장애인개발원	미해당
기타공공기관	문화체육관광부	한국저작권위원회	84
기타공공기관	지식경제부	한국전력기술(주)	135

〈표 색인-1〉의 계속

기관 유형	주무부처	기관명	쪽
기타공공기관	금융위원회	한국정책금융공사	미해당
기타공공기관	특허청	한국지식재산보호협회	미해당
기타공공기관	특허청	한국지식재산연구원	미해당
기타공공기관	문화체육관광부	한국체육산업개발(주)	84
기타공공기관	기획재정부	한국투자공사	미해당
기타공공기관	특허청	한국특허정보원	미해당
기타공공기관	지식경제부	한국표준협회	미해당
기타공공기관	교육과학기술부	한국학중앙연구원	미해당
기타공공기관	국토해양부	한국해양과학기술진흥원	미해당
기타공공기관	식품의약품안전청	한국희귀의약품센터	미해당
기타공공기관	지식경제부	한일산업기술협력재단	미해당
기타공공기관	지식경제부	한전원자력연료(주)	미해당
기타공공기관	지식경제부	한전KDN(주)	136
기타공공기관	지식경제부	한전KPS(주)	138
기타공공기관	국토해양부	항로표지기술협회	미해당
기타공공기관	국토해양부	해양환경관리공단	미해당
기타공공기관	국방부	호국장학재단	미해당

〈표 색인-2〉 기관명 정렬

기관성격	주무기관	기관명	쪽
기타공공기관	국가보훈처	88관광개발(주)	63
기타공공기관	농림수산식품부	가축위생방역지원본부	미해당
기타공공기관	지식경제부	강원랜드(주)	132
위탁집행형 준정부기관	보건복지부	건강보험심사평가원	미해당
기타공공기관	문화체육관광부	게임물등급위원회	80
기타공공기관	문화체육관광부	경북관광개발공사	81
기금관리형 준정부기관	행정안전부	공무원연금공단	67
기타공공기관	교육과학기술부	광주과학기술원	미해당
위탁집행형 준정부기관	국토해양부	교통안전공단	173
위탁집행형 준정부기관	환경부	국립공원관리공단	149
기타공공기관	문화체육관광부	국립박물관문화재단	미해당
기타공공기관	보건복지부	국립암센터	미해당
기타공공기관	보건복지부	국립중앙의료원	미해당
위탁집행형 준정부기관	보건복지부	국민건강보험공단	142
기타공공기관	문화체육관광부	국민생활체육회	미해당
기금관리형 준정부기관	보건복지부	국민연금공단	141
기타공공기관	방위사업청	국방과학연구소	64
기타공공기관	방위사업청	국방기술품질원	미해당
위탁집행형 준정부기관	문화체육관광부	국제방송교류재단	78
기타공공기관	문화체육관광부	그랜드코리아레저(주)	82
기금관리형 준정부기관	고용노동부	근로복지공단	153
기금관리형 준정부기관	금융위원회	기술보증기금	48
기타공공기관	지식경제부	기초전력연구원	미해당
기타공공기관	통일부	남북교류협력지원협회	미해당
기타공공기관	고용노동부	노사발전재단	154
기타공공기관	산림청	녹색사업단	미해당
위탁집행형 준정부기관	농림수산식품부	농림수산식품기술기획평가원	미해당
위탁집행형 준정부기관	농촌진흥청	농업기술실용화재단	미해당
기타공공기관	교육과학기술부	대구경북과학기술원	미해당
위탁집행형 준정부기관	지식경제부	대한무역투자진흥공사	119

〈표 색인-2〉의 계속

기관성격	주무기관	기관명	쪽
기타공공기관	법무부	대한법률구조공단	미해당
준시장형 공기업	지식경제부	대한석탄공사	115
기타공공기관	문화체육관광부	대한장애인체육회	미해당
기타공공기관	보건복지부	대한적십자사	145
준시장형 공기업	국토해양부	대한주택보증(주)	163
위탁집행형 준정부기관	국토해양부	대한지적공사	미해당
기타공공기관	문화체육관광부	대한체육회	82
위탁집행형 준정부기관	경찰청	도로교통공단	68
위탁집행형 준정부기관	국가보훈처	독립기념관	61
기타공공기관	교육과학기술부	동북아역사재단	미해당
기타공공기관	문화체육관광부	명동·정동극장(재)	미해당
기타공공기관	행정안전부	민주화운동기념사업회	미해당
기타공공기관	지식경제부	별정우체국연금관리단	미해당
시장형 공기업	국토해양부	부산항만공사	159
기타공공기관	통일부	북한이탈주민지원재단	미해당
기금관리형 준정부기관	교육과학기술부	사립학교교직원연금공단	57
기금관리형 준정부기관	문화체육관광부	서울올림픽기념국민체육진흥공단	76
위탁집행형 준정부기관	국토해양부	선박안전기술공단	미해당
위탁집행형 준정부기관	중소기업청	소상공인진흥원	미해당
기타공공기관	환경부	수도권매립지관리공사	미해당
기타공공기관	중소기업청	시장경영진흥원	미해당
기금관리형 준정부기관	금융위원회	신용보증기금	49
기타공공기관	중소기업청	신용보증재단중앙회	미해당
위탁집행형 준정부기관	지식경제부	에너지관리공단	121
준시장형 공기업	국토해양부	여수광양항만공사	164
기타공공기관	지식경제부	연구개발특구지원본부	미해당
기타공공기관	문화체육관광부	영상물등급위원회	미해당
기금관리형 준정부기관	문화체육관광부	영화진흥위원회	미해당
기금관리형 준정부기관	금융위원회	예금보험공사	50
기타공공기관	문화체육관광부	예술경영지원센터(재)	미해당

〈표 색인-2〉의 계속

기관성격	주무기관	기관명	쪽
기타공공기관	문화체육관광부	예술의전당(재)	미해당
위탁집행형 준정부기관	지식경제부	우체국금융개발원	123
위탁집행형 준정부기관	지식경제부	우체국물류지원단(재)	122
기타공공기관	지식경제부	우체국시설관리단(재)	미해당
기타공공기관	국토해양부	울산항만공사	미해당
시장형 공기업	국토해양부	인천국제공항공사	160
기타공공기관	지식경제부	인천종합에너지(주)	133
시장형 공기업	국토해양부	인천항만공사	161
기타공공기관	문화체육관광부	재단법인 국악방송	미해당
기타공공기관	외교통상부	재외동포재단	미해당
기타공공기관	지식경제부	전략물자관리원	미해당
기타공공기관	국방부	전쟁기념사업회	미해당
위탁집행형 준정부기관	지식경제부	정보통신산업진흥원	123
기타공공기관	법무부	정부법무공단	미해당
준시장형 공기업	국토해양부	제주국제자유도시개발센터	165
기타공공기관	국토해양부	주식회사 부산항보안공사	미해당
기타공공기관	국토해양부	주식회사 인천항보안공사	미해당
기타공공기관	국토해양부	주택관리공단(주)	176
위탁집행형 준정부기관	중소기업청	중소기업기술정보진흥원	미해당
기타공공기관	중소기업청	중소기업유통센터	미해당
기금관리형 준정부기관	중소기업청	중소기업진흥공단	118
기타공공기관	중소기업청	창업진흥원	미해당
기타공공기관	문화체육관광부	체육인재육성재단(재)	83
위탁집행형 준정부기관	농림수산식품부	축산물위해요소중점관리기준원	미해당
위탁집행형 준정부기관	농림수산식품부	축산물품질평가원	미해당
기타공공기관	국토해양부	코레일관광개발(주)	미해당
기타공공기관	국토해양부	코레일네트웍스(주)	177
기타공공기관	국토해양부	코레일로지스(주)	미해당
기타공공기관	국토해양부	코레일유통(주)	178
기타공공기관	국토해양부	코레일테크(주)	179

〈표 색인-2〉의 계속

기관성격	주무기관	기관명	쪽
기타공공기관	금융위원회	코스콤	미해당
기타공공기관	문화체육관광부	태권도진흥재단	미해당
기타공공기관	교육과학기술부	평생교육진흥원	미해당
기타공공기관	고용노동부	학교법인한국폴리텍	155
시장형 공기업	지식경제부	한국가스공사	95
기타공공기관	지식경제부	한국가스기술공사(주)	134
위탁집행형 준정부기관	지식경제부	한국가스안전공사	미해당
기타공공기관	문화체육관광부	한국간행물윤리위원회	미해당
준시장형 공기업	국토해양부	한국감정원	166
위탁집행형 준정부기관	금융위원회	한국거래소	미해당
기타공공기관	보건복지부	한국건강증진재단	미해당
기타공공기관	국토해양부	한국건설관리공사(주)	180
위탁집행형 준정부기관	국토해양부	한국건설교통기술평가원	미해당
위탁집행형 준정부기관	고용노동부	한국고용정보원	154
기타공공기관	교육과학기술부	한국고전번역원	미해당
기타공공기관	문화체육관광부	한국공연예술센터(재)	미해당
기타공공기관	문화체육관광부	한국공예디자인문화진흥원	미해당
시장형 공기업	국토해양부	한국공항공사	162
기타공공기관	교육과학기술부	한국과학기술기획평가원	58
기타공공기관	교육과학기술부	한국과학기술원	미해당
위탁집행형 준정부기관	교육과학기술부	한국과학창의재단	미해당
준시장형 공기업	문화체육관광부	한국관광공사	73
준시장형 공기업	지식경제부	한국광물자원공사	117
위탁집행형 준정부기관	지식경제부	한국광해관리공단	124
위탁집행형 준정부기관	교육과학기술부	한국교육학술정보원	57
기타공공기관	국방부	한국국방연구원	64
기타공공기관	외교통상부	한국국제교류재단	미해당
기타공공기관	보건복지부	한국국제보건의료재단	미해당
기타공공기관	외교통상부	한국국제협력단	미해당
기타공공기관	고용노동부	한국기술교육대학교	156

〈표 색인-2〉의 계속

기관성격	주무기관	기관명	쪽
기타공공기관	금융위원회	한국기업데이터(주)	54
시장형 공기업	지식경제부	한국남동발전(주)	97
시장형 공기업	지식경제부	한국남부발전(주)	98
위탁집행형 준정부기관	보건복지부	한국노인인력개발원	미해당
기타공공기관	농림수산식품부	한국농림수산정보센터	91
위탁집행형 준정부기관	농림수산식품부	한국농수산물유통공사	88
위탁집행형 준정부기관	농림수산식품부	한국농어촌공사	90
준시장형 공기업	국토해양부	한국도로공사	167
시장형 공기업	지식경제부	한국동서발전(주)	99
위탁집행형 준정부기관	지식경제부	한국디자인진흥원	125
기타공공기관	지식경제부	한국로봇산업진흥원	미해당
준시장형 공기업	농림수산식품부	한국마사회	87
기금관리형 준정부기관	지식경제부	한국무역보험공사	미해당
기타공공기관	문화체육관광부	한국문학번역원	미해당
기타공공기관	문화체육관광부	한국문화관광연구원	미해당
기타공공기관	문화체육관광부	한국문화예술교육진흥원	미해당
기금관리형 준정부기관	문화체육관광부	한국문화예술위원회	77
기타공공기관	문화체육관광부	한국문화예술회관연합회(사)	미해당
기타공공기관	문화재청	한국문화재보호재단	미해당
기타공공기관	문화체육관광부	한국문화진흥(주)	83
기타공공기관	특허청	한국발명진흥회	미해당
기금관리형 준정부기관	지식경제부	한국방사성폐기물관리공단	미해당
준시장형 공기업	문화체육관광부	한국방송광고진흥공사	75
기금관리형 준정부기관	방송통신위원회	한국방송통신전파진흥원	미해당
기타공공기관	법무부	한국법무보호복지공단	70
기타공공기관	중소기업청	한국벤처투자	미해당
기타공공기관	보건복지부	한국보건복지인력개발원	미해당
위탁집행형 준정부기관	보건복지부	한국보건복지정보개발원	143
위탁집행형 준정부기관	보건복지부	한국보건산업진흥원	144
기타공공기관	보건복지부	한국보건의료인국가시험원	146

〈표 색인-2〉의 계속

기관성격	주무기관	기관명	쪽
기타공공기관	보건복지부	한국보육진흥원	미해당
위탁집행형 준정부기관	국가보훈처	한국보훈복지의료공단	62
기타공공기관	교육과학기술부	한국사학진흥재단	미해당
기타공공기관	보건복지부	한국사회복지협의회	미해당
기타공공기관	고용노동부	한국사회적기업진흥원	미해당
위탁집행형 준정부기관	지식경제부	한국산업기술시험원	126
위탁집행형 준정부기관	지식경제부	한국산업기술진흥원	127
위탁집행형 준정부기관	지식경제부	한국산업기술평가관리원	128
위탁집행형 준정부기관	지식경제부	한국산업단지공단	129
위탁집행형 준정부기관	고용노동부	한국산업안전보건공단	미해당
위탁집행형 준정부기관	고용노동부	한국산업인력공단	미해당
기타공공기관	지식경제부	한국생산성본부	미해당
시장형 공기업	지식경제부	한국서부발전(주)	100
시장형 공기업	지식경제부	한국석유공사	101
위탁집행형 준정부기관	지식경제부	한국석유관리원	미해당
위탁집행형 준정부기관	지식경제부	한국세라믹기술원	미해당
위탁집행형 준정부기관	소방청	한국소방산업기술원	미해당
위탁집행형 준정부기관	공정거래위원회	한국소비자원	53
시장형 공기업	지식경제부	한국수력원자력(주)	103
위탁집행형 준정부기관	농림수산식품부	한국수산자원관리공단	미해당
준시장형 공기업	국토해양부	한국수자원공사	168
기타공공기관	기획재정부	한국수출입은행	미해당
위탁집행형 준정부기관	행정안전부	한국승강기안전관리원	미해당
기타공공기관	고용노동부	한국승강기안전기술원	미해당
위탁집행형 준정부기관	국토해양부	한국시설안전공단	174
기타공공기관	농림수산식품부	한국어촌어항협회	미해당
기금관리형 준정부기관	문화체육관광부	한국언론진흥재단	77
위탁집행형 준정부기관	지식경제부	한국에너지기술평가원	130
위탁집행형 준정부기관	교육과학기술부	한국연구재단	58
기타공공기관	문화체육관광부	한국영상자료원	미해당

〈표 색인-2〉의 계속

기관성격	주무기관	기관명	쪽
위탁집행형 준정부기관	금융위원회	한국예탁결제원	미해당
위탁집행형 준정부기관	지식경제부	한국우편사업진흥원(재)	미해당
기타공공기관	지식경제부	한국원자력문화재단	미해당
위탁집행형 준정부기관	교육과학기술부	한국원자력안전기술원	미해당
기타공공기관	교육과학기술부	한국원자력의학원	미해당
기타공공기관	교육과학기술부	한국원자력통제기술원	미해당
위탁집행형 준정부기관	방송통신위원회	한국인터넷진흥원	78
기금관리형 준정부기관	금융위원회	한국자산관리공사	51
기타공공기관	보건복지부	한국장애인개발원	미해당
위탁집행형 준정부기관	고용노동부	한국장애인고용공단	미해당
위탁집행형 준정부기관	교육과학기술부	한국장학재단	미해당
기타공공기관	문화체육관광부	한국저작권위원회	84
위탁집행형 준정부기관	지식경제부	한국전기안전공사	131
위탁집행형 준정부기관	지식경제부	한국전력거래소	미해당
시장형 공기업	지식경제부	한국전력공사	105
기타공공기관	지식경제부	한국전력기술(주)	135
위탁집행형 준정부기관	행정안전부	한국정보화진흥원	69
기타공공기관	금융위원회	한국정책금융공사	미해당
준시장형 공기업	기획재정부	한국조폐공사	47
기금관리형 준정부기관	금융위원회	한국주택금융공사	52
시장형 공기업	지식경제부	한국중부발전(주)	110
기타공공기관	특허청	한국지식재산보호협회	미해당
기타공공기관	특허청	한국지식재산연구원	미해당
시장형 공기업	지식경제부	한국지역난방공사	112
준시장형 공기업	국토해양부	한국철도공사	169
위탁집행형 준정부기관	국토해양부	한국철도시설공단	미해당
위탁집행형 준정부기관	여성가족부	한국청소년상담원	미해당
위탁집행형 준정부기관	여성가족부	한국청소년활동진흥원	144
기타공공기관	문화체육관광부	한국체육산업개발(주)	84
위탁집행형 준정부기관	문화체육관광부	한국콘텐츠진흥원	79

〈표 색인-2〉의 계속

기관성격	주무기관	기관명	쪽
준시장형 공기업	국토해양부	한국토지주택공사	171
기타공공기관	기획재정부	한국투자공사	미해당
기타공공기관	특허청	한국특허정보원	미해당
기타공공기관	지식경제부	한국표준협회	미해당
기타공공기관	교육과학기술부	한국학중앙연구원	미해당
기타공공기관	국토해양부	한국해양과학기술진흥원	미해당
위탁집행형 준정부기관	국토해양부	한국해양수산연수원	175
위탁집행형 준정부기관	환경부	한국환경공단	150
위탁집행형 준정부기관	환경부	한국환경산업기술원	150
기타공공기관	식품의약품안전청	한국희귀의약품센터	미해당
기타공공기관	지식경제부	한일산업기술협력재단	미해당
기타공공기관	지식경제부	한전원자력연료(주)	미해당
기타공공기관	지식경제부	한전KDN(주)	136
기타공공기관	지식경제부	한전KPS(주)	138
기타공공기관	국토해양부	항로표지기술협회	미해당
기타공공기관	국토해양부	해양환경관리공단	미해당
기타공공기관	국방부	호국장학재단	미해당

1998~2012 공공기관 경영효율화 계획 편람

2012년 12월 5일 인쇄

2012년 12월 12일 발행

발행인 | 조 원 등

발행처 | 한국조세연구원

☎ 138-774

서울특별시 송파구 송파대로 28길 28

TEL: 02) 2186-2114(대), www.kipf.re.kr

등 록 | 1993년 7월 15일 제21-466호

조판 및 인쇄 | (주)정인I&D Tel: 02)3486-6791

ISBN 978-89-8191-596-4

※ 잘못 만들어진 책은 바꾸어 드립니다.

