

II. 캐나다

1. 개 요

예산관련 제출서류	제출시기
가. Budget Plan	2월말
나. Economic and Fiscal Update	10월 중순
다. Estimates	
(1) PART I - The Government Expenditure Plan	2월말
(2) PART II - The Main Estimates	2월말
(3) PART III - Reports on Plans and Priorities(RPP)	3월 31일
(4) PART III - Departmental Performance Reports(DPR)	10월말
라. Supplementary Estimates	일반적으로 11월초, 3월초

※ 캐나다의 예산서는 정부지출의 세부내역을 중심으로 하는 문서와 세입 및 전반적인 재정계획, 재정정책을 중심으로 하는 문서로 크게 대별됨

※ 주요 담당기관

- 세입 및 재정정책 중심 문서 : 재무부(Ministry of Finance)
- 지출 중심 문서: 재무위원회 사무국(Treasury Board Secretariat: TBS)

※ 법정 여부: 법적으로 제출하도록 되어 있는 서류는 없음

2. 국회제출 서류

가. Budget Plan(총 404페이지)

목 차	분량	개 요		
1. Introduction and Overview	12p예산개요		
· Budget 2004–New Agenda for Achievement · Economic Developments and Prospects · Sound Financial Management · Moving Forward on the Priorities of Canadians				
2. Economic Developments and Prospects	28p경제전망 및 경제현황 분석		
· Highlights · Introduction · Economic Developments and Prospects · Private Sector Economic Forecasts · Risks and Uncertainties				
3 Sound Financial Management			38p건전재정 유지를 위한 관리 정책
· Highlights · Introduction · Approach to Fiscal Planning · Maintaining a Prudent Approach · Setting a Goal for Lowering the Debt-to-GDP Ratio · Controlling Spending and Improving Expenditure Efficiency · Fiscal Outlook Before the Measures Proposed in the 2004 Budget · Impact of Measures in Budget 2004 on the Fiscal Balance · Debt Management · Financial Source/Requirement · Sensitivity of the Fiscal Outlook to Economic Shocks				
4 Moving Forward on the Priorities of Canadians				
Annexes				
1. Update on Federal Tax Reductions Tax Measures to Support Economic and Social Objectives, Enhance Tax Fairness and Improve the Tax Structure	34p			
2. Fiscal Performance of Canada’s Federal-Provincial-Territorial Government Sector	24p			
3. Canada’s Financial Performance in an International Context	8p재정수지의 비교		
4. The Budgetary Balance, Financial Source/Requirement, and National Accounts Budget Balance	6p			
5. The Air Travellers Security Charge Notice of Ways and Means Motion to Amend the Air Travellers Security Charge Act	12p지방 균등화 프로그램		
6. Renewing Equalization and Territorial Formula Financing	16p			
7. The Importance of Productivity Growth to the Long-Term Well-Being of Canadians	18p			
8. The Government’s Response to the Auditor General’s Observations on the 2003 Financial Statements	10p세법변경안 상세 설명		
9. Tax Measures: Supplementary Information and Notices of Ways and Means Motions	87p			

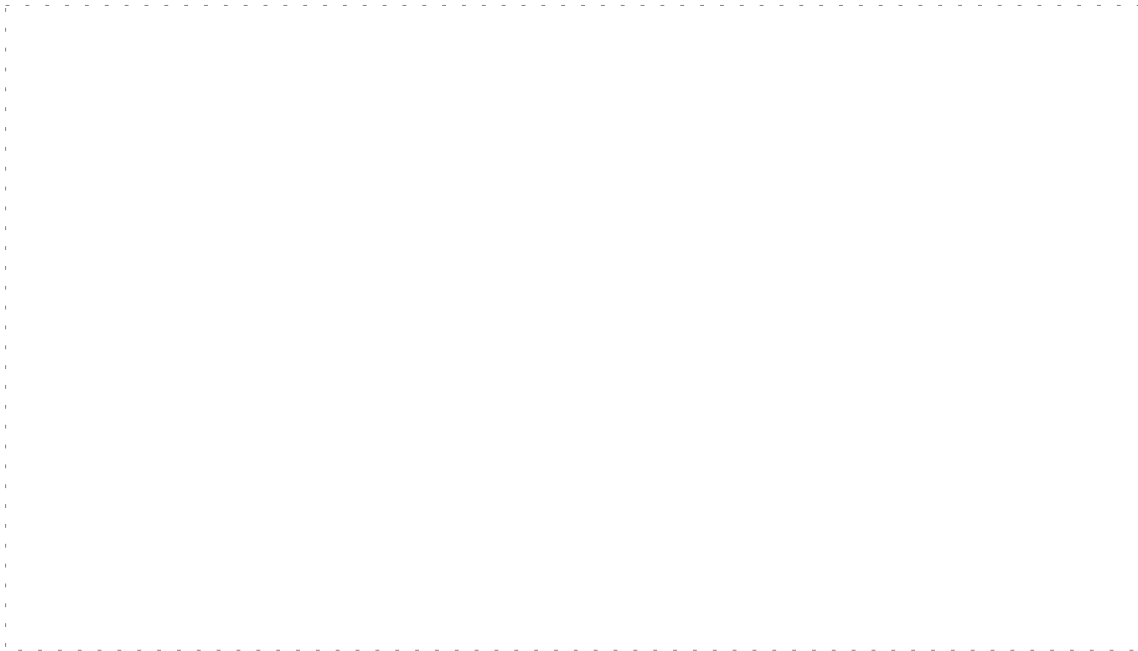
- 세입 및 전반적인 재정계획, 재정정책을 중심으로 하는 문서로서 재무부 (Ministry of Finance)에서 작성
 - 분량: 약 404페이지
 - 국왕연설(Speech from the Throne)에서 개관된 예산 수립시 고려된 정부의 전략적인 우선순위 제시
 - 국내·외 경제현황 및 총 3년간(전년+당해+향후 1년)의 재정총량(수입-지출=수지) 전망 제시

□ 주요 내용

경제전망 및 경제현황 분석(약 28페이지)

- 최근 경제 발전과 국내·외 경제현황 전망을 검토함
 - 재무부는 민간경제연구원에서 예측한 경제전망치의 평균을 이용하여, 정부의 예산계획(Government's budget plan) 수립에 기초가 되는 경제 전망을 수립하고, 경제전망과 관련되는 위험과 불확실성 평가를 제시함
 - 실질 GDP 성장률, 외부 충격(SARS, 온타리오 주의 정전 사태, 미국의 수입제재 조치 등)이 경제에 미치는 영향, 캐나다 달러의 평가절상과 수출액과의 관계, 소비 지출규모의 추세, 주택투자 규모, 기업투자 규모, 고용 확대와 실업률 등 경제변수를 분기별로 도표와 간략한 설명으로 검토함으로써 캐나다의 경제현황을 보여줌

[그림 II-1] 경제충격에 대한 중앙은행의 이자율 정책



자료: Statistics Canada and Bank of Canada

- 정부의 예산계획(Government's budget plan) 수립의 기초로 삼기 위하여 약 20개에 달하는 민간 부문의 경제 전망치와 미국·OECD 및 IMF가 예측한 미국, 기타 선진국의 실질 GDP 전망치도 함께 제시함

[그림 II-2] 민간 부문의 실질 GDP 성장률 전망치



자료: Statistics Canada; December 2002, September 2003, December 2003 and March 2004
Department of Finance surveys of private sector forecasters

<표 II-1> 민간 부문의 실질 GDP 성장률 전망치
 민간부문의 주요 경제변수 예측치(2003-2005)

(단위: %)

	2003	2004	2005
Real GDP growth			
February 2003 budget	3.2	3.5	3.2
November 2003 Economic and Fiscal Update	1.9	3.0	3.4
March 2004 budget	1.7	2.7	3.3
GDP inflation			
February 2003 budget	2.2	1.9	1.7
November 2003 Economic and Fiscal Update	3.3	1.4	1.9
March 2004 budget	3.4	1.4	1.7
Nominal GDP growth			
February 2003 budget	5.4	5.4	5.0
November 2003 Economic and Fiscal Update	5.3	4.4	5.3
March 2004 budget	5.2	4.1	5.1
3-month Treasury bill rate			
February 2003 budget	3.3	4.5	4.9
November 2003 Economic and Fiscal Update	2.9	2.9	4.1
March 2004 budget	2.9	2.2	3.1
10-year government bond rate			
February 2003 budget	5.4	5.9	5.9
November 2003 Economic and Fiscal Update	4.8	5.0	5.4
March 2004 budget	4.8	4.8	5.4
Unemployment rate			
February 2003 budget	7.3	7.0	6.7
November 2003 Economic and Fiscal Update	7.7	7.7	7.4
March 2004 budget	7.6	7.5	7.2
Employment growth			
February 2003 budget	2.1	1.8	1.5
November 2003 Economic and Fiscal Update	1.9	1.3	1.7
March 2004 budget	2.1	1.6	1.5
<i>Addendum:</i>			
U.S. real GDP growth			
February 2003 budget	2.7	3.6	n/a
November 2003 Economic and Fiscal Update	2.7	3.9	n/a
March 2004 budget	3.1	4.7	3.8

자료: 재무부 제공 민간부문에 의한 예측치(2002/12, 2003/9, 2003/12, 2004/3)

Blue Chip Economic Indicators(2003/2, 2003/10, 2004/3)

- 정부가 예산계획을 수립하는데 사용하는 3가지 경제전망치는 첫째 약 20개의 민간부문 연구소의 경제전망과 둘째 직전연도에 수립한(6개월 전) 반기경제전망수정정보고서의 재정예측치 그리고 마지막으로 반기경제전망수정정보고서예측치의 수정·보완임

- 반기경제전망수정정보고서는 향후 5개년도의 경제전망이 제시되는 데 반하여, 예산서는 총 3년간(전년+당해+향후1년)의 경제전망치를 제시함

건전재정 유지를 위한 관리정책(약 40페이지)

- 예산계획(budget planning)
 - 정부가 예산을 수립하는 과정에서 향후 연도의 예산을 도출하는 단계를 간략히 설명

- 수입전망
 - 전망기간: 3년(전년+당해+향후 1년)
 - 각 조세별 세입규모 및 고용보험 수입규모를 금액과 GDP 대비 비율 두 가지 방식으로 제시함

<표 II-2> 수입전망

(단위: 백만\$, %)

	actual 2002-03	2003-04	2004-05	2005-06
Tax revenues				
Income tax				
Personal income tax	81,707	83,500	86,940	92,455
Corporate income tax	22,222	25,940	26,245	27,840
Other income tax	3,291	3,250	3,285	3,450
Total income tax	107,220	112,690	116,470	123,745
Excise taxes/duties				
Goods and services tax	28,248	27,685	28,540	30,310
Customs import duties	3,221	2,930	3,000	3,085
Energy taxes	4,992	5,275	5,290	5,455
Other excise taxes/duties	4,475	4,475	4,490	4,680
Air Travellers Security Charge	421	390	355	370
Total	41,357	40,755	1,675	43,900
Total tax revenues	148,577	153,445	158,145	167,645
Employment insurance revenues	17,870	17,125	16,980	17,515
Other revenues	11,115	10,510	12,110	10,660
Total budgetary revenues	177,562	181,080	187,235	195,820
Per cent of GDP				
Personal income tax	7.1	6.9	6.8	6.9
Corporate income tax	1.9	2.1	2.1	2.1
Other income tax	0.3	0.3	0.3	0.3
Goods and services tax	2.4	2.3	2.2	2.3
Excise taxes/duties (excluding GST)	1.1	1.1	1.0	1.0
Total tax revenues	12.9	12.6	12.4	12.5
Employment insurance revenues	1.5	1.4	1.3	1.3
Other revenues	1.0	0.9	1.0	0.8
Total budgetary revenues	15.4	14.9	14.8	14.7

○ 지출전망

- 전망기간: 3년(전년+당해+향후 1년)
- 프로그램⁶⁾ 별로 지출전망을 나타내며, 금액과 GDP 대비 비율 두 가지 방식으로 제시됨

6) *program spending= **직접지출(direct program)+***이전지출(transfer payments)

**직접지출=기타 보조금 및 이전지출(예: 농민·학생·토착민보조금)+국영기업지출
+경상비 항목+자본비 항목

***이전지출=주·지방 이전지출+민간이전지출

<표 II-3> 프로그램별 지출전망

(단위: 백만\$, %)

	actual 2002-03	2003-04	2004-05	2005-06
Major transfers to persons				
Elderly benefits	25,692	27,020	27,925	28,815
Employment insurance benefits	14,496	15,505	15,715	16,085
Total	40,188	42,525	43,640	44,900
Major transfers to other levels of government				
Federal transfer support for health and other social programs	22,600	22,725	22,050	24,725
Fiscal arrangements	10,366	8,720	11,170	11,985
Alternative Payments for Standing Programs	-2,321	-2,430	-2,620	-2,775
Total	30,645	29,015	30,600	33,935
Direct program expenses	62,490	71,885	73,610	77,235
Total program expenses	133,323	143,425	147,850	156,070
Per cent of GDP				
Major transfers to persons				
Elderly benefits	2.2	2.3	2.4	2.5
Employment insurance benefits	1.3	1.3	1.2	1.2
Total	3.5	3.5	3.4	3.4
Major transfers to other levels of government				
Federal transfer support for health and other social programs	2.0	1.9	1.7	1.8
Fiscal arrangements	0.9	0.7	0.9	0.9
Alternative Payments for Standing Programs	-0.2	-0.2	-0.2	-0.2
Total	2.7	2.4	2.4	2.5
Direct program expenses	5.4	5.9	5.8	~5.8
Total program expenses	11.5	11.8	11.7	11.7

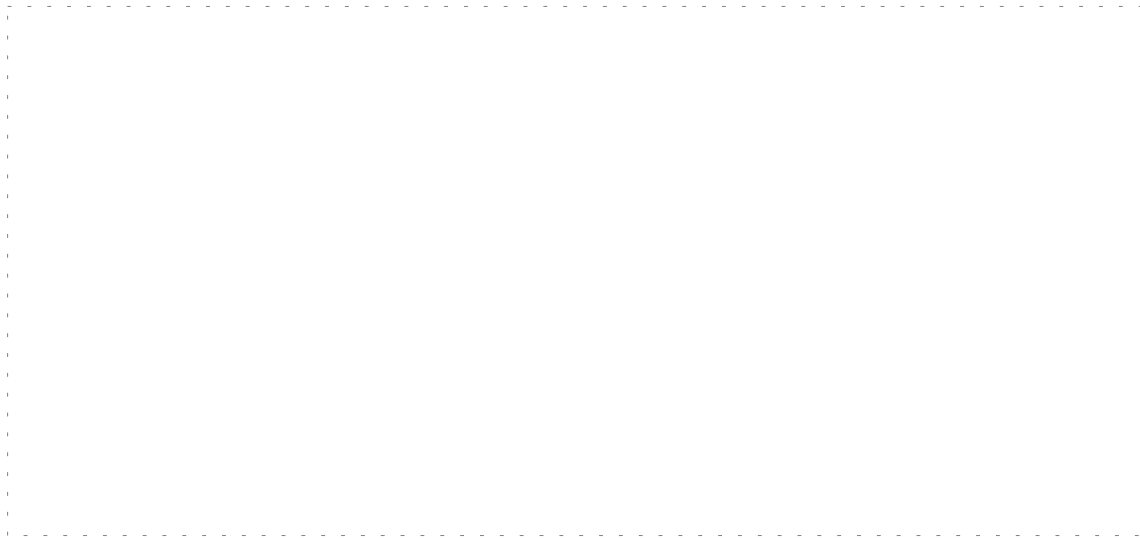
- G-7 국가와 비교하여 캐나다의 재정상태가 어떠한 수준인지를 도표를 이용하여 비교 설명

[그림 11-3] 정부 총 재정수지
: G-7 국가 가운데 캐나다만이 재정흑자 상태임을 보여줌



주: National Account 기준
자료: OECD Economic Outlook, No.74 (December 2003), Department of Finance calculations

[그림 11-4] 정부 순채무 부담
: G-7 국가와 비교하여 캐나다가 국가 채무 부담 규모가 가장 큰 폭으로 감소하였음을 보여줌



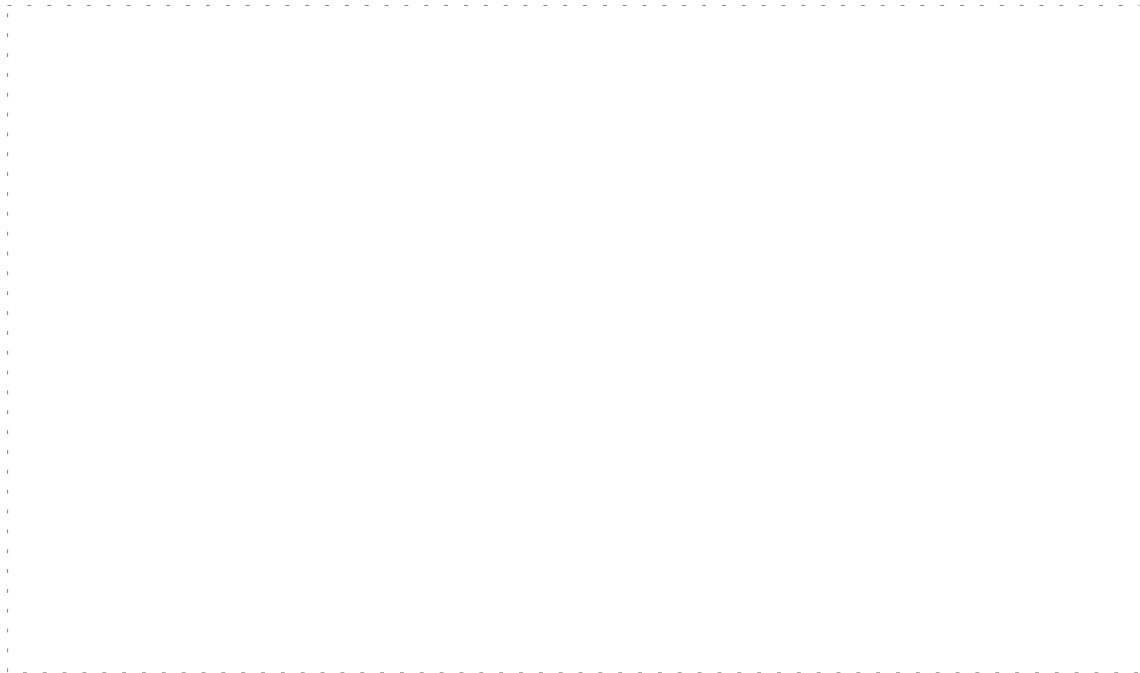
주: National Account 기준
자료: OECD Economic Outlook, No.74 (December 2003); Federal Reserve, Flow of Funds Accounts of the United States (January 2004); Department of Finance calculations

- 1961년 이래의 연방 채무의 규모를 보여주고, 지난 10년간 캐나다의 경제 전략의 핵심인 '재정건전성 회복'을 달성하기 위한 노력의 결과 국내총생산(GDP) 대비 정부부채의 비율이 지난 10년과 향후 10년에 걸쳐 얼마나 감소하였고, 감소할지를 도표를 이용하여 설명

[그림 II-5] GDP대비 연방채무 비율 추이(public account 기준)



[그림 II-6] GDP 대비 연방채무 비율 전망(public account 기준)



- 정부부채관련비용과 인구구조(생산인구의 감소·인구노령화에 따른 사회보장비의 증대)를 감안하여 GDP 대비 국가채무 비율분석

- 지출통제 및 지출의 효율성 증대
: 지출검토 내각위원회(Cabinet Committee on Expenditure Review)

- 1) 2003년 12월 16일부터 재무위원회 위원장을 장으로 하는 지출검토 내각위원회는 모든 프로그램과 지출을 근본적으로 검토함으로써 재원 재배분과 효율성 증진의 역할을 담당하게 됨

- 2) 지출검토 내각위원회는 다음의 7가지 항목을 통하여 현재 프로그램 지출수준을 평가함으로써 매년 절약분을 늘리고 4년 이내에 최소한 30억달러를 절약할 것을 목표로 삼고 있음
 - public interest test - 정부의 업무는 공익의 증진에 도움이 되는가?
 - role of government test - 정부 활동이 합리성과 필요성이 있는가?
 - federalism test - 연방정부의 역할이 적절한지, 지방으로 이전할 필요는

없는가?

- partnership test - 어떠한 정부 활동의 전부 또는 일부를 민간부문에 이전해야 하는가? 또는 이전하는 것이 가능한가?
- value for money test - 예산지출의 가치 여부
- efficiency test - 그 업무를 계속할 경우 어느 정도 효율성이 향상되는가?
- affordability test - 결과적으로 남은 업무에 대해서도 재정의 제약하에서 그 업무를 할 재원의 여유가 있는가? 여유가 없다면 어느 업무를 그만두어야 하는가?

○ Financial Source/Requirement

- 캐나다 재정수지(Budgetary Balance)는 발생주의 회계를 바탕으로 하는데, 자금요구액(Financial Source/Requirement)은 일반 예산뿐만 아니라 투자(investment)·융자(loan)·선급금(advances) 지출과 같은 투융자 예산 거래(non-Budgetary transactions)를 현금주의 회계로 나타낸 것까지 포함하는 재정수지를 의미함

<표 II-4> The Budgetary Balance, Non-Budgetary Transactions and Financial Source/Requirement

- 민감도 분석: 실질 GDP 성장률, 인플레이션, 이자율 등의 경제변수의 예측치 변화에 대한 수입·지출·재정수지 등의 재정총량의 변화 규모를 2개 년도에 대하여 제시

<표 II -5> Estimated Change in Fiscal Position

(단위: 십억\$)

	Year 1	Year 2
1-per-cent decrease in real GDP growth		
Revenue impact	-1.9	-1.9
Expense impact	0.6	0.7
Deterioration in fiscal balance	-2.5	-2.6
1-per-cent decline in GDP inflation		
Revenue impact	-1.9	-1.8
Expense impact	-0.5	-0.5
Deterioration in fiscal balance	-1.4	-1.3
100-basis-point decrease in interest rates		
Revenue impact	-0.4	-0.5
Expense impact	-1.4	-2.0
Improvement in fiscal balance	1.1	1.5

예산 수립의 우선순위별 설명(약 120페이지)

- 예산 수립에서 고려된 정부정책을 기존의 정책과 새롭게 제시된 정책으로 구분하고 새롭게 제시된 정책을 자세하게 설명함
- 국왕연설(Speech from the Throne)에서 개관된 정부의 전략적인 우선순위 (FY2004에 제시된 우선순위는 보건·교육 수준의 증진, 지식정보화 달성, 중소기업 지원, 지역공동체 고려, 국제관계의 개선 등)를 제시하고 우선순위의 선정 이유와 달성하고자 하는 세부목표, 이를 달성하기 위한 자원 조달 등 구체적인 방식에 대하여 각 우선순위별로 제시

부 록(약 100페이지)

1) 개 요

- 경제·사회 목표를 달성하기 위한 수단으로서 조세의 역할을 연도별로 제시

(1994~2004)

- 일반정부의 재정총량(수입, 지출, 국가채무)을 도표를 이용하여 부록으로 제시함으로써 연방 정부의 재정규모만을 제시하는 예산에 추가정보 제공

2) 주요 내용

가) Annex 1

: Update on Federal Tax Reductions

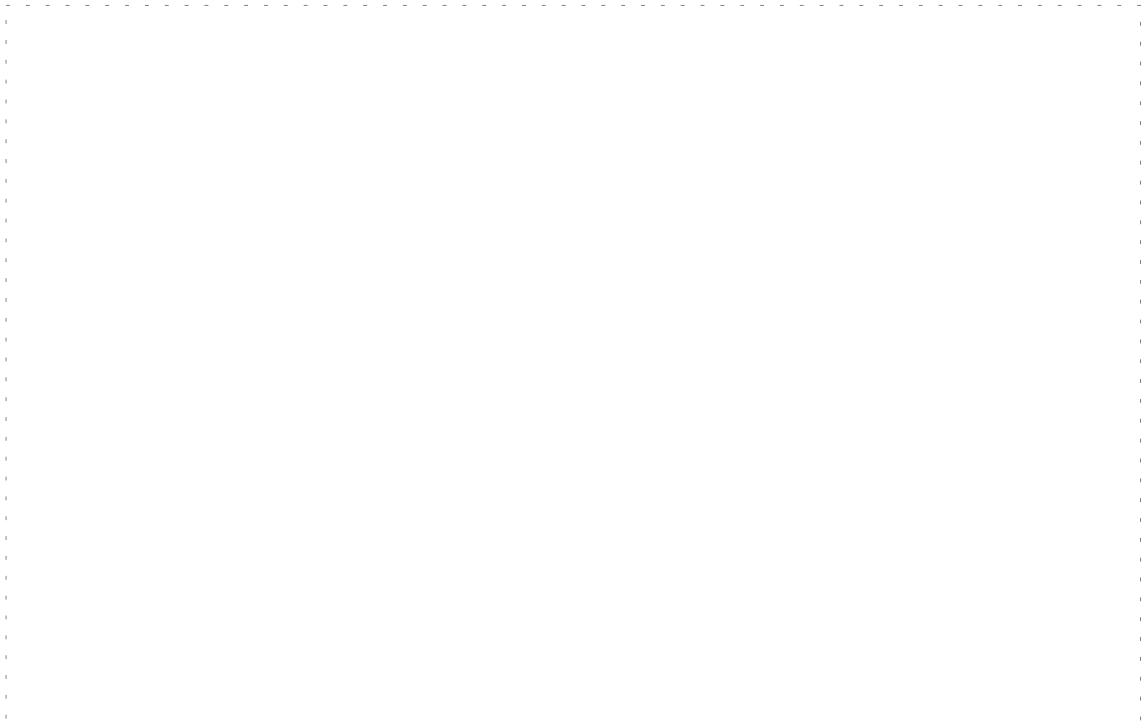
- 조세감면의 확대정책 수행으로 개인소득세, 대기업 및 중소기업의 법인세에 어떤 영향을 미치는지와 조세감면의 한도 및 지속기간을 구체적으로 보여줌

- OECD국가들의 조세감면의 정도는 어떠한지 캐나다와 비교하여 나타냄

: Tax Measures to Support Economic and Social Objectives, Enhance Tax Fairness and Improve the Tax Structure

- 1994~2004년까지 경제사회 목표달성과 조세평등·조세구조의 발전을 위하여 매년 공표한 조세지출정책(tax measures)을 정책별로 매년 구분하여 보여줌

[그림 II-7] 캐나다와 미국 법인세율 비교



나) Annex 2

: Fiscal Performance of Canada's Federal-Provincial⁷⁾-Territorial⁸⁾ Government Sector

- 연방정부와 비교하여 Federal-Provincial-Territorial Government의 재정수지와 국가채무·수입·지출의 규모 및 이자부담률을 보여줌
- public account 기준으로 작성한 각각의 정부의 재정규모를 통합하여 보여주며, local government의 재정활동(예를 들어 주민자치구, 교육위원회)과 캐나다 연금 계획(CPP), 퀘벡 연금 계획(QPP)은 제외됨

7) 온타리오 등 10개의 Provinces(주)

8) 유콘 등 3개의 Territories(영지)

[그림 II - 8] Federal-Provincial-Territorial Government 재정 수지

(public accounts 기준)



다) Annex 3

: **Canada's Financial Performance in an International Context**

- 일반정부(Federal-Provincial-Territorial and Local Government & CPP & QPP)의 재정 상태를 G-7국가 및 미국과 비교하여 제시<아래 표 참조>
- G-7국가와의 국제적인 비교를 위하여 SNA기준에 따라 작성된 일반정부 범위의 규모를 비교

라) Annex 4

: **The Budgetary Balance, Financial Source/Requirement, and National Accounts Budget Balance**

- Public Accounts는 예산상의 수입과 지출만을 고려하며, National Accounts는 정부고용연금(government employee pension accounts)과 관련된 수입 및 지출까지 포함하므로 각각에서 도출된 재정수지의 규모가 상이함을 보임<아래 그림 참조>

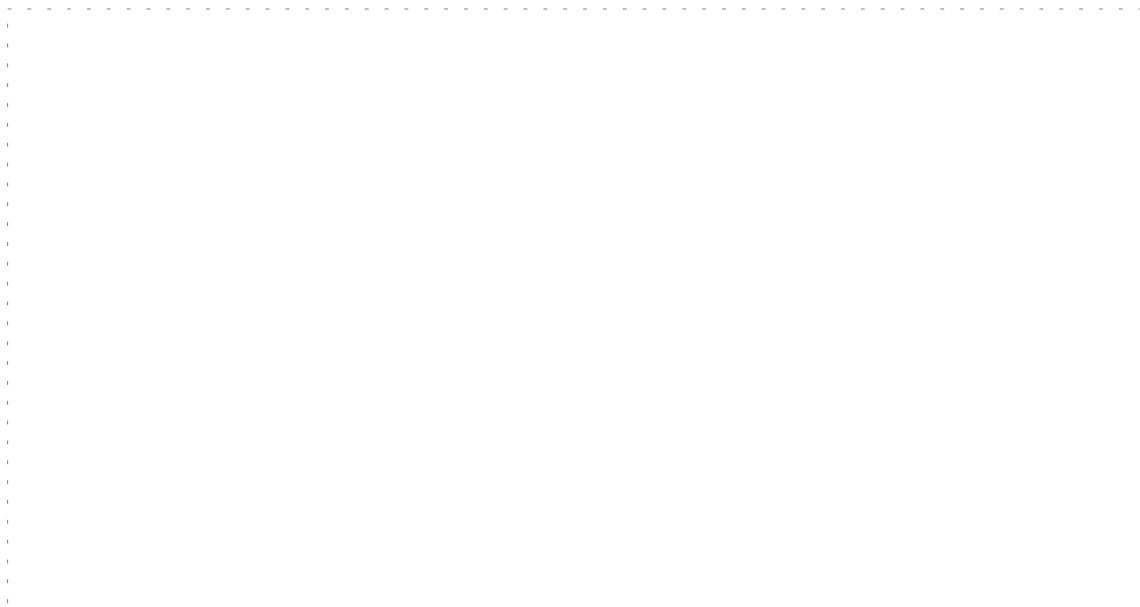
[그림 II-9] 일반정부 재정 수지 : G-7국가와 비교

(national accounts 기준)



자료: OECD Economic Outlook, No. 74 (December 2003); Department of Finance calculations.

<표 II-6> 연방정부 재정수지 규모(1993-94~2002-2003)



주: 1) (+): 재정흑자, (-): 재정적자

2) National Accounts 재정수지는 계절적 조정이 이루어지지 않았으며, fiscal year를 기준으로 함

마) Annex 6

: Renewing Equalization and Territorial Formula Financing

- 지방의 균형 발전을 도모하기 위하여 1957년부터 도입된 균등화 프로그램 (Equalization Program)은 지방의 재정도에 따라 연방정부가 균등화 교부금(equalization payments)을 차등 부과하는 프로그램임
- 1980~2004년 동안의 매년 equalization entitlement 규모를 도표로 보여주고, 5년마다 작성되는 균등화 프로그램에 있어 FY2004-2005~FY2008-2009 동안의 균등화 교부금 설정 방식이 제시됨

<표 II-7> 균등화 교부금 설정 방식



바) Annex 7

: The Importance of Productivity Growth to the Long-Term Well-Being of Canadians

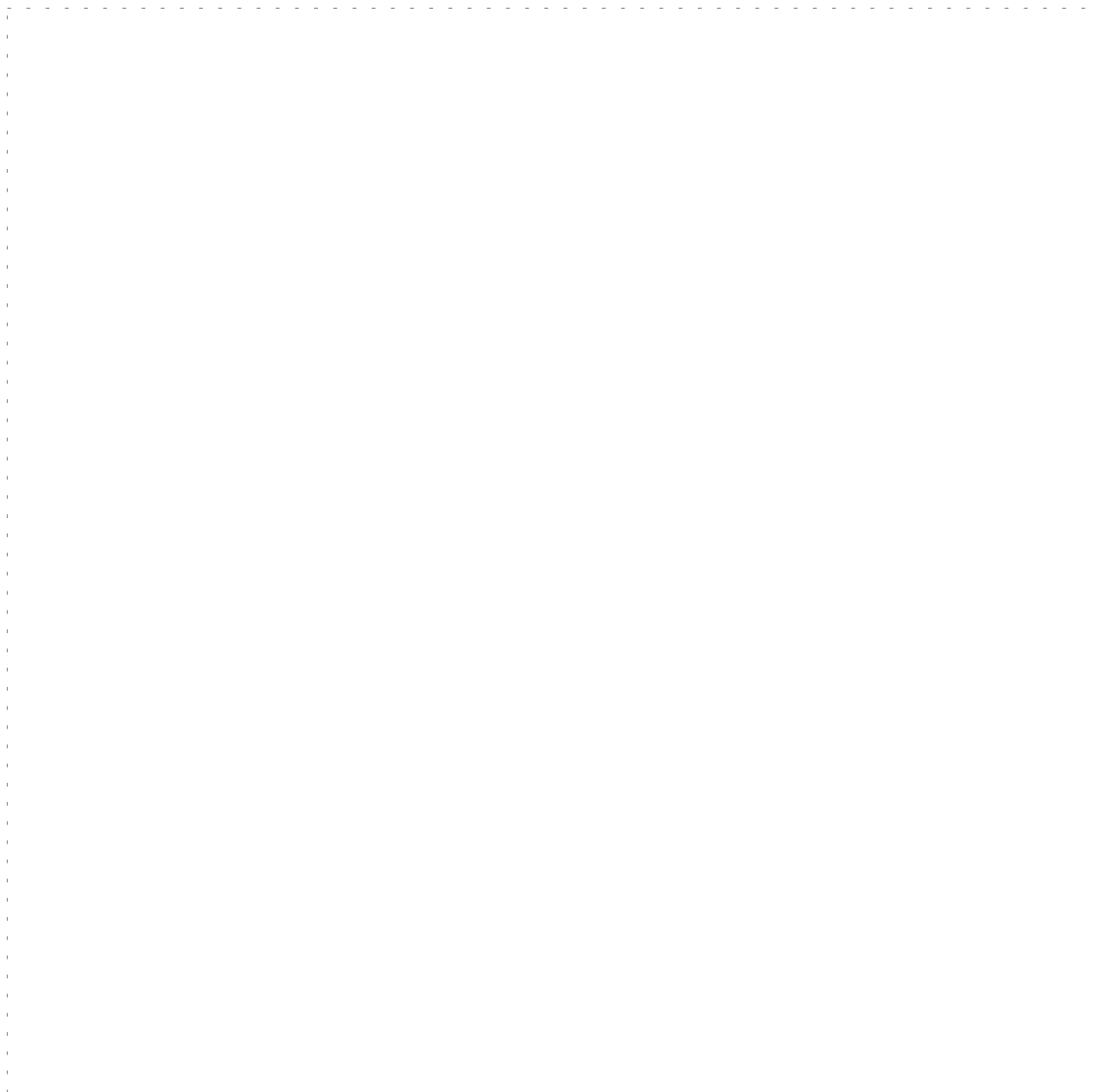
- 캐나다의 복지수준의 향상 정도를 보이기 위하여 노동생산성 및 고용수준을 OECD국가와 비교하여 도표로 나타냄

사) Annex 9

: Tax Measures: Supplementary Information and Notices of Ways and Means Motions

- 각 조세의 변경 및 개정 내용을 조세별로 상세히 설명하고 2004 budget에 미치는 영향을 설명함
- 세법 변경안 제시

<표 II-8> 세법 변경안이 예산에 미치는 영향



주: 1) Funded from monies allocated in Budget 2003
2) - Small, non-existent or prevents revenue loss

나. Economic and Fiscal Update (총 105페이지)

목 차	분량	개 요
Presentation	18p	………국내·외적 경제 동향과 전망 및 재정계획 관점에서의 예산 규모 제시
1. Introduction		
2. Work Continues		
3. Global Economic Developments		
4. Canadian Economic Developments		
5. Global Economic Outlook		
6. Canadian Economic Outlook		
7. Reasons for Caution		
8. Fiscal Progress Continues		
9. A Decade of Progress		
10. Conclusion		
Annexes		
1. Canadian Economic and Fiscal Progress: The Last Ten Years	40p	..최근 10년간 경제·재정 추이
2. Canada's Recent Economic Developments and Outlook	24p	………경제 전망
3. Private Sector Five-Year Economic and Fiscal Projections	22p	………5년간 민간부문의 경제 전망

□ 특징

- 재무부는 주요 은행·민간경제연구소와 경제전망에 관한 의견수렴 후 이를 바탕으로 당해연도와 향후 5개년도에 대한 재정 총량(fiscal aggregates) 예측을 제시함. 이러한 예측은 정책에 변화가 없다는 가정하에서 이루어짐

□ 주요 내용

1) 주요 정책목표와 방향(글 위주)

- 의회와의 사전협의 과정(The pre-budget consultation process)에 초점을 맞추어 전반적인 재정계획을 제시하고, 단기적인 이슈(재정여건 충격 요소) 뿐만 아니라 중장기 정책 목표에 따른 예산 소요를 재정계획의 관점에서 제시

2) 부록

가) Annex 1

: Canadian Economic and Fiscal Progress: The Last Ten Years

- 재정수지, GDP 대비 국가채무 비율, 국채이자 부담, 노동생산성 등의 경제·재정변수에 대하여 과거 10년 동안의 추이를 도표를 통하여 설명

나) Annex 2

: Canada's Recent Economic Developments and Outlook

- 미국·유럽의 GDP 성장률, 캐나다의 환율 및 투자, 고용, 기업이윤 등 경제 변수의 동향 제시

다) Annex 3

: Private Sector Five-Year Economic and Fiscal Projections

- 거시전망, 재정수지, 프로그램별 지출, 세입 및 국가채무 등에 대하여 향후 5개년 전망치 표로 제시
- 예산 계획(budget planning)
 - 1단계: 매년 가을 재무부는 약 20개 민간경제전망연구소의 전망치를 수집하고 재무부와 economic advisory group(중앙은행, 4개 민간 경제전망 연구소)이 모여서 5년간의 경제 전망치(economic assumptions) 합의

- 2단계: 민간경제전망연구소의 평균 경제 전망치와 현재의 조세·재정정책에 기반하여 National Accounts 기준의 상세한 재정전망(fiscal projections) 결정
→ 민간경제전망연구소와의 협의하에 Public Accounts 기준의 재정전망으로 전환하고 반기경제전망수정정보고서에 제시함

- 3단계(균형재정 목표를 달성하기 위한 조정 단계):
 - 예상하지 못한 상황에 대비하기 위하여 긴급 예비비(Contingency Reserve)가 설정됨. 사용하지 않을 경우 국가 채무를 상환하는 데 사용됨
 - 균형재정 수지 목표를 달성하기 위하여 예산 절약분(Economic Prudence)이 설정됨. 사용하지 않을 경우 조세감면이나 우선순위지출영역에의 지출증대, 채무상환에 사용됨
 - Contingency Reserve는 매년 일반적으로 30억달러가 설정되며, Economic Prudence는 계획기간 5년 중 최초 1년에 10억달러가 배정되며 5년째 되는 해에는 40억달러가 배정됨

※참고

- 장기전망의 불확실성과 각 정부부처에게 가시적인 재정목표의 설정을 강화하기 위하여 예산수입·프로그램 지출·정부부채 이자·재정적자·정부 부채 등의 재정목표 변수들에 대하여 budget plan에는 향후 2년간의 예산전망만이 수록됨

<표 II -9> Summary Statement of Transactions

--

자료: The economic and Fiscal Update, 2003 November

<표 II -10> Summary Statement of Transactions
(including March 2004 budget Measures)

(단위: 십억\$)

	Actual 2002-03	2003-04	2004-05	2005-06
Budgetary transactions				
Budgetary revenues	177.6	181.1	187.2	195.8
Total expenses				
Program expenses	-133.3	-143.4	-147.9	-156.1
Public debt charges	-37.3	-35.8	-35.4	-35.7
Total expenses	-170.6	-179.2	-183.3	-191.8
Underlying budgetary surplus	7.0	1.9	4.0	4.0
Prudence				
Contingency Reserve		1.9	3.0	3.0
Economic prudence			1.0	1.0
Total		1.9	4.0	4.0
Budgetary balance	7.0	0.0	0.0	0.0

자료: Budget Plan 2004

다. Estimates PART I - The Government Expenditure Plan(총 6페이지)
 Estimates PART II - Main Estimates (총360페이지)

목 차	분량	개 요
PART I - The Government Expenditure Plan · The expenditure plan overview · Major changes in the 2004-2005 main estimates · Spending authority	6p지불유형에 따른 예산규모 제시 및 전년 대비변동 사항
PART II - Main Estimates		
1. Introduction to Part II	10p본예산의 구조
(1) Structure of the Main Estimates	부처예산 설명방식 개요
(2) Presentation by Ministry, Department and Agency	기업예산 설명방식 개요
(3) Crown Corporations	Standard Objects별 분류
(4) Definitions of Standard Objects of Expenditure	55p	
2. Summary Tables	예산 규모 요약 표
(1) General Summary	Standard Object 별 예산규모
(2) Budgetary Main Estimates by Standard Object of Expenditure	의결항목 규모
(3) Items for inclusion in the Proposed Schedule to the Appropriation Bill		
(4) Statutory Items in Main Estimates	7p법정항목 예산규모
3. Changes in 2004 - 2005 Main Estimates	특별변동사항
(1) Changes to Government Organization and Structure		
(2) Changes in Authorities (Votes/Statutory Items)		
(3) Changes in Presentation (Program Structure, Objectives, Business Line Descriptions)		
4. Departments and Agencies	280p분야별 예산
(1) Agriculture and Agri-Food		
· Department		
· Canadian Dairy Commission		
· Canadian Food Inspection Agency		
· Canadian Grain Commission		
(2) Atlantic Canada Opportunities Agency		
(3) Canada Customs and Revenue Agency		
:		
:		
(26) Veterans Affairs		
(27) Western Economic Diversification		
(28) Index		

1) Estimates PART I - The Government Expenditure Plan

- 지불 유형(Type of Payment)에 따른 본예산(Main Estimates)의 지출총액과 전년도 대비 변화에 관한 세부내역 제시
- FY 2004-2005의 183.3억\$(반기경제전망수정보고서(2003) 예산지출계획) = 147.1억\$(Program spending) + 36.2억\$(Public debt charges)

<표 II - 11> Budgetary Main Estimates by Type of Payment

(단위: 십억\$)	2003-2004	2004-2005	\$ change
Transfer Payments			
<i>Major transfers to other levels of government:</i>			
Fiscal Equalization	10.5	10.9	0.4
Canada Health and Social Transfers	19.3	20.5	1.2
Health Reform Transfer		1.5	1.5
Territorial governments	1.7	1.8	0.1
Alternative payments for standing programs	(2.7)	(2.6)	0.1
Youth Allowance Recovery and statutory subsidies	(0.6)	(0.6)	0.0
<i>Sub-total major transfers to other levels of government</i>	28.2	31.5	3.3
<i>Major transfers to persons:</i>			
Elderly Benefits	26.8	27.9	1.1
Employment Insurance	15.6	15.5	(0.1)
<i>Sub-total major transfers to persons</i>	42.4	43.4	1.0
<i>Other transfer payments and subsidies</i>	20.4	24.1	3.7
Total transfer payments	91.1	99.0	7.9
Payments to Crown corporations	5.2	5.4	0.2
Operating and capital	39.2	42.7	3.5
Public debt charges	37.6	36.2	(1.4)
<i>Total Budgetary Main Estimates</i>	173.1	183.3	10.2
Adjustments to reconcile to the Budget Plan	7.6	0.0	(7.6)
Total Budgetary Expenditure	180.7	183.3	2.6

주: FY2003-2004의 예산지출은 2003/2 예산서의 계획과 같은 수치이며, FY2004-2005의 예산지출은 2003/11 반기경제전망수정보고서와 같은 수치

자료: Treasury Board of Canada Secretariat, Estimates-Part I, The Government Expenditure Plan, 2004-2005

- 12개 Sector별로 각 기관을 분류하여 지출규모 제시
 - 예를 들어 환경자원프로그램(Environment and Resource-based Programs)의 경우 농무부, 환경부, 해양수산부, 자연자원부 및 관련 기관의 지출규모를 보여줌

<표 II - 12> Program Spending by Sector

(\$ thousands)	Main Estimates		Change in Spending	
	2004-2005	2005-2006	\$	%
1. Social Programs Major Transfer ⁹⁾	79,599,866	83,208,350	3,608,484	4.5
2. Cultural Programs	3,492,458	3,357,453	(135,005)	-3.9
3. Environment and Resource-based Programs	6,234,259	6,239,585	5,326	0.1
4. Industrial, Regional, and Scientific-Technological Support	5,707,570	5,926,844	219,274	3.8
5. Transportation Programs	1,703,292	1,545,867	(157,425)	-9.2
6. Justice and Legal Programs	1,561,635	1,518,784	(42,851)	-2.7
7. Security and Public Safety Programs	4,908,197	5,330,509	422,312	8.6
8. International, Immigration and Defence Programs	20,305,480	20,479,791	174,311	0.9
9. Parliament and Governor General	469,734	519,667	49,933	10.6
10. General Government Services Major Transfers ¹⁰⁾	22,154,848	20,891,833	(1,263,015)	-5.7
11. Public Debt Charges	36,200,000	35,887,000	(313,000)	-0.9
12. Items not allocated to a specific department	952,392	957,719	5,327	0.6
Total Program Spending	183,289,731	185,863,402	2,573,671	1.4

9) Major transfers for Social Programs include: Employment Insurance, Elderly Benefits, the Canada Health Transfer, the Canada Social Transfer, and the Health Reform Transfer.

10) Major transfer payments within General Government Services include transfers to territorial governments and equalization payments.

2) Estimates PART II - Main Estimates(본예산)

□ 구성

- 크게 예산의 개요와 27개 분야별 예산 두 부분으로 나누어짐
- 예산의 개요(약 80페이지)
 - 의회의 승인이 요구되는 각 지출항목(vote)과 정보제공을 목적으로 입법에 의하여 지출이 허가된, 법령에 의한 지출항목(statutory)으로 구분하여 본예산(Main Estimates)의 지출내역 설명
- 27개 분야별 예산(약 300페이지)
 - 본예산(Main Estimates)은 27개 분야별로 구분된 관련 부처와 부서의 예산을 프로그램(program)별로 설명

※ 참고

- 재정(budget)에 제시된 새로운 정책(new policy initiatives)에 대해서는 내각과 의회의 승인을 필요로 하기 때문에 본예산에서는 이에 대한 지출권한 및 재원규모가 제시되지 않으며, 승인이 이루어진 후 추경예산(Supplementary Estimates)에 나타남

□ 주요 내용

예산의 개요

- 본예산의 구조, 부처 예산과 공기업 예산 간의 설명 방식의 차이, 지출 유형별 예산의 분류, 의회가 검토하는 세출예산안과 법정항목에 대한 설명(지출항목의 구분) 등을 내용으로 함
- 전반적인 정부예산의 개관(4개의 표)

- General Summary
 - 각 부처 및 기관별(by department and agency), 매 회계연도마다의 의회의 승인 여부(annually voted or statutory)와, 예산내·외(by budgetary·non-budgetary)로 구분하여 예산지출 제시
 - 예산내 지출은 정부채무, 운영지출·자본지출, 이전지출·보조금을 포함하며, 예산 외 지출은 정부자산 구성의 변동을 의미함

- Budgetary Main Estimates by Standard Object of Expenditure
 - Standard Object별로 총지출 제시

- Items for inclusion in the Proposed Schedule to the Appropriation Bill
 - 회계연도마다 의회의 승인을 필요로 하는 Vote No.별로 그 지출액을 표시함

- Statutory Items in Main Estimates
 - statutory authority에 대한 지출액을 제시

- 지출항목의 구분
 - 예산에 있는 모든 지출은 의결항목(Vote)과 법정항목(Statutory)으로 나누어지는데, 세출예산법(Appropriation Act)을 구성하는 의결항목은 신규 정책이나 단년도에서의 지출이 주를 이루고 있으며 매년 의결을 받는 반면 법정항목은 세출예산법 이외의 일반법에 지출의 법적근거가 있고, 관련법의 성립 또는 수정이 의결되면 지출이 승인된 것으로 되어 정부에 지출의무가 발생함. 따라서 법정항목은 매년 의결 대상이 아니어서 별도의 의결이 필요 없고 세출예산서에 예상 규모가 계상되기는 하지만, 심의의 참고사항일 뿐임

 - Votes(의결항목)의 구분
 - 예산서상에 나타나는 의결항목은 하나의 사업(program)에는 오직 하나의 의결항목(vote)이라는 개념이 적용되며, 다음과 같이 총 7가지 유형으로 나누어짐

- (a) Program expenditures Vote
- (b) Operating expenditures Vote
- (c) Capital expenditures Vote
- (d) Grants and contributions Vote
- (e) Non - Budgetary Vote
- (f) Special Votes: Crown Corporation Deficits and Separate Legal Entities
- (g) Special Votes: Treasury Board Centrally Financed Votes

- 사업비 항목(Program expenditures Vote)과 경상비 항목(Operating expenditures Vote)은 자본지출이나 교부금 및 기여금이 500만달러 미만이어서 자본지출이나 교부금 및 기여금 항목으로 별도의 의결이 필요 없을 때 사용하며, 이 경우 모든 사업비나 경상비는 하나의 의결항목으로 편성됨
- 자본지출 항목(Capital expenditures Vote)은 한 사업의 자본지출이 500만달러 이상일 때 사용되는데, 자본지출은 토지·건물·토목설비·기계 및 장치의 취득을 포괄하는 표준항목(Standard Objects 8과 9 항목)과 건설에 해당하는 것으로서, 한 부처가 물적 자산을 창출할 목적으로 노동력·재료를 사용하거나, 지문용역을 고용할 경우 관련 지출은 자산지출의결 항목에 포함됨
- 교부금 및 기여금 항목(Grants and contributions Vote)은 한 사업의 교부금 및 기여금 항목이 500만달러 이상일 때 사용되는 항목으로서 예산서에 포함된 교부금, 기여금 및 기타 이전지출 항목들은 그 금액을 모두 사용해야 하는 것이 아니며, 장래의 수혜자에게 어떤 권리를 부여하는 것도 아님. 또한 기여금은 기타 이전지출을 포함하는 개념임
- 예산외 항목(Non - Budgetary Vote)은 예산안에 “L” 자로 표시되어 있으며, 국영기업에 대한 대출·선급·투자 항목에 사용됨. 또한 특별한 목적을 위한 정부국제조직이나 개인 또는 민간 부문의 기업에 대한 대출·선급에도 사용되는 항목임
- 특별 항목 중 국영기업 적자와 기타 조직을 대상으로 하는 항목(Special Votes: Crown Corporation Deficits and Separate Legal Entities)이 있는데, 공기업 또는 대규모 사업의 일부분인 특정 조직의 지출을 승인할 경우에 사용되며, 이 경우에는 하나의 사업에 하나의 의결항목이라는 개념이 적용되지 않음. 이러한 조직은 의회법(Act of Parliament)하에서 운영되고, 장관이 직접 책임을 지는 정부단위로 한정됨

- 특별항목 중 다른 하나는 재무위원회 예비비 (Special Votes: Treasury Board Centrally Financed Votes)에 대한 것으로서 재무위원회가 정부재정·인력 및 물적 자원을 관리하는 법정 책임을 수행하는 것을 지원하기 위해 지출권한을 부여하는 것으로 첫째 응급예비비(Government Contingencies Vote)는 예산안 편성시 예측할 수 없는 지출에 대비하기 위한 자금을 제공하는 것임. 둘째 Government-Wide Initiatives Vote는 캐나다 공공서비스를 전략적 관리 우선순위에 의하여 수행하는 것을 대비하기 위한 자금을 제공하며, 마지막으로 Public Service Insurance Vote는 공무원 건강보험료와 지방 급여세, 건강보험 계획에 대비한 자금을 제공함
- 지출의 표준 항목별 분류(Standard Objects of Expenditure)
- Standard Objects는 회전자금(revolving funds)을 이용하는 부서까지 포함한 모든 정부 부서의 구매와 판매의 순액과 정부 수입·지출이 경제에 어떠한 영향을 미치는지 01~12의 12가지 유형으로 성질을 구분하여 분류함을 의미
 - Standard Objects는 성질별 분류(Object Classification)의 최상위 단계의 분류이며, 추산서(Estimates)와 the Public Accounts에서 이용됨

<표 II - 13> Standard Objects of Expenditure

1. Personnel(인건비)
2. Transportation and Communications(교통통신비)
3. Information(광고홍보비)
4. Professional and Special Services(용역비)
5. Rentals(임대료)
6. Purchased Repair and Maintenance(수선유지비)
7. Utilities, Materials and Supplies(공공요금과재료·비품비)
8. Acquisition of Land, Buildings, and Works (토지·건물·토목설비의 취득비)
9. Acquisition of Machinery and Equipment (기계류·장비의 취득비)
10. Transfer Payments(이전지출)
11. Public Debt Charges(부채관련 비용)
12. Other Subsidies and Payments(기타 교부금 및 지불금)

27개 분야별 예산

1) 27개 분야별 예산의 구성

- 27개 분야별(program) 예산은 각 부처 및 기관(Department, Commission, Agency)별 예산과 활동(business lines)별 예산으로 구성되는데, 각 부처 및 기관별로 목적과 활동(business lines)에 대한 설명과 예산규모가 제시됨
- 지출은 경상지출, 자본지출 및 이전지출로 구분되며, 이전지출에는 다시 Grants, Contributions or other transfer payments로 구분된 상세한 명세가 첨부됨
- 회전자금(revolving fund)에 대한 항목이 있는데 이는 의회가 허용한 지출 권한이 아직 소멸되지 않아(a continuing or non-lapsing authorization) 통합국고자금(Consolidated Revenue fund)으로부터 인출하여 사용할 수 있는 자금을 의미하며, 이 자금은 해당기관의 활동(business lines)에 사용할 수 있음
- 의회에 예산을 요구하는 국영기업은 국영기업의 목적, 자금의 용도, 세출법안을 통하여 충족되어야 하는 상세한 재무내역의 3개 장으로 구성되는 별도의 양식을 가지고 있는데, 상세한 재무내역은 첫째 예산/예산외 자금, 둘째 운영비, 고정자산과 기타 비경상 자산의 취득을 위한 예산 자금액, 셋째 필요운영자금의 근거가 된 지출과 수입계획, 기타 비현금조정항목으로 구분되어 있음
- 87개 각 부처 및 기관(Department, Commission, Agency) 지출의 경우 4 section으로 구성되고, 국영기업은 3 section으로 구성됨

<p><Presentation by Ministry, Department and Agency></p> <p>section 1 - Objectives</p> <p>section 2 - Business Line Description</p> <p>section 3 - The Program by Business Line Table</p> <p>section 4 - Transfer Payments</p> <p><Presentation by Crown Corporations></p> <p>section 1 - Objectives</p> <p>section 2 - Description of Funding through Appropriations</p> <p>section 3 - Summary of Funding through Appropriations</p>

2) 세부 예산안의 예시

- 본 예산이 세출법안을 구성하므로 이를 통하여 전체적인 세출법안의 형태를 유추할 수 있음

- 재무부의 예를 통한 기관별로 작성되는 세출예산안의 구체적인 형태
 - 재무부의 세출예산을 살펴보면 의결법안 번호(vote), 개별 사업과 해당 사업의 활동 내역, 해당 예산이 나타남. 또한 재무부 관할 기관인 감사원, 국제무역재판소, 재정거래보고분석센터, 금융감독원의 예산이 포함됨
 - 세출법안은 의결항목만 표시되어 있는데, 의결 번호는 1, 5, 10, ... 순으로 모든 부서에 걸쳐 5의 배수를 사용하며 보통 경상경비, 자본경비, 이전지출의 순으로 번호가 부여됨. 용자의 경우에는 번호의 앞에 L이라는 부호를 첨가하여 운영경비나 이전지출과 구분하고 있음
 - S로 표시된 것은 법정항목을 나타내며, 의결의 대상이 아니므로 일련번호가 부여되지 않음. 세출항목에는 의결항목만 포함되므로, S자로 표시된 항목을 제외한 부문이 세출법안에 해당됨
 - 재무부의 예산을 보면 재무부의 역할이 금융 및 경제정책, 국제기구 관련 지출 담당, 공공부채 담당, 주정부 이전지출 담당 등임을 알 수 있음

<표 II - 14> FY2004-2005 재무부 예산안

vote	(thousands of dollars)	2004-2005 main estimates	2003-2004 main estimates	Difference
	Finance Department			
	<i>Economic, Social and Financial Policies Program</i>			
1	Operating expenditures	77,821	72,786	5,035
5	Grants and contributions	816,000	700,000	116,000
(S)	Minister of Finance - Salary and motor car allowance	70	67	3
(S)	Payments to International Development Association	292,420	377,883	(85,463)
(S)	Payments to International Monetary Fund's Poverty Reduction and Growth Facility	8,200	12,500	(4,300)
(S)	Contributions to employee benefit plans	12,126	10,601	1,525
(S)	Purchase of Domestic Coinage	48,000	52,000	(4,000)
	Total budgetary	1,254,637	1,225,837	28,800
L10	Issuance and payment of demand notes to the International Development Association	.	.	.
(S)	Issuance of demand notes to the European Bank for Reconstruction and Development - Capital Subscriptions	10,228	11,368	(1,140)
(S)	Payments and encashment of notes issued to the European Bank for Reconstruction and Development - Capital Subscriptions	17,047	16,673	374
(S)	Issuance of loans to International Monetary Fund's Poverty Reduction and Growth Facility	105,000	177,000	(72,000)
	Total non-budgetary	132,275	205,041	(72,766)
	<i>Total Program</i>	1,386,912	1,430,878	(43,966)
	<i>Public Debt Program</i>			
(S)	Interest and Other Costs	36,200,000	37,600,000	(1,400,000)
	Total Program	36,200,000	37,600,000	(1,400,000)
	<i>Federal-Provincial Transfers Program</i>			
15	Transfer Payments to the Territorial Governments	1,785,000	1,730,000	55,000
(S)	Statutory Subsidies (Constitution Acts, 1867-1982, and Other Statutory Authorities)	31,000	31,000	.
(S)	Fiscal Equalization (Part I - Federal-Provincial Fiscal Arrangements Act)	10,884,000	10,499,000	385,000
(S)	Canada Health Transfer (Part V.1 - Federal-Provincial Fiscal Arrangements Act)	12,650,000	.	12,650,000
(S)	Canada Social Transfer (Part V.1 - Federal-Provincial Fiscal Arrangements Act)	7,825,000	.	7,825,000
(S)	Health Reform Transfer (Part V.1 - Federal-Provincial Fiscal	1,500,000	.	1,500,000

	Arrangements Act)			
(S)	Youth Allowances Recovery (Federal-Provincial Fiscal Revision Act, 1964)	(570,000)	(614,000)	44,000
(S)	Alternative Payments for Standing Programs (Part VI - Federal-Provincial Fiscal Arrangements Act)	(2,550,000)	(2,697,000)	147,000
-	Item not required Canada Health and Social Transfer (Part V - Federal-Provincial Fiscal Arrangements Act)	.	19,300,000	(19,300,000)
	<i>Total Program</i>	31,555,000	28,249,000	3,306,000
	Total Department	69,141,912	67,279,878	1,862,034
	Auditor General			
20	Program expenditures	63,250	58,220	5,030
(S)	Contributions to employee benefit plans	9,506	8,252	1,254
	Total Agency	72,756	66,472	6,284
	Canadian International Trade Tribunal			
25	Program expenditures	8,333	8,185	148
(S)	Contributions to employee benefit plans	1,482	1,349	133
	Total Agency	9,815	9,534	281
	Financial Transactions and Reports Analysis Centre of Canada			
30	Program expenditures	29,032	28,976	56
(S)	Contributions to employee benefit plans	2,900	2,696	204
	Total Agency	31,932	31,672	260
	Office of the Superintendent of Financial Institutions			
35	Program expenditures	712	712	.
(S)	Spending of revenues pursuant to 17(2) of the Office of the Superintendent of Financial Institutions Act	.	.	.
	Total Agency	712	712	.

자료: Treasury Board of Canada Secretariat, Estimates-Part II, The Main Estimates, 2004

○ 감사원의 예를 통한 세출예산안의 구체적인 형태

- 의회에 지출승인을 요구하는 본예산은 의결항목과 법정항목으로 구분되며, 감사원의 경우 사업비(program expenditures)가 의결항목이고, 종업원 후생 기여금(contributions to employee benefit plans)은 법정항목임. 따라서 2004~05 회계연도에 감사원이 의회의 지출 의결을 받아 세출법안을 형성하는 지출은 사업비만임

<표 II - 15> FY2004-2005 감사원 예산안

의결 여부	분야(단위: 1000\$)	2004~05	2003~04	차이
감사원				
20	사업비(program expenditure)	63,250	58,220	5,030
(S)	종업원 후생 지원금 (contributions to employee benefit plans)	9,506	8,252	1,254
법정항목				
합계		72,756	66,472	6,284

자료: Treasury Board of Canada Secretariat, Estimates-Part II, The Main Estimates, 2004

라. Estimates PART III - Reports on Plans and Priorities

(부처 및 기관별 60페이지)

<예시> 재무부 지출계획서

목 차	분량	개 요
1. Minister's Message and Management Representation Statement (1) Minister's Message (2) Management Representation Statement	2p장관의 부처 업무 연설
2. Raison d'être and Planning Overview (1) Raison d'être (2) Planning Overview	4p부처의 목표 및 계획 개요
3. Plans and Priorities by Strategic Outcomes (1) Strategic Outcome Summary (2) Fiscal Advantage for Canada (3) Economic Advantage for Canada (4) Social Advantage for Canada (5) Global Advantage for Canada	28p전략적 성과 별로 예산액, 목표(objectives), 우선순위(priorities) 제시
4. Organization (1) Strategic Outcomes and Business Lines (2) Accountability (3) Program, Business Line, and Organization Chart (4) Human Resources (5) Departmental Planned Spending	6p사업(programs)별, 활동(business lines)별 지출계획 제시
Appendix A: Financial Information	8p향후 2년간 이전지출· 순비용·투융자예산규모 제시
Appendix B: Major Regulatory Initiatives	4p예산 관련 입법과 계획
Appendix C: Sustainable Development Strategy	2p2004-2006 SDS
Appendix D: Other Information	1p부처별 발행 문서 제시
Index	3p	

□ 약 87개에 이르는 부처 및 기관별 지출계획으로서, 전략적이고 장기적인 관점에서 당해연도와 향후 2개년도의 총 3개년 간에 걸쳐 각 부처 및 기관들이 기존의 프로그램을 어떻게 변화시켜야만 지출목표와 정부의 우선순위를 만족할 수 있는지를 상세히 설명

□ 주요 내용

- 정부의 우선순위와 부처 및 기관의 현 상황 및 그 전망에 비추어 본 중요한 변화와 지침 및 목표
- 중요한 변화에 대응하기 위해 필요한 전략, 행동, 관련 비용 및 변경사항
- 프로그램의 결과와 관리전략의 평가를 위한 관련 목적(goals), 목표(targets) 및 성과 측도(performance measures), 중요한 변화에 의해 영향을 받는 업무 중심의 정보

□ 재무위원회가 각 부처 및 기관이 제출한 것을 취합

- 재무위원회 위원장이 각 부처 및 기관을 대신하여 각 부처 및 기관이 RPP Preparation Guide(재무위원회 사무국이 제공하는 RPP 편성 지침)에 따라 작성한 RPP를 의회에 제출함
- 3월말에 제출되므로 RPP에 제시된 지출 규모는 본 예산서에 계획된 지출 규모와 일치함
- 각 부처 및 기관의 세부적인 예산항목과 향후 2년간의 지출계획 및 사업계획을 담고 있으므로 개별 부처 및 기관의 당해 회계연도의 예산뿐만 아니라 향후 지출계획, 즉 중기재정계획의 형태와 사업계획을 구체적으로 알 수 있음
 - 각 부처 및 기관의 인력, 주요 자본지출, 이전지출, 순 사업비용을 포함

- 감사원의 예를 통한 Reports on Plans and Priorities(RPP)의 구체적인 내용
 - 크게 감사원장의 연설(Message), 감사원 사업계획 및 우선순위, 감사원 조직, 첨부자료로 구성되어 있음
 - 감사원장의 연설에는 감사원의 활동과 운영방침에 대한 선언적인 내용이 담겨 있음
 - 감사원의 사업계획에는 감사원의 주요 활동 요약, 감사원에 대한 개요, 세부 사업계획이 포함됨. 여기에는 역할 및 책임(법적 근거 포함), 감사원 운용목표 및 우선순위가 포함됨
 - 감사원의 조직에서는 감사원 조직 구성과 소요예산에 대하여 설명하고, 첨부자료에는 조직도와 본예산이 포함된 조직에 대한 내용과 인적 구성, 감사 내용별 비용이 소개됨
 - RPP에 제시된 2004~05년 기간 중 감사원이 추진할 5대 사업
 - 첫째 보고체계의 효과성 증진. 감사원의 첫 번째 고객인 의회뿐만 아니라 연방정부에도 유용한 정보를 제공하는 것을 목표로 함을 의미
 - 둘째 감사원장의 5가지 핵심분야 지지. 5가지 핵심분야는 의회에 대한 책임성 증진, 공공서비스의 효과적인 제공, 캐나다 국민들의 삶의 질 향상, 원주민의 사회적·경제적·환경적 조건을 고려하여 삶의 질 향상, 과거 유산에 대한 보존임
 - 셋째 감사의 질을 향상시키기 위한 재투자를 통하여 감사의 신뢰성을 제고시키는 방안을 계속적으로 추진
 - 넷째 감사의 효율성을 고취시키기 위하여 직원의 만족도를 높일 수 있는 방안 간구
 - 마지막으로 운영의 효율성을 증진시키기 위하여 지속가능한 발전전략 추구

마. Estimates PART III - Departmental Performance Reports

(부처 및 기관별 60페이지)

<예> 재무부 성과 보고서

목 차	분량	개 요
1. Performance Highlights	2p성과 개요
2. Section I: Minister's Message	1p장관 연설
3. Section II: Performance Context	7p	...부서의 업무·전략적 성과 및 주요 고객·위험 관리·재원
(1) Mandate, Mission, and Strategic Outcomes		
(2) Key Partners and Clients		
(3) Managing Risk		
(4) Resources		
4. Section III: Performance by Strategic Outcomes	25p전략적 성과별로 평가
(1) Performance Measurement and Reporting Framework		
A. A Fiscal Advantage for Canada		
B. An Economic Advantage for Canada		
C. Social Advantage for Canada		
D. Global Advantage for Canada		
Appendix A: Legislative and Regulatory Initiatives	5p	...관련 입법 내용과 이에 따른 결과의 계획치와 실제치
Appendix B: Sustainable Development	4pSDS 내용
Appendix C: Financial Performance	14p재정 성과표 제시
Appendix D: Departmental Organization	2p부처의 사업·활동 개요
Appendix E: Other Information	4p발행 문서 목록 제시

- 예산서에 포함된 부처 및 기관의 성과보고서로서 RPP에서 제시한 계획과 비교한 성과를 제시

- 캐나다의 회계순기는 4월~익년 3월이며, Budget과 Main Estimates 및 RPP가 매년 2~3월에 제출되는 것과 달리 DPR의 경우 매년 10월 말에서 11월 초에 제출되므로 직전 회계연도 성과보고가 가능함(2004년 10월에 제출되는 DPR은 FY2003~2004의 예산에 대한 성과보고임)

- 주요 내용(예: FY2003~2004 재무부 성과보고서)
 - : 구체적인 구성을 보면 성과 개요와 세부 내용으로 이루어지며, 비용 감축과 같은 성과 및 예기치 못한 효과 설명

1) 부서 성과의 개요

- 전략적 성과(Strategic Outcome)별로 전 회계연도(FY2003~2004)의 우선순위 항목에 대한 성과(연구개발에 대한 지원이 우선순위인 경우 성과는 병원이나 대학교의 연구개발 부문에 대한 투자 지원의 증대를 말함)를 표로 나타냄

[그림 11-10] 전략적 성과



<표 11-16> Priority vs Performance

Strategic Outcome	Fiscal Advantage for Canada
Priority	Performance
A prudent fiscal planning framework	The government recorded its seventh consecutive balanced budget in 2003-04.
A fair, efficient, and competitive tax system	Progress is continuing: implementation of elements of the Five-Year Tax Reduction Plan; some Budget 2003 measures came into force; Budget 2004 announced further steps.
Support for research and development	The government has increased its investments in university and hospital-based research, and there is support for the commercialization of publicly-funded research.
Ensure that corporate governance standards for Canadian corporations continue to be among the strongest in the world	There is continued progress in strengthening corporate governance framework.

2) Section II: Performance Context

- 부서 업무와 전략적 성과(Strategic Outcome) 간략히 소개
- 부서의 주요 고객과 대내외적 위험 관리, 조직 내 직원 현황 및 조직도 제시

3) Section III: Performance by Strategic Outcome

- 단계별 성과 측도를 제시하며 이후 특히 전략적 성과별로 자세한 성과 기술

<표 II - 17> Performance Measurement and Reporting Framework

<p>ACTIVITIES How the Department carries out its work</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Advises on economic, social, security, taxation and fiscal matters; develops policy options ○ Negotiates agreements and treaties
<p>OUTPUTS The goods and services that the Department produces</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Debt programs delivered transparently and efficiently ○ Legislation, regulations, and economic documents
<p>IMMEDIATE OUTCOMES The Department's role is supported and maintained</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Clients and stakeholders view information and advice as relevant and useful
<p>INTERMEDIATE OUTCOMES Economic and fiscal climate is improved</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Reduced national debt and debt costs ○ Low-inflation environment
<p>STRATEGIC OUTCOMES Fiscal, economic, social, and global advantages for Canada</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Canada is positioned to capitalize on domestic and global economic opportunities with a competitive macroeconomic and tax environment, innovation, and human and financial capital ○ Canadians have the skills and knowledge needed for the knowledge-based economy ○ Key social programs and the values they represent help to support and sustain Canadian society and to bolster Canada's economic advantage ○ Canada's trade and investment interests are advanced internationally

- 각 전략적 성과별로 성과 개요에서 제시한 우선순위에 대한 성과 평가를 상세한 서술로 나타냄

4) Appendix D: Financial Performance

- FY2003~2004 RPP에 제시된 예산 지출액과 의회 승인액 및 실제 지출액 3가지 수치를 비교하여 각각의 표 제시

- 제시되는 표는 다음과 같음

-
1. Summary of Voted Appropriations
 2. Comparison of Total Planned Spending to Actual Spending
 3. Historical Comparison of Total Planned Spending to Actual Spending
 4. Crosswalk Between Strategic Outcomes and Business Lines
 5. Revenues: Respendable and Non-respendable Revenue
 6. Statutory Payments
 7. Transfer Payments
 8. Loans, Investments, and Advances
 9. Contingent Liabilities
-